**MANAJEMEN PENGEMBANGAN MUTU GURU DI SMA NEGERI 1 KULISUSU BARAT KABUPATEN BUTON UTARA**

****

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pada Program Studi Pendidikan Agama Islam**

**OLEH :**

**CITRAYANI**

## NIM. 11010103077

**FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**

**KENDARI**

**2015**

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kesadaran, penulis yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa skripsi ini benar-benar adalah hasil karya penulis sendiri dan jika dikemudian hari terbukti bahwa ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat, dibuatkan atau dibantu oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya, batal demi hukum.

Kendari, 3 November 2015

Penulis,

**Citrayani**

Nim. 11010103077

**KEMENTERIAN AGAMA**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KENDARI**

**FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

Jl. Sultar Qaimuddin No. 17 Kendari Telp. (0401) 393710 - 393711

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Skripsi yang berjudul *“Manajemen Pengembangan Mutu Guru di SMA Negeri 1 Kulisusu Barat Kabupaten Buton Utara”* yang disusun oleh saudari Citrayani Nim. 11010103077, mahasiswi Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari, telah diperiksa dan disetujui untuk disidangkan dalam uji munaqasyah.

Kendari, 28 Oktober 2015

Disetujui Oleh :

Pembimbing I Pembimbing II

**Dr. Abdul Kadir, M.Pd. Dr. H. Herman, M.Pd.I**

Nip. 196506191992031003 Nip. 196406051994031002

**KATA PENGANTAR**



Segala puji hanyalah milik Allah SWT, atas segala nikmat dan karunia-Nya yang selalu dicurahkan sehingga penyusunan skripsi ini dapat selesai tepat pada waktunya. Selanjutnya, shalawat dan salam penulis haturkan kepada Rasulullah SAW, keluarga, dan para sahabatnya hingga akhir zaman.

Dalam penulisan skripsi ini, banyak pihak yang telah berjasa dan berkontribusi baik secara moril maupun materil. Karenanya penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya terutama kepada kedua orang tua tercinta (ayahanda Maura dan Ibunda Aliana), yang selalu memberikan dukungan kepada penulis selama menempuh studi. Demikian pula, penulis juga mengucapkan terimakasih ditujukan kepada:

1. Bapak Dr. H. Nur Alim, M.Pd. selaku Rektor IAIN Kendari, yang telah memberikan arahan dan pembinaan guna keberhasilan studi penulis
2. Ibu Dr. Hj. St. Kuraedah, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah, yang telah membina, mengarahkan semua proses pendidikan penulis di IAIN Kendari.
3. Bapak Samrin, S.Ag. M.Pd.I selaku Ketua Program Studi MPI yang telah membantu mengarahkan dalam perumusan judul penelitian ini.
4. Kepada kedua pembimbing saya yang telah mengarahkan saya dalam penulisan skripsi ini, yaitu Bapak Dr. Abdul Kadir, M.Pd. dan Bapak Dr. H. Herman. M.Pd.I
5. Kepada seluruh Dosen IAIN Kendari yang telah mencurahkan perhatian, pengetahuan dan ilmu kepada penulis selama menempuh studi di IAIN Kendari
6. Kepada Kepala Sekolah, para guru, dan juga karyawan SMA Negeri 1 Kulisusu Barat yang sangat kooperatif dalam memberikan data dan informasi kepada penulis selama pelaksanaan penelitian
7. Seluruh rekan-rekan yang telah memberikan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Hanya dengan doa semoga mereka yang disebut di atas mendapat pahala dan keselamatan dari Allah SWT. Mudah-mudahan skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak dalam menambah ilmu pengetahuan di bidang pendidikan.

***Wassalam,***

Kendari, 3 November 2015

Penulis,

**ABSTRAK**

## Citrayani, NIM. 11010103077. Manajemen Pengembangan Mutu Guru di SMA Negeri 1 Kulisusu Barat Kecamatan Kulisusu Barat Kabupaten Buton Utara. Melalui bimbingan Dr. Abdul Kadir, M.Pd. dan Dr. Herman, M.Pd.I

Guru merupakan penggerak utama dalam penyelenggaraan pendidikan di sekolah. Olehnya itu, pengembangan mutu/kualitas guru sangat penting dilakukan karena akan mempengaruhi kualitas penyelenggaraan pendidikan di sekolah secara keseluruhan. Dalam penelitian ini penulis ingin mengungkapkan pelaksanaan manajemen pengembangan mutu guru di SMA Negeri 1 Kulisusu Barat.

