

**PENGARUH KOMUNIKASI INTERPERSONAL KEPALA SEKOLAH  
TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU DI MTs MIFTAHUL  
JANNAH ANDOWENGGGA KABUPATEN  
KOLAKA TIMUR**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagai Syarat Mencapai Gelar Sarjana Pendidikan  
Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

**Oleh :**

**ASTI ANDRIANI  
Nim : 14010103012**

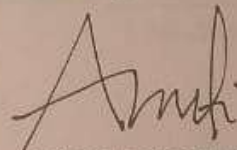
**FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KENDARI  
2018**

## PERNYATAAN KEASLIAN SKIRIPSI

Dengan penuh kesadaran, penulis yang bertanda tangan dibawah ini, menyatakan bahwa skripsi ini benar-benar asli hasil karya sendiri. Dan jika dikemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat dan dibantu orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar sarjana yang diperoleh karenanya, batal demi hukum.

Kendari, 05 Oktober 2018 M  
25 Muharram 1440 H

**Penulis,**



**ASTI ANDRIANI**  
**NIM. 14010103012**



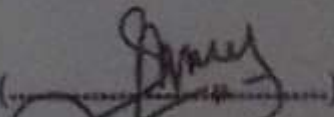
### PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : *"Pengaruh Komunikasi Interpersonal Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru di MTs Miftahul Jannah Andowengga Kabupaten Kolaka Timur"*. yang ditulis oleh saudara Asti Andriani NIM. 14010103012 Mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari, telah diuji dan dipertahankan dalam ujian skripsi yang diselenggarakan pada hari Kamis, tanggal 13 September 2018 M bertepatan dengan 3 Muharram 1440 H dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan.

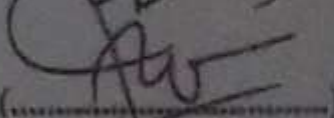
Kendari, 13 September 2018 M  
3 Muharram 1440 H

### DEWAN PENGUJI :

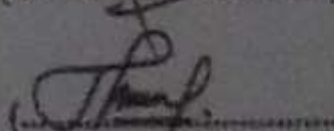
Ketua : Erdiyanti, S.Ag, M.Pd

()

Anggota : Dr. Masdin, M.Pd

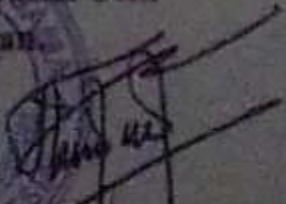
()

Dr. Ambar Sri Lestari, M.Pd

()



Diketahui Oleh  
Dekan.

  
Dr. Hj. St. Kuraedah, M.Ag  
NIP. 196312231991022003

## KATA PENGANTAR



الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين  
وعلى آله واصحابه أجمعين. أما بعد

Alhamdulillahirobbil'alamini dan kepada-Nya kami memohon bantuan atas segala urusan duniawi dan agama, sholawat dan salam penulis panjatkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad saw, serta seluruh keluarga dan sahabatnya.

Skripsi yang berjudul ***“Pengaruh Komunikasi Interpersonal Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru Di MTS Miftahul Jannah Andowengga Kabupaten Kolaka Timur”*** disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S-1 pada Fakultas Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan Prodi Manajemen Pendidikan Islam, Institut Agama Islam Negeri Kendari.

Dalam pelaksanaan penelitian hingga penyusunan skripsi ini terdapat berbagai kendala yang dihadapi. Namun segala proses tersebut dapat dijalani dengan bimbingan, arahan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan partisipasi aktif dari semua pihak berupa saran dan kritik yang bersifat membangun demi penyempurnaannya.

Pada kesempatan ini, kendati belum setimpal penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang setinggi-tingginya dengan segala keikhlasan hati kepada Ayahanda Harsyad serta Ibunda Jumriani atas segalanya yang telah diberikan, cintanya, kasihnya, kesabarannya, tak bias saya sebutkan satu persatu dan tak akan pernah bisa saya menggantinya dengan apapun dalam seluruh hidup



saya dan adik saya yang tercinta Asrul Asani terima kasih atas segala dukungan dan motivasi selama ini.

Selanjutnya ucapan terimakasih pula penulis hanturkan kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan secara langsung maupun tidak langsung.

