

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
MUTU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI SMA NEGERI 6  
KENDARI KECAMATAN PUWATU KOTA KENDARI**



**SKRIPSI**

**Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan  
Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam**

**Oleh:**

**MUHAMMAD HAMZAR**

**NIM. 12010103054**

**KENDARI**

**FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
KENDARI  
2019**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

Jl. Sultan Qommodore No. 17 Kelurahan Baruga Kota Kendari, Tlp. (0401) 393710,  
Fax (0401) 393710 E-Mail: [iainkendari@iainkendari.ac.id](mailto:iainkendari@iainkendari.ac.id)  
Website: <http://iainkendari.ac.id>

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Skripsi "*Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Agama Islam di SMA Negeri 6 Kendari Kecamatan Puwatu Kota Kendari*", atas nama saudara Muhammad Hamzar, Nim. 12010103054, Mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari, telah diuji dan dipertahankan dalam sidang Munaqasyah yang diselenggarakan pada hari Jum'at, 6 September 2019 yang bertepatan 6 Muharram 1441 Hijriah dan selanjutnya dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan.

Kendari, 6 September 2019 M  
6 Muharram 1441 H

**DEWAN PENGUJI**

Ketua : Prof. Dr. H. Zulkitli M., M.Si., M.Pd

Anggota : Dr. Hj. Hadi Machmud, M.Pd

Dr. Batmang, S.Ag., M.Pd

Diketahui Oleh

Dekan,

**Dr. Masdin, M.Pd**

NIP. 196712311999031002

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : MUHAMMAD HAMZAR

NIM : 12010103054

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan karya orang lain.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan Skripsi ini hasil jiplakan (*Plagued*), maka saya sendiri bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai ketentuan yang berlaku.

Kendari, Oktober 2019  
Penulis,



**MUHAMMAD HAMZAR**  
**NIM. 12010103054**

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الحمد لله رب العلمين و الصلاة والسلام على أشرف الأنبياء و المرسلين و على آله  
و أصحابه أجمعين. أما بعد

Segala puji dan syukur bagi Allah SWT. Tuhan semesta alam yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayahnya kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan. Sholawat serta salam disampaikan kepada junjungan kita Rasulullah SAW, beserta keluarganya dan sahabat-sahabatnya serta pengikut-pengikutnya yang senantiasa berpegang teguh pada ajarannya yakni dinul Islam.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa rampungnya skripsi ini tidak lain adalah merupakan berkah Allah SWT, jerih payah penulis serta dukungan maupun bantuan dari berbagai pihak yang turut terlibat didalamnya. Untuk itu melalui kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada Orang tua tercinta (Rahmat dan Idalaela) karena dengan doa dan ketulusan hati mereka telah mengasuh dan membesarkan peneliti serta memberikan bantuan moral dan materil selama menempuh pendidikan hingga saat akan mengakhiri studi di perguruan tinggi sekarang ini. Selanjutnya ucapan terima kasih penulis kepada:

1. Prof. Dr. Faizah Binti Awad, M.Pd, Rektor IAIN Kendari yang telah mencurahkan segenap tenaga dan pikirannya membina IAIN dengan penuh loyalitas yang tinggi.

2. Dr. Masdin, M.Pd, sebagai Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan yang telah banyak memberikan arahan, motivasi, petunjuk dan bantuan selama penulis menempuh pendidikan.
3. Badarwan, S.Pd.I, M.Pd Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan kepada peneliti sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Prof. Dr. H. Zulkifli M., M.Si., M.Pd pembimbing penelitian yang dengan penuh keikhlasan membantu dan memberi arahan kepada peneliti mulai dari pembuatan proposal hingga penyelesaian skripsi.
5. Dr. Hj. Hadi Machmud, M.Pd dan Dr. Batmang, S.Ag., M.Pd sebagai tim penguji dalam penelitian ini, yang banyak memberikan saran dan kritik yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini.
6. Idham, S. Pd, M. Hum sebagai Kepala SMA Negeri 6 Kendari yang telah memberikan waktu dan kesempatannya untuk memberikan izin kepada penulis dalam melakukan penelitian di sekolah tersebut.
7. Seluruh informan penulis utamanya guru-guru Pendidikan Agama Islam dan siswa yang telah banyak memberikan waktu dan kesempatannya selama penulis melaksanakan penelitian di SMA Negeri 6 Kendari.
8. Teman-teman mahasiswa khususnya teman-teman peneliti dari Program Studi Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2012 yang telah memberikan sumbangsihnya kepada penulis dalam menyelesaikan penyusunan hasil penelitian ini.

Penulis berharap hasil penelitian ini bermanfaat bagi pembaca, dan tidak lupa mengharapkan saran dan kritiknya demi perbaikan serta kesempurnaan dalam skripsi ini. Sehingga pada akhirnya Allah SWT. Jualah penulis serahkan, semoga mendapatkan ganjaran pahala disisinya. Aamiin.

