

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM IMPLEMENTASI
MANAJEMEN PERUBAHAN DI SMP NEGERI 7
KENDARI**



SKRIPSI

Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Dalam Memperoleh Gelar Strata 1 (S1)

Oleh:

DANI

NIM. 14010103060

**FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
KENDARI**

2019

ABSTRAK

Dani, NIM. 14010103060. “Strategi Kepala Sekolah Dalam Implementasi Manajemen Perubahan di SMP Negeri 7 Kendari”. Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan melalui bimbingan Bapak Dr. H. Nur Alim, M.Pd

Penelitian ini dengan judul : “*Strategi Kepala Sekolah Dalam Implementasi Manajemen Perubahan di SMP Negeri*” Penelitian ini adalah penelitian kualitatif deskriptif dan penelitian ini bertujuan untuk mengetahui, 1. Bagaimana strategi kepala sekolah, 2. Bagaimana perubahan pada bidang kurikulum dan, 3. Bagaimana perubahan pada bidang kesiswaan. Waktu penelitiannya dimulai dari tanggal 20 Agustus sampai 10 Oktober berlokasi di Jln. Pendidikan Kel. Anggalomelai, Kec. Abeli, Kota Kendari, di SMP Negeri 7 Kendari.

Dari penelitian ini sumber data yang peneliti dapatkan dari, 1. Kepala sekolah, 2. Wakil kepala sekolah bidang kurikulum, dan, 3. Wakil kepala sekolah bidang kesiswaan. Dalam penelitian ini jenis data yang diperoleh ada dua (2) macam yaitu, 1. Data primer, dan 2. Data sekunder. Penelitian ini melakukan pengumpulan data dengan, 1. Wawancara, 2. Observasi, dan 3. Dokumentasi. Adapun teknik pengolahan data adalah, 1. Reduksi data, 2. Penyajian data dan, 3. Penarikan kesimpulan. Dan yang terakhir adalah pengujian keabsahan data adalah 1. Triangulasi sumber, 2. Triangulasi teknik dan, 3. Triangulasi waktu.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa strategi kepala sekolah dalam implementasi manajemen perubahan, dengan wakil-wakil kepala sekolah pada bidang kurikulum, dan kesiswaan sangat terlihat pada perubahannya. Salah satu peneliti yang didapat dilapangan terkait dengan peningkatan siswa yaitu, dengan meningkatkan apresiasi dan penghayatan seni dalam menumbuhkan sikap berbangsa dan bernegara serta meningkatkan siswa untuk selalu meningkatkan semangat siswa untuk selalu taat beragama.

Kata kunci : Strategi, Manajemen Perubahan, Kurikulum, Kesiswaan.



PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul “*Strategi Kepala Sekolah Dalam Implementasi Manajemen Perubahan Di SMP Negeri 7 Kendari*” yang ditulis oleh Saudara Dani, NIM. 14010103060, Mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari, telah diuji dan dipertahankan dalam ujian skripsi/Munaqasyah yang diselenggarakan pada tanggal, 30 September 2019 M, bertepatan dengan 1 Muharram 1441 H, dan telah dinyatakan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pendidikan.

Kendari, 30 September 2019 M
1 Muharram 1441 H

Dosen Penguji

Ketua : Dr. H. Nur Alim, M.Pd

(.....)

Anggota : Prof. Dr. H. Zulkifli M, M.Si, M.Pd

(.....)

Dr. Akib, M.Pd

(.....)

Diketahui Oleh:
Dekan

Dr. Masdin, M.Pd
NIP. 197112311999031065

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya **Dani**, menyatakan bahwa skripsi dengan judul : **“Strategi Kepala Sekolah Dalam Implementasi Manajemen Perubahan di SMP Negeri 7 Kendari”** adalah hasil tulisan saya sendiri. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan/atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan penulis aslinya.

Apabila saya melakukan tindakan yang bertentangan dengan hal tersebut di atas, baik disengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian saya terbukti bahwa melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijasah yang telah diberikan oleh Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari batal saya terima.

Kendari, 30 September 2019
1 Muharam 1441

Penulis



Dani

NIM. 16010103060

KATA PENGANTAR



Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT. Karena atas Rahmat, Taufik dan hidayah-Nya yang selalu dicurahkan kepada hamba-hamba-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga tercurahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW., Karena atas perjuangan beliau yang membawa umatnya dari alam kegelapan menuju ke alam yang terang benderang yang penuh dengan hampan cahaya iman dan islam.

