

**PENERAPAN FUNGSI MANAJEMEN PADA PROGRAM TAHFIDZ PENDIDIKAN
AL-QUR'AN di SD (SD-TQ) MU'ADZ BIN JABAL KENDARI
(Studi Pengelolaan Program Tahfidz Al-Qur'an)**



SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan
Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam*

Oleh:

MUHAMMAD ANZAL B
NIM: 14010103057

**FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
KENDARI
2021**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KENDARI
FAKULTAS TARBIIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

*Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga - Kota Kendari Telp (0401)393710-393711
Fax. (0401) 393710 E-Mail. iainkendari@yahoo.co.id
Website: <http://iainkendari.ac.id>*

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan Judul "**PENERAPAN FUNGSI MANAJEMEN PADA PROGRAM TAHFIDZ PENDIDIKAN AL-QUR'AN DI SD (SD-TQ) MU'ADZ BIN JABAL KENDARI (STUDI PENGELOLAAN PROGRAM TAHFIDZ AL-QUR'AN)**", yang ditulis oleh **MUHAMMAD ANZAL B, NIM. 14010103057**, Mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari, telah diuji dan dipresentasikan dalam Skripsi yang diselenggarakan pada hari Kamis tanggal 04 November 2021 dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar **Sarjana Pendidikan (S.Pd)** pada **Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan**.

Kendari, 08 November 2021
2 Rabi'ul Akhir 1443 H

DEWAN PENGUJI

Ketua : Dr. H Moh Yahya Obaid, M.Ag
Sekretaris : Badarwan, S.Pd., M.Pd
Anggota 1 : Dr. H. Nur Alim, M.Pd
Anggota 2 : Drs. Marzuki, MA



Diketahui oleh:
Dekan

Dr. Masdin, M.Pd
NIP. 196712311999031002



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KENDARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

*Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga - Kota Kendari Telp (0401) 393710-393711
Fax. (0401) 393710 E-Mail. iainkendarii@yahoo.co.id
Website: <http://iainkendarii.ac.id>*

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa segala informasi skripsi berjudul **"PENERAPAN FUNGSI MANAJEMEN PADA PROGRAM TAHFIDZ PENDIDIKAN AL-QUR'AN DI SD (SD-TQ) MU'ADZ BIN JABAL KENDARI (STUDI PENGELOLAAN PROGRAM TAHFIDZ AL-QUR'AN)"** di bawah bimbingan **Dr. H Moh Yahya Obaid, M.Ag** telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan Akademik dan kode Etik **INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KENDARI**. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan Skripsi ini tidak terdapat karya pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di suatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam Skripsi ini telah disebutkan di dalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa Skripsi adalah hasil karya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa Skripsi ini merupakan duplikat, maka Skripsi ini dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Kendari, 08 November 2021
2 Rabiul Akhir 1443 H

MUHAMMAD ANZAL B
NIM. 14010103057



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KENDARI
 FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN

Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga - Kota Kendari Telp: (0401)393710-393711
 Fax: (0401) 393710 E-Mail: iainkendari@iainkendari.ac.id
 Website: <http://iainkendari.ac.id>

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
 TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Anzal B
 NIM : 14010103057
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
 Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari Hak Bebas Royalti *Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)* atas karya ilmiah saya yang berjudul:

"Penerapan Fungsi Manajemen Pada Program Tahfidz Pendidikan Al-Qur'an Di Sd (Sd-Tq) Mu'adz Bin Jabal Kendari (Studi Pengelolaan Program Tahfidz Al-Qur'an)"

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan) Dengan Hak Bebas Royalti *Non-eksklusif* ini Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/ dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Dibuat di Kendari
 Pada Tanggal: 08 November 2021-11-05
 Yang Menyatakan

MUHAMMAD ANZAL B
 NIM: 14010103057

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين
سيدنا محمد وعلى آله واصحابه اجمعين.

Alhamdulillah, segala puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT karena atas limpahan rahmat dan bimbingan-Nya, penulis dapat menyelesaikan hasil penelitian dengan judul **“Penerapan Fungsi Manajemen Pada Program Tahfidz Pendidikan Al-Qur’an Di Sd (Sd-Tq) Mu’adz Bin Jabal Kendari (Studi Pengelolaan Program Tahfidz Al-Qur’an)”**. Sholawat serta salam semoga tetap senantiasa dilimpahkan kepada junjungan dan uswatun khasanah, Rasulullah Muhammad SAW, sehingga terselesaikannya skripsi/hasil penelitian ini.