1. Dr. H. Nur Alim, M.Pd sebagai Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari yang telah banyak memberikan dukungan sarana dan fasilitas serta kebijakan yang mendukung penyelesaian studi penulis.
2. Dr. Hj. St. Kuraedah, M.Ag sebagai Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan yang telah banyak memberikan tuntunan selama proses belajar penulis diperguruan tinggi.
3. Bapak Dr. Samrin, M.Pd.I sebagai Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, yang telah mengarahkan dan memberikan dukungan kepada peneliti dalam menyelesaikan studi
4. Erdiyanti, S.Ag, M.Pd, sebagai pembimbing utama, terima kasih banyak telah memberi petunjuk dan bimbingan serta dengan sabar dan penuh tanggungjawab meluangkan waktunya mulai dari penyusunan hingga selesainya skripsi ini.
5. Kepala Perpustakaan IAIN Kendari yang telah menyediakan fasilitas untuk studi kepustakaan.
6. Terima kasih kepada seluruh Bapak dan Ibu Dosen serta para Staf jurusan pada Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Yang telah banyak memberikan ilmu dan kemudahan dalam segala urusan saya.

7. Terima kasih kepada pihak sekolah MTs Miftahul Jannah Andowengga yang telah banyak membantu penulis.
8. Terima kasih banyak buat sahabat seperjuanganku Evi Hasdayanti, S.H yang sudah penulis anggap sebagai saudara sendiri berkat motivasi dan penguatannya sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan suka dan duka.
9. Teman – teman seperjuangan “Angkatan 2014 Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan” dan masih bnyak lagi teman-teman yang tidak sempat saya sebutkan semua. Terima kasih banyak Bisa bertemu dan berteman, kalian adalah salah satu anugrah yang paling berharga dalam hidup ini Semoga kebersamaan kita tak akan lekang oleh ruang dan waktu.
10. Semua pihak yang tidak sempat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dan mendukung hingga tugas akhir ini dapat terselesaikan.

Semoga Allah swt membalas budi baik semua yang penulis telah sebutkan diatas maupun yang belum sempat ditulis. Akhir kata, meskipun telah berkerja dengan semaksimal mungkin, skripsi ini tentunya tidak luput dari kekurangan. Harapan Penulis kiranya skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada pembacanya dan diri pribadi penulis. Amin.

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b> .....	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>x</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1-6</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian.....	5
E. Definisi Operasional.....	6
<b>BAB. II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>7-49</b>
A. Komunikasi Interpersonal.....	7
1. Pengertian Komunikasi Interpersonal.....	7
2. Proses Komunikasi Interpersonal.....	9
3. Komponen-komponen Komunikasi Interpersonal.....	11
4. Tujuan Komunikasi Interpersonal.....	14
5. Aspek-aspek Komunikasi Interpersonal.....	16
6. Faktor penghambat Komunikasi Interpersonal.....	20
7. Upaya dalam mengatasi hambatan Komunikasi Interpersonal.....	22
B. Motivasi Kerja Guru.....	30
1. Pengertian Motivasi.....	30
2. Dimensi Motivasi Kerja.....	36
3. Pengertian Motivasi Kerja Guru.....	40
4. Tugas Dan Fungsi Guru.....	42
5. Manfaat Motivasi Kerja Guru.....	44
6. Pembinaan Motivasi Kerja Guru.....	45
C. Kajian Relevan.....	46
D. Hipotesis Penelitian.....	49
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>50-60</b>
A. Jenis Penelitian.....	50
B. Lokasi Dan Waktu Penelitian.....	50
C. Populasi Dan Sampel.....	50
D. Variabel dan Desain Penelitian.....	51
E. Tehnik Pengumpulan Data.....	52

F. Instrumen Penelitian.....	53
G. Uji Validitas dan Reliabilitas Instrument.....	54
H. Tehnik Analisis Data.....	55
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>61-78</b>
A. Kondisi Obyektif MTS Miftahul Jannah Andowengga Kabupaten Kolaka Timur.....	61
1. Gambaran Umum MTS Miftahul Jannah Andowengga Kabupaten Kolaka Timur.....	61
2. Keadaan Sarana dan Prasarana di MTS Miftahul Jannah Andowengga Kabupaten Kolaka Timur.....	61
3. Kondisi Siswa Dan Tenaga Pengajar.....	62
B. Hasil Penelitian.....	64
1. Komunikasi Interpersonal Kepala Sekolah di MTS Miftahul Jannah Andowengga Kabupaten Kolaka Timur.....	64
2. Motivasi Kerja Guru di MTS Miftahul Jannah Andowengga Kabupaten Kolaka Timur.....	67
3. Analisis Pengaruh Komunikasi Interpersonal Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru di MTS Miftahul Jannah Andowengga Kabupaten Kolaka Timur.....	70
C. Pembahasan.....	75
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>79-80</b>
A. Kesimpulan.....	79
B. Saran-Saran.....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>81-83</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	

