

**KREATIVITAS KEPALA MADRASAH DALAM MENERAPKAN
MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH (MBS) DI MADRASAH
IBTIDAYAH NEGERI (MIN) 1 WAKATOBI KECAMATAN
WANGI-WANGI SELATAN KABUPATEN
WAKATOBI**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Meraih Gelar Sarjana
Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam**

OLEH

ASRIANTI

Nim: 14010103023

**FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)**

KENDARI

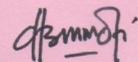
2018

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kesadaran penulis yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan bahwa skripsi ini benar adalah hasil karya penulis sendiri, jika di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiat, atau dibuat orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Kendari, 13 September 2018 M
03 Muharram 1440 H

Penulis



ASRIANTI

Nim. 14010103023



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga-Kota Kendari
Telp/Faximili (0401) 3193710 E-Mail. iaikendari@yahoo.co.id
Website. <http://iaikendari.ac.id>

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul “Kreativitas Kepala Sekolah Madrasah Dalam menerapkan Manajemen Berbasis Sekolah di Madrasah Ibtidaiyah Negeri (MIN) 1 Wakatobi Kecamatan Wangi-Wangai Selatan kabupaten Wakatobi” yang ditulis oleh saudari Asrianti, NIM. 14010103023 Mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI). Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari, telah diuji dan dipertanggung jawabkan dalam ujian Munaqasyah yang diselenggarakan pada hari Selasa 13 September 2018 M bertepatan dengan 03 Muharram 1440 H dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan.

Kendari, 13 September 2018 M
03 Muharram 1440 H

Dosen Penguji:

Ketua : Dra. Hj. St Fatimah Kadir, MA

(.....)

Anggota : Dr. Samrin, M.Pd

(.....)

: Dr. Supriyanto, M.Ag

(.....)

Diketahui Oleh:

Dekan

(.....)

Dr. Hj. St. Kuraedah, M.Ag
NIP. 196312231991022003

KATA PENGANTAR



لحمد لله رب العالمين و الصلاة و السلام على اشر ف الانبياء و المرسلين سيدنا محمد و على

اله و صحبه اجمعين . ا ما بعد

Alhamdulillah, puji dan syukur penulis ucapkan kehadiran Allah swt. atas limpahan rahmat, karunia dan hidayah-Nya, sehingga skripsi yang berjudul **“KREATIVITAS KEPALA MADRASAH DALAM MENERAPKAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI MIN 1 WAKATOBI KECAMATAN WANGI-WANGI SELATAN KABUPATEN WAKATOBI.”**, dapat diselesaikan dengan baik.

Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada tokoh revolusioner peradaban Nabi Muhammad saw. yang mampu menghancurkan benteng-benteng kejahiliyaan dan meletakkan mutiara-mutiara Islam di muka bumi ini yang penuh dengan peradaban serta para sahabat dan tabi'in yang setia sampai akhir hayatnya dan mudah-mudahan kita termasuk umat-Nya yang setia sampai akhir zaman.

Penulis sangat menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Maka berangkat dari sebuah kekurangan dan kelemahan penulis memohon hidayah dari Allah swt. serta bimbingan dari berbagai pihak, baik berupa kritik maupun saran yang sifatnya konstruktif demi kesempurnaan penelitian ini.

Disadari bahwa skripsi ini dapat diselesaikan berkat bantuan dan do'a kedua orang tuaku ayahku (RAJUDA) dan Ibuku (NEWA) yang telah mendukungku baik dari segi materil maupun moril, yang tidak akan bisa terbayar dan terbalaskan oleh apapun, yang rela berkerja keras dan tidak mengenal lelah

atau letih dan siang atau malam. Mereka terus berusaha untuk kebahagiaan sibuah hati, untuk itu peneliti mempersembahkan sujud yang penuh bakti kepada insan yang berhati mulia ini semoga menjadi amal jariah untuk kedepannya, Aamiin....

