GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMP SWASTA MARITIM MOLA KECAMATAN WANGI-WANGI SELATAN KABUPATEN WAKATOBI

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Pendidikan
Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

Oleh

DOYOK
Nim. 12010103072

FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
KENDARI
2019

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kesadaran penulis yang bertanda tangan dibawah ini, menyatakan bahwa tulisan ini benar-benar hasil karya penulis sendiri. Jika dikemudian hari terbukti bahwa tulisan ini merupakan duplikat, tiruan, plagiat, atau dibuat, dibantu orang lain secara keseluruhan, maka skripsi dan gelar yang diperoleh batal demi hukum.

Kendari, 28 Agustus 2019 M.

Penulis

Doyok

NIM. 120101013072

KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KENDARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN (FTIK)
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
Jln. Sultan Qaimuddin No.17 Telp Kelurahan Baruga-Kota Kendari
Telp/Faximilli (0401 3193710) 393710 E-mail.iainkendari@yahoo.co.id
Website http//iainkendari.ac.id

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul "***Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMP Swasta Maritim Mola Kecamatan Wangi-Wangi Selatan Kabupaten Wakatobi***" yang ditulis oleh saudara Doyok, NIM:12010103072, Mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidika Islam (MPI). Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FTIK) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari, telah diuji dan dipertanggung jawabkan dalam ujian Munaqasyah yang diselenggarakan pada hari kamis 22 Agustus 2019 M. bertepatan dengan 21 Dzul'-Hijjah 1440 H. dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pendidikan.

Kendari,29 Agustus 2019 M.
28 Dzul'-Hijjah 1440 H.

Dewan Penguji:

Ketua : La Hadisi, S. Ag., M. Pd. I ( )

Anggota : Dr. Samrin, M. Pd.I ( )

: Syamsuddin. S. Pd. I., M. Pd. ( )

Diketahui Oleh:
Dekan

Dr . Masdin M. Pd.
Nip.196712311999031065

KATA PENGANTAR

الحمد لله ر ب العالمين و الصلاة و السلام على اشر ف الا نبياء و المر سلين سيدنا محمد و على اله و صحبه اجمعين .ا ما بعد

Alhamdulillah, puji dan syukur penulis ucapkan kehadirat Allah swt. atas limpahan rahmat, karunia dan hidayah-Nya, sehingga skripsi yang berjudul "**Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMP Swasta Maritim Mola Kecamatan Wangi-Wangi Kabupaten Wakatobi.",** dapat diselesaikan dengan baik.

Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada tokoh revolusioner peradaban Nabi Muhammad saw. yang mampu menghancurkan benteng-benteng kejahiliyaan dan meletakan mutiara-mutiara Islam di muka bumi ini yang penuh dengan peradaban serta para sahabat dan tabi'in yang setia sampai akhir hayatnya dan mudah-mudahan kita termasuk umat-Nya yang setia sampai akhir zaman.

Penulis sangat menyadari bahwa skripsi penelitian ini masih jauh dari kesempurnaan. Maka berangkat dari sebuah kekurangan dan kelemahan penulis memohon hidayah dari Allah swt. serta bimbingan dari berbagai pihak, baik berupa kritik maupun saran yang sifatnya konstruktif demi kesempurnaan penelitian ini.

Disadari bahwa skirpsi ini dapat diselesaikan berkat bantuan dan do'a kedua orang tuaku ayahanda Mungkader dan Ibundaku Sapia yang telah mendukungku baik dari segi materil maupun moril, yang tidak akan bisa terbayar dan terbalaskan oleh apapun. Yang rela berkerja keras dan tidak mengenal lelah atau letih dan siang atau malam. Mereka terus berusaha untuk kebahagiaan sibuah hati,

untuk itu peneliti mempersembahkan sujud yang penuh bakti kepada insan yang berhati mulia ini semoga menjadi amal jariah untuk kedepannya, Aamiin....