Kedua orang tua saya Bapak Bintang dan Ibu Hardiyanti yang selalu memberikan motivasi serta penguatan dalam diri saya pada saat kecil hingga tumbuh dewasa, serta selalu mendo’akan saya dalam sholatnya trimakasih banyak papa, mama anakmu ini sudah melakukan apa yang kalian inginkan. Penulis menyadari bahwa hasil penelitian ini tidak lepas dari adanya bimbingan, motivasi, dan bantuan dari berbagai pihak, untuk itu kami menghaturkan terima kasih.

Dengan segala ketulusan hati penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada

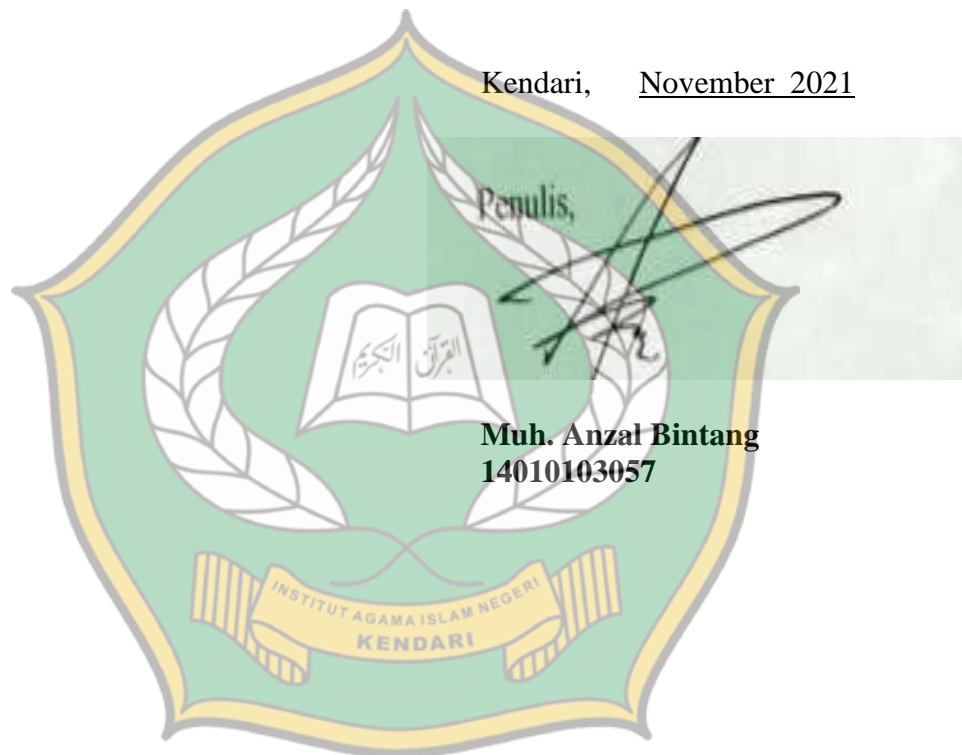
1. Prof. Dr. Faizah Binti Awad, M.Pd selaku Rektor IAIN Kendari, para wakil Rektor, Dosen, dan segenap Kariawan IAIN Kendari atas segala kebijakan dan fasilitas yang disediakan untuk kelengkapan studi dan proses penyelesaian penulis di IAIN Kendari
2. Dr Masdin M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari beserta jajarannya atas segala arahan dan bimbingannya selama proses akademik.
3. Badarwan, S.Pd.I., M.Pd. selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam (MPI), sekaligus penguji skripsi penelitian

4. Rosdianah, SE., M.Pd selaku Kabag TU FATIK IAIN Kendari beserta seluruh jajarannya yang telah memberikan layanan administrasi dan akademik selama penulis menempuh studi
5. Dr. H. Moh Yahya Obaid, M.Ag selaku pembimbing I dan Bapak Badarwan, S.Pd.I., M.Pd selaku pembimbing II yang senantiasa meluangkan waktu dan tenaga serta pikiran untuk memberikan bimbingan serta pengarahan dalam menyusun proposal hingga skripsi, trimakasih.
6. Dr. H. Nur Alim, M.Pd dan Bapak Drs. Marzuki, MA selaku penguji saya yang selalu memotivasi saya serta mengarahkan yang terbaik
7. Syarwa Sangila, S.Pd., M.Pd, selaku pengelola prodi MPI yang selalu melayani dalam kepengurusan prodi dengan baik.
8. Drs Mustafa, M.Pd selaku Kepala Sekolah SD Tahfidz Qur'an (SD-TQ) beserta seluruh pengelola Mu'adz Bin Jabal Kendari. yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian, serta para tenaga pendidik SD Tahfidz Qur'an (SD-TQ) Mu'adz Bin Jabal Kendari.
9. Tilman, S.Sos sebagai kepala perpustakaan serta Pengelola Perpustakaan IAIN Kendari yang telah melayani dengan baik
10. Istri saya Mbatutu, S,Pd yang selama ini selalu mengsupport saya, membantu saya dalam tahap penyelesaian ini.
11. Keluarga besar saya beserta saudara (i) saya, Sri Annisa Bintang, S.Pd, Sri Anmharani Bintang , yang selalu membantu baik dari segi materi maupun dari fisik dan memotivasi saya.