Kendari, Oktober 2019  
Penulis,



**MUHAMMAD HAMZAR**  
**NIM. 12010103054**

## ABSTRAK

**Muhammad Hamzar, (12010103054), Judul: “Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Agama Islam Di SMA Negeri 6 Kendari Kecamatan Puwatu Kota Kendari”. Dibimbing Oleh: Prof. Dr. H. Zulkifli M., M.Si., M.Pd**

---

Penelitian ini bertujuan untuk memperoleh gambaran tentang strategi kepala sekolah dan faktor pendukung serta penghambat dalam meningkatkan mutu Pendidikan Agama Islam di SMA Negeri 6 Kendari.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan metode deskriptif. Pengumpulan data dilakukan dengan mengadakan pengamatan (observasi), wawancara dan dokumentasi. Subjek penelitian adalah kepala sekolah, wakil kepala madrasah, guru PAI dan siswa. Analisis data dilakukan dengan memberikan makna terhadap data yang berhasil dikumpulkan dan data tersebut dinarasikan dan ditarik kesimpulan. Pemeriksaan keabsahan data dilakukan dengan cara triangulasi sumber dan metode.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1. Strategi kepala sekolah dalam meningkatkan mutu Pendidikan Agama Islam di SMA Negeri 6 Kendari dilakukan dengan cara: a) Meningkatkan sumber daya manusia di sekolah, b) melakukan supervisi, c) melakukan evaluasi pembelajaran guru PAI, d) Pembinaan Kedisiplinan Guru Pendidikan Agama Islam, e) Pengembangan mata pelajaran Pendidikan Agama Islam (PAI), f) Peningkatan Sarana dan Prasarana sekolah. 2. Faktor yang mendukung dalam meningkatkan mutu pendidikan agama Islam di SMA Negeri 6 Kendari yakni: a) Tenaga pendidik yang profesional, b) Sarana prasarana yang memadai, c) Peran aktif orang tua maupun masyarakat, sedangkan yang menjadi faktor penghambatnya adalah a) Masih terdapat sebagian guru kurang disiplin kehadiran di sekolah, b) Sebagian guru yang belum melengkapi perangkat pembelajarannya, c) Kesibukan kepala sekolah dan segenap personil sekolah, d) Beban belajar siswa yang terlalu berat, e) Kurangnya minat siswa terhadap kegiatan keagamaan di sekolah, f) mata pelajaran Pendidikan Agama Islam tidak masuk dalam mata pelajaran yang di ujian nasional.

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	ii
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iv
<b>ABSTRAK</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Fokus Penelitian .....	5
C. Rumusan Masalah .....	5
D. Tujuan dan manfaat penelitian .....	5
1. Tujuan Penelitian .....	5
2. Manfaat Penelitian .....	6
E. Definisi Operasional .....	6
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
A. Deskripsi Strategi .....	8
1. Pengertian Strategi .....	8
2. Macam-macam Strategi .....	9
3. Tujuan Strategi .....	12
B. Deskripsi Kepala Sekolah .....	13
1. Pengertian Kepala Sekolah .....	13
2. Tugas Kepala Sekolah .....	14
3. Fungsi Kepala Sekolah .....	14
C. Strategi Kepala Sekolah .....	18
D. Deskripsi Mutu Pendidikan Agama Islam .....	25
1. Pengertian Mutu .....	25
2. Pengertian Pendidikan .....	26
3. Konsep Agama Islam .....	28
4. Konsep Pendidikan Agama Islam .....	35
5. Pengertian Mutu Pendidikan Agama Islam .....	43
E. Penelitian Relevan .....	45
F. Kerangka Berpikir .....	46
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Jenis dan Prosedur Penelitian .....	48
B. Tempat dan waktu penelitian .....	48
1. Tempat penelitian .....	48
2. Waktu penelitian .....	48
C. Sumber Data Penelitian .....	49
D. Teknik Pengumpulan Data .....	49
E. Teknik Analisis Data .....	50



F. Pemeriksaan Keabsahan data.....	53
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	55
1. Profil Obyek Penelitian.....	55
2. Keadaan sarana dan prasarana SMA Negeri 6 Kendari.....	56
3. Keadaan Pendidik dan Tenaga Kependidikan SMA Negeri 6 Kendari.....	57
4. Keadaan Peserta Didik SMA Negeri 6 Kendari.....	57
B. Hasil Penelitian.....	58
1. Strategi kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan agam islam di SMA Negeri 6 Kendari.....	58
2. Faktor pendukung dan penghambat dalam peningkatan mutu pendidikan agama Islam di SMA Negeri 6 Kendari..	77
C. Pembahasan.....	81
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan.....	88
B. Saran.....	89
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	90
<b>LAMPIRAN</b> .....	94

