

**MANAJEMEN PELAKSANAAN MANASIK HAJI DI KANTOR  
KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN KOLAKA**



**TESIS**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Magister  
Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

**OLEH :**

**MUHAMMAD ASKAR**

**NIM : 17 04 02 01 013**

**PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
KENDARI  
2020**

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Askar  
NIM : 17040201013  
Tempat/ Tanggal Lahir : Polmas, 21 Januari 1972  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Alamat : Lingk. III Busula, Kel. Loea, Kec. Loea  
Judul Tesis : Manajemen Pelaksanaan Manasik Haji di Kantor  
Kementerian Agama Kabupaten Kolaka

Menyatakan dengan sesungguhnya dan penuh kesadaran bahwa tesis ini adalah benar hasil karya peneliti sendiri. Jika dikemudian hari terbukti bahwa tesis ini merupakan plagiasi maka tesis ini dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

bahwa Tesis ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian saya kecuali bagian-bagian tertentu yang dirujuk dari sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya.

Kendari, 17 Juli 2020



  
**Muhammad Askar**  
**NIM. 17040201013**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI  
PASCASARJANA**

Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Telp/Fax (0401-3193710).  
E-Mail. [pascasarjana.iainkendari@gmail.com](mailto:pascasarjana.iainkendari@gmail.com). Website. [lain-kendari.ac.id](http://lain-kendari.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQASYAH TESIS**

Tesis dengan judul: “*Manajemen Pelaksanaan Manasik Haji di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Kolaka*”, yang disusun oleh Saudara **Muhamad Askar** dengan NIM. 17040201013, Program Studi: Manajemen Pendidikan Islam telah diujikan dalam Sidang *Ujian Munaqasyah Tesis* pada Pascasarjana IAIN Kendari, hari/tanggal: Jumat, 10 Juli 2020 M/18 Dzulqa’dah 1441 H, dan telah diperbaiki sesuai dengan saran serta permintaan Tim Penguji sebagai Salah Satu Syarat memperoleh Gelar Magister Pendidikan.

**TIM PENGUJI :**

Dr. La ode Abdul Wahab, M.Pd  
( Ketua Tim Penguji )

Dr. H. Moh. Yahya Obaid, M.Ag  
( Sekretaris )

Dr. H. Pairin, MA  
( Penguji I )

Dr. Masdin, M.Pd  
( Penguji II )

Dr. Supriyanto, MA  
( Penguji Utama )

*mw*  
(.....)

*Yahya Obaid*  
(.....)

*Pairin*  
(.....)

*Masdin*  
(.....)

*Supriyanto*  
(.....)

Kendari, 22 Juli 2020  
Direktur,

*mw*

**Dr. Laode Abdul Wahab, M.Pd**  
NIP. 197608202003121003

## ABSTRAK

**Muhammad Askar, NIM. 17040201013, Manajemen Pelaksanaan Manasik Haji di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Kolaka, (Dibimbing oleh: Dr. Pairin, MA dan Dr. H. Moh. Yahya Obaid, M.Ag)**

---

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian fenomenologi dan bersifat deskriptif yang bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis: 1) Penerapan fungsi-fungsi manajemen yang terdiri atas perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan/kontroling (POAC) oleh Kementerian Agama Kabupaten Kolaka dalam pelaksanaan manasik haji. 2) Faktor pendukung dan penghambat dalam pelaksanaan manajemen manasik haji di Kabupaten Kolaka.

Penelitian dilaksanakan di Kemenag Kabupaten Kolaka selama 4 (empat) bulan sejak Mei sampai Agustus 2019. Pengumpulan data penelitian dilakukan dengan teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan melalui *reduksi data*, *display data*, *penyajian data* dan verifikasi. Pengecekan keabsahan data dilakukan melalui teknik perpanjangan pengamatan, peningkatan ketekunan, dan triangulasi.

Hasil penelitian ini mengungkapkan bahwa: 1) Adapun perencanaan yang dibuat oleh Seksi Penyelenggara Haji dan Umrah Kementerian Agama Kabupaten Kolaka antara lain perencanaan perekrutan, perencanaan bimbingan di tanah air (sebelum berangkat ibadah haji), perencanaan bimbingan di Arab Saudi (pelaksanaan ibadah haji), dan juga perencanaan bimbingan di tanah air (pasca ibadah haji). Pengorganisasian dengan membagi tugas sesuai dengan tanggung jawabnya sebab dengan pengelompokan kegiatan yang diperlukan yakni penetapan susunan organisasi serta tugas dan fungsi-fungsi dari setiap unit yang ada dalam organisasi. Penerapan penggerakan (*actuating*) yakni dengan pelaksanaan manasik haji di Tingkat Kabupaten, dilanjutkan pada tingkat Kecamatan. Kegiatan ini merupakan kegiatan lanjutan bimbingan manasik haji yang merupakan kewajiban dari KUA sebagai instansi yang menangani penyelenggaraan ibadah haji pada tingkat Kecamatan. Penerapan evaluasi dengan mengadakan koordinasi dan evaluasi, baik internal pengurus maupun dengan Stakeholder. Evaluasi ini dilakukan untuk mengkaji ulang bagaimana proses perjalanan dari perekrutan yang telah dilakukan oleh pengurus. Adapun sistem evaluasi yang digunakan adalah dengan menggunakan metode musyawarah dan diskusi bersama. 2) Faktor pendukung pelaksanaan manajemen manasik haji adalah pembimbing ibadah manasik haji yang ahli dan respon jamaah haji yang positif. Sedangkan faktor penghambatnya adalah perbedaan tingkat pengetahuan dan usia lanjut peserta manasik haji.

## ABSTRACT

**Muhammad Askar, NIM. 17040201013, Management of the Implementation of Hajj Rituals in the Office of the Ministry of Religion in Kolaka Regency, (Supervised by: Dr. H. Pairin, MA and Dr. H. Moh. Yahya Obaid, M.Ag)**

---

This study uses a qualitative approach to the type of phenomenological research and is descriptive in nature which aims to describe and analyze: 1) Application of management functions consisting of planning, organizing, implementing and controlling / controlling (POAC) by the Ministry of Religion in the Kolaka Regency in the implementation of the hajj mansik . 2) Supporting and inhibiting factors in the implementation of hajj manasik management in Kolaka Regency.

The study was conducted at the Ministry of Religion in Kolaka Regency for 4 (four) months from May to August 2019. The research data collection was carried out with interview, observation, and documentation techniques. Data analysis is performed through data reduction, data display, data presentation and verification. Checking the validity of the data is done through the extension of observation techniques, increased perseverance, and triangulation.

The results of this study reveal that: 1) The plans made by the Hajj and Umrah Organizer Section of the Ministry of Religion in Kolaka Regency include recruitment planning, planning guidance in the country (before leaving for the pilgrimage), planning guidance in Saudi Arabia (implementation of the pilgrimage), and also guidance planning in the country (after the pilgrimage). Organizing by dividing tasks according to their responsibilities because with the grouping of activities required, namely the determination of the organizational structure and the duties and functions of each unit in the organization. The application of actuating is by performing the Hajj rituals at the District Level, followed by the District level. This activity is a continuation of Hajj ritual guidance activities which is an obligation of KUA as an agency that handles the implementation of the pilgrimage at the District level. Implementation of evaluation by conducting coordination and evaluation, both internal management and with stakeholders. This evaluation is carried out to review how the travel process of recruitment has been carried out by the board. The evaluation system used is to use a method of deliberation and joint discussion. 2) Supporting factors for the implementation of the management of the Hajj rituals are the guidance of the Hajj rituals experts and the response of the pilgrims who are positive. While the inhibiting factors are differences in the level of knowledge and advanced age of Hajj ritual participants.