Pada kesempatan ini peneliti menghantarkan pula ucapan yang setulus-tulusnya kepada:

1. Prof. Dr. Faizah Binti Awad M. Pd. sebagai Rektor IAIN Kendari yang sangat berperan penting dalam membawa nama baik dan mengharumkan kampus IAIN Kendari
2. Dr. Masdin M. Pd. sebagai Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari yang selalu menuntun mahasiswa untuk menjaga nama baik almamater kampus.
3. Badarwan S. Pd, I. M. Pd. sebagai Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kendari yang tiada henti-hentinya memberikan motivasi kepada mahasiswa untuk menjadi contoh teladan.
4. La Hadisi, S.Ag., M.Pd.I yang telah membimbing penulis dalam penyelesaian skripsi penelitian ini, kerena itu penulis mengucapkan terima kasih yang setulus-tulusnya dimana telah membimbing penulis menjadi insan akademisi, serta berbagai motivasi yang penulis peroleh dari mereka yang akan menjadi pelita di waktu gelap serta menjadi petunjuk di waktu tersesat.
5. Dr. Samrin, M. Pd. I dan Syamsuddin, S. Pd. I, M. Pd. yang telah menguji peneliti mulai dari proposal sampai tahap skripsi dan telah banyak memberikan masukan dan saran yang sangat konstruktif demi kesempurnaan skripsi ini.

6. Tilman S. Sos., MM sebagai Kepala Perpustakaan IAIN Kendari dan para pegawai perpustakaan yang telah berkenan memberikan pelayanan kepada penulis berupa buku-buku atau sumber yang berkaitan dengan pembahasan skripsi penulis.
7. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FTIK) serta segenap staf administrasi IAIN Kendari yang sangat membantu dan mempermudah mahasiswa dalam pengurusan syarat-syarat untuk melakukan perkuliahan.
8. Kepada sahabat-sahabatku Doni, Heri, Isa Mariska, Tino, Hasrudin dan terkhusus teman-teman angkatan 2012 yang telah banyak meluangkan waktunya untuk membantu peneliti baik dari segi materil maupun moril.

Harapan penulis semoga Allah swt. senantiasa meridhoi dan menerima setiap amal ibadah kita dan skripsi ini semoga dapat memberikan pencerahan dan manfaat bagi penulis secara khusus dan secara umum bagi pembaca lainnya. Segala kritikan dan masukan yang sifatnya konstruktif demi penyempurnaan skripsi ini Insya Allah akan diterima dengan senang hati. Dan akhirnya, untuk kesekian kalinya peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya tanpa batas pada semua pihak yang telah mendukung, sehingga penyusunan Skripsi ini dapat terselesaikan sebagaimana mestinya.

Kendari, Agustus 2019
Penulis

Doyok
Nim. 12010102072

ABSTRAK

DOYOK Nim. 12010103072, *Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam meningkatkan kinerja guru Di SMP Swasta Maritim Mola Kecamatan Wangi-Wangi Selatan Kabupaten Wakatobi”*,(DIBIMBING OLEH: LA Hadisi, S.Ag.,M.Pd.I)

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji tentang gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kienerja guru di SMP Swasta Maritim Mola yang menjadi fokus pemasalahan dalam penelitian ini adalah (1) bagaimana gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMP Swasta Maritim Mola kecamatan Wangi-Wangi Selatan Kabupaten Wakatobi (2) Bagaimana kinerja guru di SMP Swasta Maritim Mola Kecamatan Wangi-Wangi Selatan Kabupaten Wakatobi.