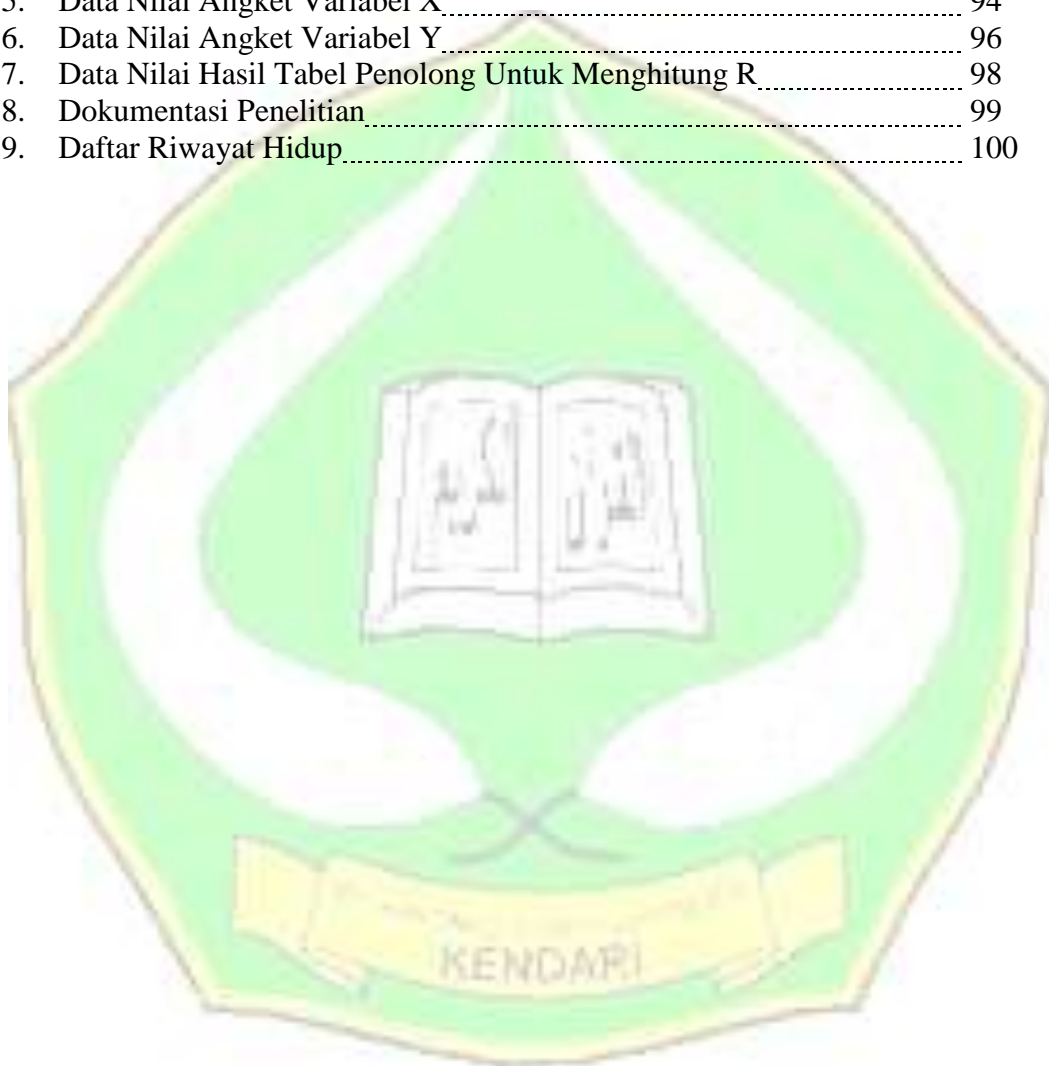


## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Pernyataan</b>	<b>Halaman</b>
4.1	Keadaan Sarana Dan Prasarana MTS Miftahul Jannah Andowengga Kabupaten Kolaka Timur.....	63
4.2	Jumlah Siswa MTS Miftahul Jannah Andowengga Kabupaten Kolaka Timur Tahun Ajaran 2017/2018`.....	63
4.3	Jumlah Tenaga Pengajar MTS Miftahul Jannah Andowengga Kabupaten Kolaka Timur .....	64
4.1.1	Tanggapan responden pada variabel X (komunikasi interpersonal kepala sekolah) di MTs Miftahul Jannah Andowengga.....	65
4.1.2	Deskripsi data penelitian variabel komunikasi interpersonal kepala sekolah.....	67
4.1.3	Pengkategorian tentang komunikasi interpersonal kepala sekolah di MTS Miftahul Jannah Andowengga Kabupaten Kolaka Timur.....	68
4.2.1	Tanggapan responden pada variabel Y (Motivasi Kerja Guru) di MTs Miftahul Jannah Andowengga.....	67
4.2.2	Deskripsi data penelitian variabel motivasi kerja guru.....	71
4.2.3	Pengkategorian tentang motivasi kerja guru di MTS Miftahul Jannah Andowengga Kabupaten Kolaka Timur.....	72
4.3.1	Nilai Mean, Modus, Standar Deviasi Variabel X.....	73
4.3.2	Nilai Mean, Modus, Standar Deviasi Variabel Y.....	73
4.3.3	Hasil Kerja Tabel Penolong Untuk Menghitung r.....	74
4.3.4	Kategori Nilai Koefisien Korelasi.....	76

## DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Halaman
1. Surat Izin Penelitian Fakultas.....	84
2. Surat Izin Penelitian Balitbang Provinsi.....	85
3. Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian.....	86
4. Angket Penelitian.....	87
5. Data Nilai Angket Variabel X.....	94
6. Data Nilai Angket Variabel Y.....	96
7. Data Nilai Hasil Tabel Penolong Untuk Menghitung R.....	98
8. Dokumentasi Penelitian.....	99
9. Daftar Riwayat Hidup.....	100



## ABSTRAK

**Asti Andriani, Nim : 14010103012. Judul : “Pengaruh Komunikasi Interpersonal Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru Di MTs Miftahul Jannah Andowengga Kabupaten Kolaka Timur”.**

**Dibimbing oleh Erdiyanti, S.Ag, M.Pd.**

---

