

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN PROGRAM  
EKSTRAKURIKULER DI SMA NEGERI 1 WAWONII TENGGARA  
KABUPATEN KONAWE KEPULAUAN**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan  
Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:

**IIS SUNDARI**  
**NIM. 14010103051**

**FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
KENDARI  
2021**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KENDARI  
FAKULTAS TARBİYAH DAN ILMU KEGURUAN**

Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga Kota Kendari, Tlp. (0401) 393710,  
Fax. (0401) 393710 E-Mail. [iainkendari@yahoo.co.id](mailto:iainkendari@yahoo.co.id)  
Website: <http://iainkendari.ac.id>

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Skripsi yang berjudul “Upaya Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Program Ekstrakurikuler di SMA Negeri 1 Wawonii Tenggara Kabupaten Konawe Kepulauan” atas nama Iis Sundari, Nim 14010103051, Mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari, telah diuji dan dipertahankan dalam ujian skripsi yang diselenggarakan pada hari Kamis tanggal 21 Oktober 2021 bertepatan dengan 14 Rabiul Awal 1443 Hijriah dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan.

Kendari, 21 Oktober 2021 Masehi  
14 Rabiul Awal 1443 Hijriah

**DEWAN PENGUJI**

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KENDARI

Ketua : Dr. Akib, M.Pd

(.....)

Anggota : Badarwan, S.Pd.I, M.Pd

(.....)

: Erdiyanti, S.Ag., M.Pd

(.....)

: Muhammad Syarwa Sangila, S.Pd. M.Pd

(.....)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan



Dr. Masdin M.Pd

NIP. 196712311999031065

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Iis Sundari  
NIM : 14010103051  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan karya orang lain.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan Skripsi ini hasil jiplakan (*Plagued*), maka saya sendiri bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai ketentuan yang berlaku.



Kendari, 21 Oktober 2021  
Penulis,

**IIS SUNDARI**  
**Nim 14010103051**

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari,  
saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Iis Sundari  
NIM : 14010103051  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan  
Jenis Karya\* : Skripsi


Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari Hak **Bebas Royalti Noneklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**“Upaya Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Program Ekstrakurikuler di SMA Negeri 1 Wawonii Tenggara Kabupaten Konawe Kepulauan”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif ini Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Kendari  
Pada tanggal : 21 Oktober 2021  
Yang menyatakan

  
**Iis Sundari**

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ  
الحمد لله رب العلمين و الصلاة والسلام على أشرف الأنبياء و المرسلين و على آله  
و أصحابه أجمعين. أما بعد

Segala puji dan syukur bagi Allah *Subhana'wata'ala*, Tuhan semesta alam yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayahnya kepada peneliti sehingga skripsi ini dapat diselesaikan. Sholawat serta salam disampaikan kepada junjungan kita Rasulullah, beserta keluarganya dan sahabat-sahabatnya serta pengikut-pengikutnya yang senantiasa berpegang teguh pada ajarannya yakni dinul Islam.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa rampungnya hasil penelitian ini tidak lain adalah merupakan berkah Allah *Subhana'wata'ala*, jerih payah peneliti serta dukungan maupun bantuan dari berbagai pihak yang turut terlibat didalamnya. Untuk itu melalui kesempatan ini peneliti ingin menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada Orang tua tercinta karena dengan doa dan ketulusan hati mereka telah mengasuh dan membesarkan peneliti serta memberikan bantuan moral dan materil selama menempuh pendidikan hingga saat akan mengakhiri studi di perguruan tinggi sekarang ini. Selanjutnya ucapan terima kasih peneliti kepada:

1. Prof. Dr. Faizah Binti Awad, M.Pd, Rektor IAIN Kendari yang telah mencurahkan segenap tenaga dan pikirannya membina IAIN dengan penuh loyalitas yang tinggi.

2. Dr. Masdin, M.Pd, sebagai Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan yang telah banyak memberikan arahan, motivasi, petunjuk dan bantuan selama penulis menempuh pendidikan.
3. Badarwan, S.Pd.I, M.Pd Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam sekaligus sebagai pembimbing penelitian yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Dr. Akib, M.Pd sebagai pembimbing penelitian yang dengan penuh keikhlasan membantu dan memberi arahan kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Erdiyanti, S.Ag., M.Pd dan Muhammad Syarwa Sanggila, S.Pd., M.Pd sebagai dosen penguji yang banyak memberikan kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan skripsi ini.
6. Teman-teman mahasiswa khususnya teman-teman peneliti dari Program Studi Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2014 yang telah memberikan sumbangsuhnya kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis mengharapkan saran dan kritiknya demi perbaikan skripsi ini. Sehingga pada akhirnya Allah *Subhana'wata'ala* Jualah penulis serahkan, semoga mendapatkan ganjaran pahala disisinya. Aamiin.