Pada kesempatan ini penulis menghantarkan pula ucapan yang setulus-tulusnya kepada:

1. Dr. H. Nur Alim, M.Pd sebagai Rektor IAIN Kendari yang sangat berperan penting dalam membawa nama baik dan mengharumkan kampus IAIN Kendari.
2. Dr. Hj. St. Kuraedah, M.Ag sebagai Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari yang selalu menuntun mahasiswa untuk menjaga nama baik almamater kampus.
3. Dr. Samrin, M.Pd.I sebagai Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kendari yang tiada henti-hentinya memberikan motivasi kepada mahasiswa untuk menjadi contoh teladan.
4. Dra. Hj.St. Fatimah Kadir, MA yang telah membimbing penulis dalam penyelesaian skripsi ini, kerana itu penulis mengucapkan terima kasih yang setulus-tulusnya dimana telah membimbing penulis menjadi insan akademisi, serta berbagai motivasi yang penulis peroleh dari mereka yang akan menjadi pelita di waktu gelap serta menjadi petunjuk di waktu tersesat.
5. Dr. Samrin, M.Pd.I, dan Dr. Supriyanto, M.Ag., yang telah menguji peneliti mulai dari proposal sampai tahap skripsi dan telah banyak memberikan masukan dan saran yang sangat konstruktif demi kesempurnaan skripsi ini.

6. Raehang. S.ag, M.pd.I sebagai Kepala Perpustakaan IAIN Kendari dan para pegawai perpustakaan yang telah berkenan memberikan pelayanan kepada penulis berupa buku-buku atau sumber yang berkaitan dengan pembahasan skripsi penulis.
7. Bapak dan ibu dosen Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FTIK) serta segenap staf administrasi IAIN Kendari yang sangat membantu dan mempermudah mahasiswa dalam pengurusan syarat-syarat untuk melakukan perkuliahan.
8. Kepada sahabat-sahabatku Andi Muslimah, Nunung Kaidah, Mey mildayanti, Ike Dwi Nurhasanah, Timang, Desi Puspita, dan terkhusus keluargaku yang telah banyak meluangkan waktunya untuk membantu peneliti baik dari segi materil maupun moril serta mahasiswa Manajemen Pendidikan Islam (MPI) angkatan 2014 di Fakultas Tarbiyah IAIN Kendari.

Harapan penulis semoga Allah swt. senantiasa meridhoi dan menerima setiap amal ibadah kita dan skripsi ini semoga dapat memberikan pencerahan dan manfaat bagi penulis secara khusus dan secara umum bagi pembaca lainnya. Dan akhirnya, untuk kesekian kalinya peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya tanpa batas pada semua pihak yang telah mendukung, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan sebagaimana mestinya.

Kendari, September 2018
Penulis

Asrianti
Nim. 14010103023

ABSTRAK

ASRIANTI NIM: 14010103023 “Kreativitas Kepala Madrasah Dalam Menerapkan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) Di Madrasah Ibtidaiyah Negeri (MIN) 1 Wakatobi Kecamatan Wangi-Wangi Selatan Kabupaten Wakatobi”. Dibimbing oleh Dra. Hj. Siti Fatimah Kadir. MA

Penelitian ini berkenaan dengan Kreativitas Kepala Madrasah Dalam Menerapkan Manajemen Berbasis Sekolah Di MIN I Wakatobi Kecamatan Wangi-Wangi Selatan Kabupaten Wakatobi. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan tentang Kreativitas kepala madrasah dalam menerapkan manajemen berbasis sekolah di MIN I Wakatobi Kecamatan Wangi-Wangi Selatan Kabupaten Wakatobi. Penelitian ini bertujuan untuk menjawab rumusan masalah sebagai berikut: 1. Bagaimana gambaran penerapan MBS di MIN 1 Wakatobi, 2. Apa saja kreativitas yang dilakukan kepala madrasah dalam mengembangkan MIN 1 Wakatobi, 3. Faktor-faktor apakah yang mendukung dan menghambat pelaksanaan MBS.

Adapun metode penelitian yang digunakan yaitu jenis penelitian kualitatif, dengan menggunakan jenis data kualitatif dan sumber data terdiri dari dua yakni sumber data primer mencakup wawancara kepada kepala sekolah, guru dan tenaga administrasi adapun sumber data skunder yakni beberapa referensi buku, jurnal dan website. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah koleksi data, reduksi data, penyajian data dan verifikasi data. Teknik pengecekan keabsahan data yang digunakan adalah triangulasi teknik, triangulasi sumber dan triangulasi waktu.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) penerapan MBS sudah optimal. Penerapan manajemen berbasis sekolah (MBS) meliputi: (a) perencanaan, (b) pengorganisasian (c) pergerakan/pelaksanaan dan, (d) pengawasan/evaluasi. (2) kreativitas kepala madrasah yang digunakan dalam mengembangkan madrasah yaitu menggunakan kreativitas dalam bentuk transformasional, kreativitas dalam bentuk transformasional yaitu ciri seorang pemimpin yang mempunyai keinginan untuk merubah suatu gagasan kedalam bentuk tindakan. (3) faktor pendukung dan penghambat dalam pelaksanaan MBS yaitu (1) faktor pendukung meliputi (a) guru dan staf, (b) siswa, (c) sarana dan prasarana dan, (d) dinas pendidikan kecamatan. (2) faktor penghambatnya yaitu pegawai harus bekerja lebih banyak dari yang sebelumnya serta kurangnya tenaga administrasi.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Batasan Masalah.....	6
C. Rumusan Masalah	6
D. Tujuan Penelitian	7
E. Kegunaan Penelitian.....	7
F. Manfaat Penelitian	8
G. Definisi Operasional.....	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
A. Kreativitas Kepala Madrasah	9
1. Kreativitas	9
a. Pengertian Kreativitas	9
b. Ciri-ciri Kreativitas	12
c. Aspek-aspek Kreativitas	13
d. Bentuk-bentuk Kreativitas.....	14
e. Langkah-langkah Kreativitas.....	15
2. Kepala Madrasah	15
a. Pengertian Kepala Madrasah.....	15
b. Peran Kepala Madrasah.....	18
c. Tugas dan Tanggung Jawab Kepala Madrasah.....	22
B. Penerapan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS)	24
a. Sejarah MBS.....	24
b. Pengertian Penerapan MBS	25
c. Tujuan MBS	26
d. Manfaat MBS	27
e. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi MBS	28
f. Karakteristik MBS.....	29
C. Kajian Relevan	30
D. Kerangka Berpikir	31

BAB III METODE PENELITIAN	34
A. Jenis Penelitian.....	34
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	35
C. Jenis dan Sumber Data	35
D. Metode Pengumpulan Data.....	36
E. Teknik Analisis Data.....	37
F. Teknik Pengecekan Keabsahan Data	39
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	41
A. Gambaran Umum Lokasi Sekolah	41
B. Deskripsi Hasil Penelitian	
a. Gambaran Penerapan MBS di MIN 1 Wakatobi kecamatan Wangi-Wangi Selatan Kabupaten Wakatobi	49
b. Bentuk Kreativitas Yang di lakukan Kepala Madrasah di MIN 1 Wakatobi	58
c. Faktor-faktor Pendukung dan Penghambat Dalam Pelaksanaan MBS.....	63
C. Pembahasan.....	69
BAB V PENUTUP	74
A. Kesimpulan	74
B. Saran.....	75
DAFTAR PUSTAKA.....	77
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

Tabel I	: Data kepala MIN 1 Wakatobi Kecamatan Wangi-wangi Selatan Tahun 2004-2018	43
Tabel II	: Keadaan Siswa MIN 1 Wakatobi Kecamatan Wangi-wangi Selatan Tahun 2004-2018	46
Tabel III	: Keadaan Guru MIN 1 Wakatobi Kecamatan Wangi-wangi Selatan Tahun 2004-2018	46
Tabel IV	: Keadaan Tenaga Administrasi MIN 1 Wakatobi Kecamatan Wangi-wangi Selatan Tahun 2004-2018.....	47
Tabel V	: Sarana dan Prasarana MIN 1 Wakatobi Kecamatan Wangi-Wangi Selatan Tahun 2004-2018	48



DAFTAR LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran I	: Pedoman Wawancara	81
Lampiran II	: Transkrip Wawancara I.....	82
Lampiran III	: Transkrip Wawancara II	88
Lampiran IV	: Transkrip Wawancara III.....	90
Lampiran V	: Transkrip Wawancara IV.....	92
Lampiran VI	: Transkrip Wawancara V	95
Lampiran VII	: Dokumentasi.....	97