Terima kasih kepada Orang tuaku tercinta Ayahanda Hamdin dan Ibu Rafidayang telah merawat, mendidik dan menyekolahkan peneliti hingga sampai di perguruan tinggi. Dengan segala kerendahan hati dan senantiasa mengharapkan Ridha-Nya

Dalam penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang berjasa baik moril maupun materil, untuk itu penelitimengucapkan terimakasih dan penghargaan kepada:


1. Prof. Dr. Faizah Binti Awad, M.Pd, sebagai Rektor IAIN Kendari yang telah memberikan arahan dan pembinaan guna keberhasilan studi peneliti.
2. Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Bapak Dr. Masdin, M.Pd, yang telah memberikan inspirasi kepada peneliti sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Dr. H. Nur Alim, M.Pd. selaku pembimbing yang telah meluangkan waktunya dengan penuh kesabaran memberikan bimbingan dan saran yang peneliti butuhkan.

4. Bapak Prof. Dr. H. Zulkifli M, M.Si, M.Pd Selaku penguji yang telah meluangkan waktunya dengan penuh kesabaran dalam memberikan saran dan masukan.
5. Bapak Dr. Akib, M.Pd Selaku penguji yang telah meluangkan waktunya dengan penuh kesabaran dalam memberikan saran dan masukan.
6. Bapak dan Ibu Dosen di lingkungan Fakultas Tarbiyah IAIN Kendari yang telah memberikan ilmu dan pengetahuannya kepada peneliti selama menempuh kuliah di IAIN Kendari.
7. Kepala Perpustakaan IAIN Kendari yang telah menyediakan fasilitas untuk studi perpustakaan.
8. Seluruh Staf Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan yang telah melayani setiap keperluan peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Teman-teman seangkatan peneliti yang telah bersama-sama memberikan sumbangsih dan masukkan.

Semoga mereka yang disebut diatas mendapat pahala yang setimpal dari Allah SWT atas segala bantuannya.

Akhirnya, semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat-Nya kepada kita semua, khususnya teman-teman mahasiswa IAIN Kendari yang tercinta. Aamiin.

Kendari, 30 September 2019
Peneliti



DANI
NIM. 14010101060

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
ABSTRAK	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	10
C. Rumusan Masalah	10
D. Tujuan Penelitian	11
E. Manfaat Penelitian	11
F. Ruang Lingkup Penelitian.....	12
G. Defenisi Istilah	13
H. Keterbatasan Penelitian	14
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Deskriptif Teoritis	16
1. Manajemen Perubahan	16
2. Ruang Lingkup Manajemen Perubahan	21
a. Fungsi Manajemen	21
b. Pendekatan Manajemen Perubahan.....	24
B. Peran Kepala Sekolah Dalam Manajemen Sekolah	29
1. Kepala Sekolah Sebagai <i>Inovator</i>	29
2. Kepala Sekolah Sebagai Manajer.....	32
3. Kepala Sekolah Sebagai Pemimpin	32
4. Kepala Sekolah Sebagai <i>Administrator</i>	33
5. Kepala Sekolah Sebagai Pencipta Iklim Kerja.....	33
6. Kepala Sekolah Sebagai Kewirausahaan	34
C. Penelitian Relevan.....	36
D. Kerangka Pikir.....	37
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	39
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	39
C. Sumber dan Jenis Data	40
D. Metode Pengumpulan Data	42
E. Teknik Pengolahan dan Analisis Data	43
F. Pengujian Keabsahan Data	45
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN	
A. Hasil Penelitian	47
a. Sejarah SMP Negeri 7 Kendari	47
b. Strategi Kepala Sekolah Pada Pengambilan Keputusan	47
c. Implementasi Manajemen Perubahan Bidang Kurikulum	51

d. Implementasi manajemen Perubahan Bidang Kesiswaan.....	56
B. Pembahasan Penelitian	60
1. Strategi Pimpinan Mengambil Sebuah Keputusan.....	61
2. Implementasi Manajemen Perubahan Bidang Kurikulum	62
3. Implementasi Manajemen Perubahan Bidang Kesiswaan	63
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	65
B. Saran	67
C. Masalah dan solusi	69
DAFTAR PUSTAKA	71
LAMPIRAN	
SURAT KETERANGAN PENELITIAN	
LAMPIRAN DOKUMENTASI	
HASIL WAWANCARA	