Kendari, Oktober 2021  
Peneliti,



**IIS SUNDARI**  
**Nim 14010103051**



## ABSTRAK

**Iis Sundari, Nim 14010103051. “Upaya Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Program Ekstrakurikuler di SMA Negeri 1 Wawonii Tenggara Kabupaten Konawe Kepulauan”. Dibimbing oleh: Dr. Akib, M.Pd dan Badarwan, S.Pd.I., M.Pd**

---

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui gambaran program ekstrakurikuler, upaya kepala sekolah dalam mengembangkan program ekstrakurikuler dan hambatan yang ditemui dalam pengembangan program ekstrakurikuler di SMA Negeri 1 Wawonii Tenggara Kabupaten Konawe Kepulauan beserta solusinya. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan metode deskriptif. Pengumpulan data dilakukan dengan mengadakan pengamatan (observasi), wawancara dan dokumentasi. Subjek penelitian adalah kepala sekolah, wakil kepala sekolah bidang kesiswaan, guru pembina pramuka dan siswa. Analisis data dilakukan dengan reduksi data. Pemeriksaan keabsahan data dilakukan dengan cara triangulasi sumber, metode dan waktu. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1). Program ekstrakurikuler yang menjadi fokus di SMA Negeri 1 Wawonii Tenggara adalah kegiatan pramuka yang meliputi model blok kegiatan wajib sepekan dan model regular (pilihan). 2). Upaya kepala sekolah dalam mengembangkan program ekstrakurikuler meliputi peran kepala sekolah sebagai edukator, manajer, supervisor, *leader*, inovator dan motivator. 3). Faktor yang pendukung dalam pengembangan program ekstrakurikuler yaitu peran kepala sekolah yang aktif dalam melakukan bimbingan dan kepengawasan, kepala sekolah cukup memfasilitasi pemenuhan kebutuhan sarana, prasarana terkait kegiatan kepramukaan. Sedangkan kendala-kendala yang dihadapi meliputi hal teknis penjadwalan kegiatan yang hanya seminggu sekali dan permasalahan siswa yang malas atau kurang termotivasi mengikuti kegiatan pramuka dengan alasan yang berbeda-beda.

**Kata Kunci:** Upaya Kepala Sekolah, Kegiatan Ekstrakurikuler

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>DAFTAR HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINILITAS</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS</b> .....	iv
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>ABSTRAK</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	x
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1.Latar Belakang .....	1
1.2.Rumusan Masalah .....	6
1.3.Tujuan Penelitian .....	6
1.4.Manfaat Penelitian .....	6
1.5.Definisi Operasional .....	7
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
2.1.Konsep Tentang Kepala Sekolah .....	9
2.1.1. Pengertian Kepala Sekolah.....	9
2.1.2. Karakteristik Kepala Sekolah.....	10
2.1.3. Peran Kepala Sekolah.....	11
2.1.4. Fungsi Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	16
2.2.Hakekat Program Ekstrakurikuler.....	19
2.2.1. Pengertian Ekstrakurikuler .....	19
2.2.2. Tujuan Kegiatan Ekstrakurikuler .....	20
2.2.3. Fungsi Kegiatan Ekstrakurikuler .....	21
2.2.4. Prinsip Kegiatan Ekstrakurikuler .....	22
2.2.5. Jenis-Jenis Kegiatan Ekstrakurikuler .....	23
2.2.6. Pembinaan Kegiatan Ekstrakurikuler .....	24
2.2.7. Pelaksanaan Kegiatan Ekstrakurikuler .....	28
2.3.Penelitian Relevan .....	29
2.4.Kerangka Berpikir.....	30
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1.Pendekatan, Jenis, dan Metode Penelitian .....	31
3.2.Lokasi dan waktu penelitian .....	31
3.2.1. Lokasi penelitian .....	31
3.2.2. Waktu penelitian.....	32
3.3.Sumber Data.....	32
3.4.Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.5.Teknik Analisis Data.....	34



3.6.Pengecekan Keabsahan data .....	35
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Deskripsi Data.....	36
4.2. Pembahasan .....	51
<b>BAB V KESIMPULAN, LIMITASI DAN REKOMENDASI</b>	
5.1. Kesimpulan .....	55
5.2. Limitasi .....	57
5.3. Rekomendasi.....	57
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	59
<b>LAMPIRAN</b> .....	62



## DAFTAR GAMBAR

No	Judul Gambar	Halaman
2.1	Kerangka Pikir .....	30



## DAFTAR TABEL

No	Judul Tabel	Halaman
2.1	Penelitian Relevan .....	29



## DAFTAR LAMPIRAN

No	Judul Lampiran	Halaman
1.	Informan Penelitian .....	63
2.	Pedoman Observasi .....	64
3.	Pedoman Dokumentasi .....	65
4.	Pedoman Wawancara .....	66
5.	Foto Dokumentasi .....	69
6.	Peraturan Menteri Pendidikan Tentang Kewajiban Ekstrakurikler .....	72
7.	Tata Tertib Siswa .....	73
8.	Daftar Riwayat Hidup .....	76