## ملخص

محمد عسكر ، رقم هوية الطالب . ١٧٠٤٠٢٠٢٠١٣ ، إدارة تنفيذ مناسك الحج في مكتب وزارة الدين في كولاكا ريجنسي ، (يشرف عليها: في رين و محمد يحيى عبيد)

تستخدم هذه الدراسة مقارنة نوعية لنوع البحث الظواهر وهي وصفية بطبيعتها تهدف إلى وصف وتحليل: (1) تطبيق وظائف الإدارة التي تتكون من التخطيط والتنظيم والتنفيذ والرصد / السيطرة من قبل وزارة الدين في منطقة كولاكا في تنفيذ الحج مانسيك . (2) دعم وتنشيط العوامل في (POAC) تنفيذ إدارة الحج المناسب في كولاكا ريجنسي

وقد أجريت الدراسة في وزارة الدين في كولاكا ريجنسي لمدة 4 (أربعة) أشهر من أيار / مايو إلى آب / أغسطس 2019. وقد تم جمع البيانات البحثية مع تقنيات المقابلة والمراقبة والتوثيق. يتم إجراء تحليل البيانات من خلال تقليل البيانات وعرض البيانات وعرض البيانات والتحقق منها. يتم التحقق من صحة البيانات من خلال تمديد تقنيات المراقبة ، وزيادة المثابرة ، والتثليث

تكشف نتائج هذه الدراسة ما يلي: (1) تشمل الخطط التي وضعها قسم تنظيم الحج والعمرة التابع لوزارة الدين في كولاكا ريجنسي على تخطيط التوظيف ، وتوجيه التخطيط في البلاد (قبل المغادرة إلى الحج) ، وتخطيط التخطيط في المملكة العربية السعودية (تنفيذ الحج) ، وكذلك التخطيط التوجيهي في البلاد (بعد الحج). التنظيم عن طريق تقسيم المهام حسب مسؤولياتهم لأنه مع تجميع الأنشطة المطلوبة ، وهي تحديد الهيكل التنظيمي وواجبات ووظائف كل وحدة في المنظمة. يتم تطبيق يشتغل عن طريق أداء طقوس الحج على مستوى المنطقة ، تليها مستوى المقاطعة. يمثل هذا النشاط استمرارًا لأنشطة توجيه طقوس الحج وهو التزام من مكتب الشؤون الدينية باعتباره وكالة تتولى تنفيذ الحج على مستوى المقاطعة. تنفيذ التقييم عن طريق إجراء التنسيق والتقييم ، سواء الإدارة الداخلية أو مع أصحاب المصلحة. يتم إجراء هذا التقييم لمراجعة كيفية تنفيذ عملية السفر للتوظيف بواسطة مجلس الإدارة. نظام التقييم المستخدم هو استخدام طريقة المداولات والمناقشة المشتركة. (2) العوامل الداعمة لتنفيذ إدارة طقوس الحج هي إرشادات خبراء طقوس الحج واستجابة الحجاج الذين هم إيجابيون. في حين أن العوامل المثبطة هي الاختلافات في مستوى المعرفة والعمر المتقدم لطقوس الحج

## PEDOMAN TRANSLITERASI

Penulisan transliterasi Arab-Latin dalam tesis ini disesuaikan dengan penulisan transliterasi Arab-Latin mengacu kepada keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI tahun 1987 Nomor: 158 tahun 1987 dan Nomor: 0543b/u1987, sebagai berikut:

### A. Penulisan Huruf

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
1	ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
2	ب	Ba	B	Be
3	ت	Ta	T	Te
4	ث	Sa	S	Es (dengan titik di atas)
5	ج	Jim	J	Je
6	ح	Ha	H	Ha (dengan titik di bawah)
7	خ	Kha	Kh	Ka dan ha
8	د	Dal	D	De
9	ذ	Dzal	Z	Zet
10	ر	Ra	R	Er
11	ز	Zai	Z	Zet
12	س	Sin	S	Es
13	ش	Syin	Sy	Es dan ye
14	ص	Shad	Sh	Es dan ha
15	ض	Dhad	Dh	De dan ha
16	ط	Tha	Th	Te dan ha
17	ظ	Zhaa	Zh	Zet dan ha
18	ع	'ain	'	Koma terbalik di atas
19	غ	Ghain	Gh	Ge dan ha
20	ف	Fa	F	Ef
21	ق	Qaf	Q	Ki

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
22	ك	Kaf	K	Ka
23	ل	Lam	L	El
24	م	Min	M	Em
25	ن	Nun	N	En
26	و	Waw	W	We
27	ه	Ha	H	Ha
28	ء	Hamzah	‘	Apostref
29	ي	Ya	Y	Ye

## B. Singkatan

1.	SWT	:	<i>subhanahu wa ta'ala</i>
2.	saw.	:	<i>shallallahu 'alaihi al-salam</i>
3.	Q.S.	:	Quran Surah
4.	RI	:	Republik Indonesia
5.	Cet	:	Cetakan
6.	Ed	:	Edisi
7.	Vol.	:	Volume
8.	H.R.	:	Hadis Riwayat
9.	<i>et al</i>	:	<i>et alii</i> (dengan orang lain)
10.	t.t.	:	tanpa tempat penerbit
11.	t.p.	:	tanpa penerbit
12.	t.th.	:	tanpa tahun terbit



## KATA PENGANTAR



إِنَّ الْحَمْدَ لِلَّهِ نَحْمَدُهُ وَنَسْتَعِينُهُ وَنَسْتَغْفِرُهُ وَنَسْتَهْدِيهِ وَنَعُوذُ بِاللَّهِ مِنْ شُرُورِ أَنْفُسِنَا وَمِنْ سَيِّئَاتِ أَعْمَالِنَا، مَنْ يَهْدِهِ اللَّهُ فَلَا مُضِلَّ لَهُ وَمَنْ يَضِلَّ فَلَا هَادِيَ لَهُ. أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَأَشْهَدُ أَنَّ مُحَمَّدًا عَبْدُهُ وَرَسُولُهُ. اللَّهُمَّ صَلِّ وَسَلِّمْ وَبَارِكْ عَلَى مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ وَمَنْ اهْتَدَى يَهْدَاهُ إِلَى يَوْمِ الْقِيَامَةِ. أَمَّا بَعْدُ

Segala puji bagi Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyusun tesis ini dengan bentuk yang sangat sederhana berjudul “*Manajemen Pelaksanaan Manasik Haji di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Kolaka*”. Shalawat dan salam penulis haturkan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad Saw, insan paripurna yang telah memperjuangkan umat manusia dari alam kegelapan menuju ke alam terang benderang seperti yang kita rasakan sekarang ini.

Penyusunan tesis ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, baik bantuan moril maupun materil, khususnya untuk Ayah dan Bundaku tercinta Bapak H. Muh. Yathim dan Ibu Hj. Darapati yang telah memberikan inspirasi, semangat, motivasi dan doa yang demikian berarti bagi penulis. Ucapan terima kasih juga pada Istriku, Nadhirah Ishak, S.Ag dan anak-anakku Ishry Ahsani Aulia Askar dan Wafda Rizkia Askaryang senantiasa memberikan dukungan, insipirasi, semangat, dan pengorbanan demi kelancaran studi penulis. Selain itu penulisan tesis ini juga berkat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, untuk itu pada


kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. Faizah Binti Awad, M.Pd sebagai Rektor IAIN Kendari.
2. Dr. Laode Abdul Wahab, S.Ag, M.Pd sebagai Direktur Pascasarjana IAIN Kendari atas dukungan dan bantuan pada penulis selama menempuh pendidikan di Pascasarjana IAIN Kendari.
3. Dr. Akib, M.Pd sebagai Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kendari yang telah memberikan arahan dan pelayanan akademik kepada penulis selama menempuh studi di IAIN Kendari.
4. Dr. H. Pairin, MA dan Dr. H. Moh. Yahya Obaid, M.Ag sebagai Pembimbing I dan II Penulisan Tesis yang senantiasa meluangkan waktu dengan penuh kesabaran dalam memberikan saran dan masukan kepada penulis.
5. Tilman, S.Sos., MM sebagai Kepala Perpustakaan IAIN Kendari dan seluruh stafnya yang telah berkenaan memberikan pelayanan kepada penulis berupa buku-buku yang berkaitan dengan pembahasan tesis ini.
6. Segenap dosen dan staf Pascasarjana IAIN Kendari yang telah memberikan ilmu pengetahuan, bantuan, motivasi dan pelayanan akademik kepada penulis selama menempuh studi di Pascasarjana IAIN Kendari.
7. Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Kolaka beserta jajaran dan staf atas segala bantuan dan dukungan kepada penulis selama melakukan penelitian.
8. Sahabat-sahabatku seperjuangan mahasiswa Program Studi MPI Pascasarjana IAIN Kendari, khususnya angkatan 2017 yang senantiasa membantu serta

berbagi suka dan duka dengan penulis selama menjalani studi di IAIN Kendari.

Semoga Allah SWT membalas budi baik dari semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Amin.

Kendari, 17 Juli 2020  
Penulis

  
**Muhammad Askar**  
**NIM. 17040201013**



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>PERNYATAAN ORISINILITAS PENELITIAN</b> .....	ii
<b>PENGESAHAN TESIS</b> .....	iii
<b>ABSTRAK</b> .....	iv
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Fokus Penelitian .....	8
1.3 Rumusan Masalah .....	8
1.4 Tujuan Penelitian .....	8
1.5 Manfaat Penelitian .....	9
1.6 Definisi Operasional .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Deskripsi Manajemen Pelaksanaan Manasik Haji .....	12
2.1.1 Pengertian Manajemen Manasik Haji .....	12
2.1.2 Unsur-Unsur Manajemen Manasik Haji .....	15
2.1.3 Asas-Asas Manajemen Manasik Haji .....	20
2.1.4 Fungsi-Fungsi Manajemen Manasik Haji .....	24
2.2 Deskripsi Pelaksanaan Manasik Haji .....	33
2.2.1 Pengertian Manasik Haji .....	33
2.2.2 Unsur-Unsur Pelaksanaan Manasik Haji .....	36
2.2.3 Dasar Hukum Ibadah Haji .....	45
2.2.4 Rukun dan Wajib Haji .....	46
2.3 Kajian yang Relevan .....	51
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	55
3.2 Kehadiran Peneliti .....	57
3.3 Data dan Sumber Data .....	59
3.4 Prosedur Pengumpulan Data .....	60
3.5 Prosedur Analisis Data .....	63
3.6 Pengecekan Keabsahan Data .....	67

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Profil Lokasi Penelitian .....	71
4.1.1 Latar Belakang Sejarah .....	71
4.1.2 Visi, Misi dan Tujuan .....	74
4.1.3 Tugas dan Fungsi .....	76
4.1.4 Program Kerja dan Realisasi Program .....	77
4.1.5 Susunan Organisasi dan Pegawai .....	77
4.1.6 Tinjauan Bangunan Gedung .....	78
4.1.7 Pendekatan Perencanaan Gedung .....	79
4.2 Hasil Penelitian .....	79
4.2.1 Penerapan Fungsi-fungsi Manajemen yang Terdiri Atas Perencanaan, Pengorganisasian, Pelaksanaan dan Pengawasan/Kontroling (POAC) oleh Kementerian Agama Kabupaten Kolaka dalam Pelaksanaan Mansik Haji .....	79
4.2.2 Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Pelaksanaan Manajemen Mansik Haji di Kabupaten Kolaka .....	104
<b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1 Kesimpulan .....	114
5.2 Saran .....	115
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	116
<b>LAMPIRAN</b> .....	120