12. Seluruh rekan-rekan mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2014 saya ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya setra saudara (i) dan senior, junior di lembaga instansi IAIN Kendari.

Penulis juga menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu kritik dan saran sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Kendari, November 2021



ABSTRAK

MUH. ANZAL BINTANG, NIM 14010103057. “Penerapan Fungsi Manajemen Pada Program Tahfidz Pendidikan Al-Qur’an Di SD (SD-TQ) Mu’adz Bin Jabal Kendari (Studi Pengelolaan Program Tahfidz Al-Qur’an)”

(Dibimbing oleh: Dr. H. Moh Yahya Obaid, M.Ag.)

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pelaksanaan dan penerapan pada Manajemen Program Tahfidz Al-Qur’an di SD Tahfidz Qur’an (SD-TQ) Mu’adz bin Jabal Kendari pada proses perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, pengawasan/evaluasi. Dan faktor pendukung dan penghambat dalam pelaksanaan program Tahfidz Al-Qur’an. Penelitian ini bertujuan:1) Untuk mengetahui proses perencanaan, pengorganisasian, pen garahan, serta pengawasan/evaluasi dan apa saja yang dihadapi pada saat pelaksanaan progam Tahfidz pada Manajemen Program Tahfidz Al-Qur’an di SD Tahfidz Qur’an (SD-TQ) Mu’adz bin Jabal Kendari. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Metode pengumpulan data penelitian ini terdiri dari observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data dalam penelitian menggunakan analisis data Milles dan Huberman dengan beberapa tahapan, yaitu tahap reduksi data, tahap penyajian data, dan tahap penarikan kesimpulan dan verifikasi. Objek penelitian adalah Kepala Sekolah SD Tahfidz Qur’an (SD-TQ) Mu’adz bin Jabal Kendari Sedangkan subjek penelitian ini adalah guru tahfidz, tenaga pendidik dan kependidikan SD Tahfidz Qur’an (SD-TQ) Mu’adz bin Jabal Kendari. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) Pelaksanaan dan penerapan pada suatu program Tahfidz ini membahas secara signifikan tentang manajemen perencanaannya, pengorganisasiannya, pengelolaan serta pengevaluasiannya dalam tahap menerapkan program tahfidz. Dalam ke empat tahap manajemen program tersebut sekolah SD Tahfidz Qur’an (SD-TQ) Mu’adz bin Jabal Kendari juga mengsepakati dalam penerapan metode pembelajaran tahfidz yaitu metode talaqqi dan metode sabak sabki. 2) yang menjadi kendala dalam hal pengelolaan program tahfidz pada SD Tahfidz Qur’an (SD-TQ) Mu’adz bin Jabal Kendari yaitu masih terbatasnya SDM atau tenaga guru tahfidz, serta adanya anak-anak kelas bawah yang masih kurang tepat dalam meghafalkan Al-Qur’an.

Kata Kunci: Manajemen, Tahfizh Al-Qur’an

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PENGESAHAN	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I: PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Rumusan Masalah	6
D. Tujuan Dan Manfaat	7
E. Definisi Operasional	8
BAB II: KAJIAN TEORITIK	9
A. Konsep Manajemen Program	9
A.1 Pengertian Manajemen	9
A.2 Tujuan Manajemen	10
A.3 Unsur Manajemen	11
A.4 Fungsi-Fungsi Manajemen	11
A.4.1 Perencanaan (Planning)	12
A.4.2 Pengorganisasian (Organizing)	13
A.4.3 Pelaksanaan (Actuating)	16
A.4.4 Penilaian (Evaluation)	17
B. Tahfidz Al-Qur'an	18
B.1 Pengertian Tahfidz Al-Qur'an	18
B.2 Pengertian Al-Qur'an	20
B.3 Hukum Tahfidz Al-Qur'an	23
B.4 Keutamaan Tahfidz Al-Qur'an	23
B.5 Metode Tahfidz Al-Qur'an	24
B.6 Strategi Tahfidz Al-Qur'an	28
C. Kajian Relevan	30
D. Kerangka Pikir	33
BAB III: METODE PENELITIAN	35
A. Jenis Penelitian	35
B. Tempat Dan Waktu Penelitian	35
C. Subjek Penelitian	35