Masalah yang dikemukakan dalam penelitian ini meliputi: bagaimanakah implementasi manajemen pengembangan mutu guru di SMA Negeri 1 Kulisusu Barat Kabupaten Buton Utara. Bagaimanakah dampak pelaksanaan manajemen pengembangan mutu guru di SMA Negeri 1 Kulisusu Barat Kabupaten Buton Utara. Apa kendala-kendala yang dihadapi dalam pelaksanaan manajemen pengembangan mutu guru di SMA Negeri 1 Kulisusu Barat Kabupaten Buton Utara.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan tekhnik analisis deskriptif. Dalam penelitian ini, peneliti hanya mendeskripsikan temuan-temuan di lapangan sesuai apa yang terjadi dalam perspektif objek di lapangan. Pengumpulan data penelitian dilakukan dengan tekhnik observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan melalui reduksi data, display data, dan verifikasi data. Pengecekan keabsahan data dilakukan melalui tekhnik trianggulasi yaitu trianggulasi tekhnik, trianggulasi sumber dan trianggulasi waktu.

Hasil penelitian ini mengungkapkan bahwa implementasi manajemen pengembangan mutu guru di SMA Negeri 1 Kulisusu Barat dilaksanakan melalui berbagai bentuk kegiatan yang meliputi: pengembangan mutu guru melalui pelaksanaan supervisi pendidikan; pengembangan mutu guru melalui program tugas belajar/izin belajar; pengembangan mutu guru melalui forum MGMP; dan pengembangan mutu guru melalui pelatihan, workshop, dll. Dampak pelaksanaan manajemen pengembangan mutu guru di SMA Negeri 1 Kulisusu Barat antara lain adalah meningkatkan penguasaan guru pada mata pelajaran yang diampu; meningkatkan kemampuan guru dalam pengelolaan pembelajaran; meningkatkan Kecakapan Guru dalam Mengelola Administrasi Pembelajaran. Kendala-kendala yang dihadapi dalam pelaksanaan manajemen pengembangan mutu guru di SMA Negeri 1 Kulisusu Barat meliputi: tidak adanya pedoman dalam pengembangan mutu guru; keterbatasan sarana dan prasarana; keterbatasan jumlah guru.

Kata Kunci: *Manajemen, Mutu Guru*

**DAFTAR ISI**

HALAMAN DEPAN i

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI ii

PERSETUJUAN PEMBIMBING iii

KATA PENGANTAR iv

ABSTRAK vi

DAFTAR ISI vii

**BAB I PENDAHULUAN**

1. Latar Belakang 1
2. Fokus Penelitian 5
3. Rumusan Masalah 6
4. Tujuan Penelitian 6
5. Manfaat Penelitian 7
6. Definisi Operasional 7

**BAB II KAJIAN PUSTAKA**

1. Hakikat Manajemen Mutu 9
2. Pengertian Manajemen 9
3. Pengertian Mutu 11
4. Pengertian Manajemen Pengembangan Mutu 15
5. Hakikat Mutu Guru 22
6. Pengertian Mutu Guru 22
7. Standar Mutu Guru 25
8. Standar Profesionalisme Guru 32

**BAB III METODE PENELITIAN**

1. Jenis Penelitian 37
2. Tempat dan Waktu Penelitian 38
3. Sumber Data 38
4. Tekhnik Pengumpulan Data 39
5. Teknik Analisis Data 40
6. Pengecekkan Keabsahan Data 42

**BAB IV HASIL PENELITIAN**

1. Profil SMA Negeri 1 Kulisusu Barat 44
2. Implementasi Manajemen Pengembangan Mutu Guru di

SMA Negeri 1 Kulisusu Barat 48

1. Dampak Pelaksanaan Manajemen Pengembangan Mutu

Guru di SMA Negeri 1 Kulisusu Barat 60

1. Kendala-Kendala Dalam Pelaksanaan Manajemen

Pengembangan Mutu Guru di SMA Negeri 1 Kulisusu Barat 66

**BAB V PENUTUP**

1. Kesimpulan 72
2. Saran 73

**DAFTAR PUSTAKA**