Skripsi ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana Komunikasi Interpersonal Kepala Sekolah di MTS Miftahul Jannah Andowengga Kabupaten Kolaka Timur, motivasi kerja guru di MTS Miftahul Jannah Andowengga Kabupaten Kolaka Timur, dan Apakah ada pengaruh Komunikasi Interpersonal Kepala Sekolah terhadap motivasi kerja guru di MTS Miftahul Jannah Andowengga Kabupaten Kolaka Timur.

Penelitian ini adalah penelitian kuantitatif yang menggunakan teknik observasi, angket, dan dokumentasi untuk mengumpulkan data, kemudian diolah dan dianalisis dengan menempuh langkah uji normalitas dan validitas data, analisis data deskriptif dan uji hipotesis.

Berdasarkan analisis deskriptif data variabel X (komunikasi interpersonal kepala sekolah) memiliki rata-rata 58,433 dengan frekuensi tertinggi skor nilai variabel X = 65 (60%) yang berada pada interval 81-100 yang berarti termasuk dalam kategori baik sekali. Analisis deskriptif variabel Y (motivasi kerja guru) memiliki rata-rata 31,3 dengan frekuensi tertinggi skor nilai Y = 44 (63,3%) yang berada pada interval 61-80 yang berarti termasuk dalam kategori baik. Analisis inferensial menempuh uji persyaratan analisis yang digunakan untuk uji normalitas variabel X (komunikasi interpersonal kepala sekolah) dan Y (motivasi kerja guru) diperoleh Km (kemiringan kurva) yang terdapat diantara -1 dan + 1. Untuk perhitungan data variabel X yaitu  $-1 > km = 0,81 < + 1$ . Dan untuk data variabel Y yaitu antara -1 dan + 1 dimana nilai  $-1 > km = 0,17 < + 1$ . Data normal. Data hasil ditemukan  $r \text{ hitung} \geq r \text{ tabel}$  ( $0,51 > 0,374$ ). Hal ini menunjukkan terdapat pengaruh antara variabel X terhadap variabel Y, sedangkan uji signifikan menunjukkan  $t \text{ hitung} \geq t \text{ tabel}$  ( $3,084 \geq 1,70$ ) dengan demikian dapat disimpulkan bahwa terdapat pengaruh signifikan antara variabel X (komunikasi interpersonal kepala sekolah) terhadap variabel Y (motivasi kerja guru).

Kata Kunci :

“ada pengaruh signifikan antara Komunikasi Interpersonal Kepala sekolah terhadap motivasi kerja guru”.