Adapun metode penelitian yang di gunakan yaitu jenis penelitian kualitatif deskriptif yaitu dengan mengambarkan objek penelitian yang sesuai hasil penelitian, hasil pengamatan, dan pengkajian. Teknik pengumpulan data yang digunakan adala melalui observasi Wawancara, dan dokumentasi teknik analisis data menggunakan tiga metode, yakni reduksi data, display data, dan verifikasi data. Adapun pengecekan keabsahan data, peneliti menggunakan trianggulasi teknik, sumber dan waktu sedang sumber penelitian ini meliputi, kepala sekolah, guru-guru dan staf, untuk di jadikansebagai sumber informan sebab peneliti menilai bahwa mereka inilah yang berkompetensi memberikan keterangan data atau data yang berhubungan erat dengan masalah yang dieteliti.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1. gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMP Swasta Maritim Mola Kecamatan wangi-Wangi Selatan Kabupaten Wakatobi sudah terlaksana dengan baik, hal ini ditunjukan dengan: (a) mengikutsertakan guru-guru dalam setiap pelatihan, menyediakan fasilitas yang diperlukan dalam proses pembelajaran: (b) menghimbau atau mengingatkan guru untuk memanfaatka fasilitas yang telah disediakan: (c) memberikan kebebasan kepada guru dalam penggunaan metode pembelajaran: (d) melakukan pengawasan terhadap guru: (e) memberikan teguran kepada guru yang kurang disiplin dan kepala sekolah terbuka dalam memberikan teladan kepada guru. Peran tersebut bisa dikatakan efektif dalam meningkatkatkan kinerja guru menjadi lebih baik dan tertib mulai dari merencanakan, melaksanakan pembelajaran hingga evaluasi/ penilaian pembelajaran: 2. Kinerja guru di SMP Swasta Maritim Mola masih perlu ditingkatkan karena peralihan dari KTSP ke kurikulum 2013 ini mengakibatkan para guru kesulitan dalam mengembangkan pembelajaran juga metode yang digunakan masih monoton dengan metode ceramah maka di sinilah peran seorang kepala sekolah Swasta Maritim Mola bagaimana cara meningkatkan kinerja guru serta mengatasi masalah yang dihadapi oleh guru.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL i

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI..... ii

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI..... iii

KATA PENGANTAR..... iv

ABSTRAK vii

DAFTAR ISI..... viii

DAFTAR TABEL. ix

DAFTAR LAMPIRAN. x

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang..... 1
B. Fokus Penelitian. 11
C. Rumusan Masalah. 11
D. Tujuan Penelitian. 11
E. Manfaat penelitian. 11
F. Defenisi Operasional. 13

BAB II KAJIAN PUSTAKA

A. Gaya Kepemimpinan. 14
B. Kepemimpinan Kepala Sekolah. 21
C. Kinerja Guru..... 25
D. Indikator Kinerja Guru. 30
E. Hasil Penelitian Yang Relevan. 35
F. Kerangka Pikir Penelitian. 38

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan Jenis Penelitian..... 42
B. Lokasi dan Waktu Penelitian. 42
C. Sumber Data. 43
D. Tehnik Pengumpulan Data. 43
E. Teknik Analisis Data. 44
F. Pengujian Keabsahan Data. 46

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN

A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian..... 49
B. Deskripsi Hasil penelitian. 56
C. Pembahasan Hasil penelitian. 72

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan. 77
B. Sara 78

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KENDARI

DAFTAR TABEL

Tabel I : Keadaan guru SMP Swasta Maritim Mola Kecamatan Wangi-Wangi Selatan Kabupaten Wakatobi Tahun 2018..... 52
Tabel II : Data Sarana dan Prasarana SMP Swasta Maritim Mola Kecamata Wangi-Wangi Selatan Kabupaten Wakatobi tahun 2018..... 54
Tabel III : Data Siswa SMP Swasta Maritim Mola Kecamatan Wangi-Wang Selatan Kabupaten Wakatobi Tahun Ajaran 2018/2019 Tahun 2018..... 55

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI

DAFTAR LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran I : Pedoman Observasi 81
Lampiran II : Pedoman Wawancara. 82
Lampiran II : Transkip Wawancara I 83
Lampiran III : Transkip Wawancara II 84
Lampiran IV : Transkip Wawancara III..... 85
Lampiran V : Transkip Wawancara IV 86
Lampiran VII : Dokumentasi 87

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI