

KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DI SDN 1 RANOMEETO



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam**

Oleh

SUPRIADIN
NIM. 16010103028

FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI

KENDARI

2020



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN

Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Bariga, Kendari Sulawesi Tenggara
Telp/Fax: (0401) 3193710/ 3193710
email : iainkendari@yahoo.co.id website : http://iainkendari.ac.id

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan Judul "Kepemimpinan Kepala Sekolah di SDN 1 Ranomeeto" yang ditulis oleh **Supriadin** NIM. 16010103028 Mahasiswa Program Studi **Manajemen Pendidikan Islam** Fakultas **Tarbiyah dan Ilmu Keguruan** IAIN Kendari, telah diuji dan dipresentasikan dalam **Skripsi** yang diselenggarakan pada hari **Selasa** tanggal **27 Oktober 2020** dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk **memperoleh gelar (S.Pd)**.

Dosen Penguji Skripsi

Ketua : **Badarwan M.Pd.**

(.....)

Sekretaris : **Syahrul S.Pd.I, M.Pd,**

(.....)

Anggota I : **Erdiyanti, S.Ag., M.Pd,**

(.....)

Kendari, 29 Oktober 2020

Dekan

Dr Masdin M. Pd
NIP. 196712311999031002

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa segala informasi dalam skripsi berjudul "Kepemimpinan Kepala Sekolah Di Sdn 1 Ranomeeto" dibawah bimbingan Bapak Badarwan M.Pd. telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah disebutkan didalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiasi, dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Kendari, 26 November 2020



Supriadin
NIM. 16010103028

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sevitass akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Supriadin
NIM : 16010103028
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari Hak **Bebas Royalti Noneklusif** (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

” Kepemimpinan Kepala Sekolah Di Sdn 1 Ranomeeto”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak bebas Royalti Noneklusif ini Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Kendari
Pada tanggal : 26 November 2020



Supriadin
NIM. 16010103028

KATA PENGANTAR

نبييا سلين اله به اجمعين .
لعمين لله
الرحيم لله

Puji syukur senantiasa kita panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat-Nya kepada seluruh manusia yang ada di muka bumi. Sehingga hasil yang berjudul **“Kepemimpinan Kepala Sekolah Di SDN 1 Ranomeeto”** dapat diselesaikan. Shalawat serta salam kami haturkan kepada baginda Rasulullah SAW, sebagai tokoh revolusioner yang telah merubah tatanan kehidupan dari kejahilaaan menjadi hikmah dan tentram.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan proposal ini tidak terlepas dari berbagai pihak yang telah memberikan dukungan serta bantuan khususnya kepada orang tua saya Rustam dan Ndina.A yang telah mendukung, memberikan motivasi serta doa paling tulus sehingga bisa menyelesaikan penyusunan hasil ini dan memberikan dukungan baik moril dan materil yang telah banyak dikorbankan untuk saya.

Dengan segala ketulusan hati penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. Faizah Binti Awad, M.Pd. selaku Rektor IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan sarana dan fasilitas serta kebijakan yang mendukung penyelesaian penelitian penulis.
2. Dr. Masdin., M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan.

3. Badarwan, S.Pd., M.Pd. pembimbing sekaligus ketua prodi Manajemen Pendidikan Islam yang memberikan banyak motivasi dan masukan untuk kelancaran penelitian penulis.
4. Syahrul., S.Pd.I., M.Pd. selaku penguji saya yang telah memberikan banyak masukan dan pengarahan dalam proses penyusunan penelitian ini.
5. Erdiyanti S.Ag, MPd selaku penguji yang selalu memberikan motivasi, saran dan masukan untuk kelancaran penelitian penulis.
6. Tilman, S.Sos., M.M. sebagai kepala perpustakaan IAIN Kendari dan seluruh staf yang telah memfasilitasi penulis dalam mengakses sumber pustaka dalam penyelesaian penelitian ini.
7. Kepada seluruh dosen dan tenaga kependidikan Fakultas Tarbiyan dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari yang ramah dan cekatan dalam melayani setiap keluhan penulis dalam menyelesaikan penelitian ini, khususnya untuk Bapak Muhammad Syarwa Sangila, S.Pd., M.Pd.
8. Saudara saya Nasrudin Amd.Kep, Jabal Nur dan Alm. Rusnaeni yang selalu memberikan motivasi dan semangat dan juga keponakan saya Winarti SPd yang selalu membantu saya dalam penyusunan skripsi ini dan Akbar amdani yang selalu memberikan keceriaan yang selalu membuat saya rindu dan semangat untuk menyelesaikan penelitian ini.
9. Kepada seluruh rekan-rekan mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2016, saya ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya, teman-teman MPI 2016 terimakasih atas kebersamaannya dalam proses penyusunan penelitian saya, semoga kebersamaan kita membawa kenangan indah, terutama Yuniarni, Arief, munajad, Ristian wahyuni,

Rahman , Laode Marjono, Agung Haddad, Arbianto, Syafrianto, yang selalu setia membantu, menemani, mengurus semua kebutuhan dan persiapan penulis selama penelitian ini.

Penulis berharap semoga bantuan dan berbagai upaya yang telah disumbangkan kepada penulis medapat pahala yang setimpal disisi Allah SWT dan tetap mendapat lindungan-Nya dalam menjalankan aktivitas sehari-hari, akhir kata penulis memohon ampun kepada Allah SWT atas segala khilaf baik yang disengaja maupun yang tidak disengaja.



Kendari, Oktober 2020

Penulis,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Supriadin', is placed over a white rectangular background.

Supriadin
NIM. 16010103028

ABSTRAK

Supriadin NIM 16010103028. Kepemimpinan Kepala Sekolah Di SDN 1 Ranomeeto. Dibimbing Oleh: Badarwan , M.Pd.

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji dan menganalisis tentang Kepemimpinan kepala sekolah di SDN 1 Ranomeeto dari aspek gaya kepemimpinan dan komunikasi internal yang ada di SDN 1 Ranomeeto. Objek penelitian ini adalah kepala sekolah dan tenaga pendidik di SDN 1 Ranomeeto.

Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan wawancara, observasi dan dokumentasi. Analisis data melalui proses reduksi, penyajian data dan penarikan kesimpulan serta teknik pengecekan keabsahan data melalui triangulasi teknik, sumber dan waktu.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala sekolah menerapkan Gaya kepemimpinan demokratis dan afiliatif dengan aspek 1) Pengambilan keputusan dalam musyawarah, 2) Selalu menerima kritik guru, 3) Memberi kesempatan pengembangan kepada guru, 4) Menciptakan suasana kekeluargaan, 5) Mengetahui kekurangan dan kelebihan guru, 6) Partisipatif dengan guru, 7) Tanggap terhadap situasi. Adapun kepala sekolah dalam menjalin komunikasi internal dilakukan melalui 1) Keterbukaan, 2) Empati, 3) Kesetaraan, 4) Cepat dalam menyampaikan informasi.

Kata kunci: Kepemimpinan, kepala sekolah dan SDN 1 Ranomeeto



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN ORISINALITAS	iii
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I: PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian	5
1.3 Rumusan Masalah	5
1.4 Tujuan	5
1.5 Manfaat Penelitian	5
1.6 Definisi Operasional.....	6
BAB II: KAJIAN PUSTAKA.....	7
2.1 Deskripsi Kepemimpinan Kepala Sekolah	7
2.2 Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	10
2.3 Kepala Sekolah Menjalin Komunikasi Internal	18
2.4 Penelitian Relevan.....	23
BAB III: METODOLOGI PENELITIAN	26
3.1 Jenis Penelitian.....	26
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	26
3.3 Jenis dan Sumber Data	27
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	27
3.5 Teknik Pengelolaan dan Analisis Data	28
3.6 Pengujian Keabsahan Data Penelitian.....	29
BAB IV: HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Profil Sekolah.....	31
4.2 Hasil	33

4.3 Pembahasan..... 48

BAB V: PENUTUP

5.1 Kesimpulan 59

5.2 Saran..... 61

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUP



DAFTAR TABEL

Tabel 4.1.3 Tenaga Pendidik

Tabel 4.1.4 Struktur Organisasi Adiwiyata SDN 1 Ranomeeto



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Panduan Observasi

Lampiran 2: Lembar Dokumentasi

Lampiran 3: Pedoman Wawancara

Lampiran 4: Lembar Hasil Observasi

Lampiran 5: Lembar Hasil Dokumentasi

Lampiran 6: Lembar Hasil Wawancara

Lampiran 7: Dokumentasi

Lampiran 8: Riwayat hidup