D. Data Dan Sumber Data	36
E. Tekhnik Dan Prosedur Pengumpulan Data	36
F. Tekhnik Analisis Data	37
G. Pengecekan Keabsahan Data	39
BAB IV: HASIL DAN PEMBAHASAN	42
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	42
A.1 Profil SD-TQ Muadz Bin Jabal Kendari	42
A.2 Visi, Misi, Tujuan SD-TQ Muadz Bin Jabal Kendari	42
A.3 Struktur Organisasi Tahfidz SD-TQ Muadz Bin Jabal Kendari	44
A.4 Kurikulum SD-TQ Muadz Bin Jabal Kendari	44
A.5 Sarana Dan Prasarana SD-TQ Muadz Bin Jabal Kendari	44
A.6 Tenaga Pendidik Tahfidz SD-TQ Muadz Bin Jabal Kendari	45
A.7 Peserta Didik SD-TQ Muadz Bin Jabal Kendari	47
A.8 Program Pendidikan Tahfidz SD-TQ Muadz Bin Jabal Kendari	48
B. Hasil Penelitian	51
B.1 Penyajian Data Penerapan Fungsi Manajemen pada Program Dalam Pendidikan Al-Qur'an (Program Tahfidz Al- Qur'an)	51
B.1.1 Perencanaan Program Tahfidz Al-Qur'an	51
B.1.2 Pengorganisasian Program Tahfidz Al-Qur'an	62
B.1.2 Pelaksanaan Program Tahfidz Al-Qur'an	69
B.1.3 Pengawasan/Evaluasi Program Tahfidz Al-Qur'an	72
B.2 Apa Faktor Pendukung Dan Penghambat Dalam Pelaksanaan Program Tahfidz Al-Qur'an	76
C. Pembahasan.....	80
C.1 Penerapan Fungsi Manajemen pada Program Tahfidz Al-Qur'an)	80
C.1.1 Perencanaan Program Tahfidz Al-Qur'an	80
C.1.2 Pengorganisasian Program Tahfidz Al-Qur'an.....	83
C.1.3 Pelaksanaan Program Tahfidz Al-Qur'an	85
C.1.4 Pengawasan/Evaluasi Program Tahfidz Al-Qur'an	86
C.2 Faktor Pendukung dan Penghambat Dalam Pelaksanaan Program Tahfidz Al-Qur'an	88
BAB V: PENUTUP	91
A. Kesimpulan	91
B. Limitasi	94
C. Saran	94
DAFTAR PUSTAKA	95
LAMPIRAN	97
Lampiran 1: Pedoman Observasi	97
Lampiran 2: Pedoman Dokumentasi	98
Lampiran 3: Instrumen Wawancara Kepada Bapak Kepala Sekolah Dan Coordinator Tahfidz	99

Lampiran 4: Instrumen Wawancara Kepada Guru Tahfidz 101
Lampiran5: Hasil Wawancara dan Observasi Kepala Sekolah dan Coordinator Tahfidz Al-
Qur'an 103
Lampiran 6: Hasil Wawancara dan Observasi Kepada Guru Tahfidz 113



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1: Daftar Nama Musyif	45
Tabel 1.2: Jumlah Peserta Didik Berdasarkan Jenis Kelamin.....	47
Tabel 1.3: Jumlah Peserta Didik Berdasarkan Usia	47
Tabel 1.4: Jumlah Peserta Didik Berdasarkan Pengasilan Orang Tua	47
Tabel 1.5: Jumlah Peserta Didik Berdasarkan Tingkat Pendidikan	48
Tabel 1.6: Target Hafalan Santri SD-TQ Muadz Bin Jabal Kendari	49
Tabel 1.7: Jadwal Halaqah SD-TQ Muadz Bin Jabal Kendari	59



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1: Alur Kerangka Pikir	33
Gambar 2.1: Struktur Organisasi SD-TQ Muadz Bin Jabal Kendari	43

