

**MANAJEMEN DANA INFAK DAN SEDEKAH MELALUI PROGRAM
PEMBERDAYAAN KOIN LAZIS NU DI KAB. KONAWE**



TIKA SULISTIANI
NIM. 17030103002

**FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
KENDARI**

2021



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN DAKWAH**

Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga Kota Kendari, Tlp.(0401) 393710,

Fax. (0401) 393710 E-Mail. iainkendari@yahoo.co.id

Website: <http://iainkendari.ac.id>

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul **"Manajemen Dana Infak dan Sedekah Melalui Program Pemberdayaan Koin Lazis NU di Kabupaten Konawe"** yang ditulis oleh **Tika Sulistiani NIM. 17030101016** Mahasiswa Program Studi **Manajemen Dakwah** Fakultas **Ushuluddin, Adab dan Dakwah** Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari, telah diuji dan dipresentasikan dalam **Skripsi** yang diselenggarakan pada hari **Rabu** tanggal **03 November 2021** dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk **memperoleh gelar (S.Sos)**.

Kendari, 13 Desember 2021

Dewan Penguji Skripsi

Ketua : Sitti Fauziah M, S.Pd.I., M.Pd.

Sekretaris : Dr. Mansur, S.Ag., M.Pd.

Anggota : Dr. Nurdin, S.Ag, M.Pd.

(.....
(.....
(.....

Diketahui Oleh

Dekan,



Dr. Nurdin S.Ag., M.Pd.

Nip. 197007091999031003

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa segala informasi dalam skripsi yang berjudul “Manajemen Dana Infak dan Sedekah Melalui Program Pemberdayaan Koin Lazis NU di Kabupaten Konawe” dibawah bimbingan Ibu Sitti Fauziah M. S.Pd.I, M.Pd telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah disebutkan di dalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Kendari, 13 Januari 2022



Tika Sulistiani
17030103002

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

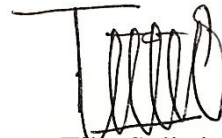
Nama : Tika Sulistiani
NIM : 17030103002
Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Ushuluddin, Adab dan Dakwah
Jenis Karya : Skripsi

Demi membangun ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari Hak **Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul **“Manajemen Dana Infak dan Sedekah Melalui Program Pemberdayaan Koin Lazis NU di Kabupaten Konawe”** beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Kendari

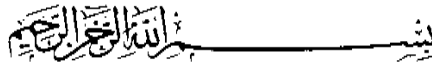
Pada tanggal : 13 Januari 2022

Yang menyatakan



Tika Sulistiani

KATA PENGANTAR



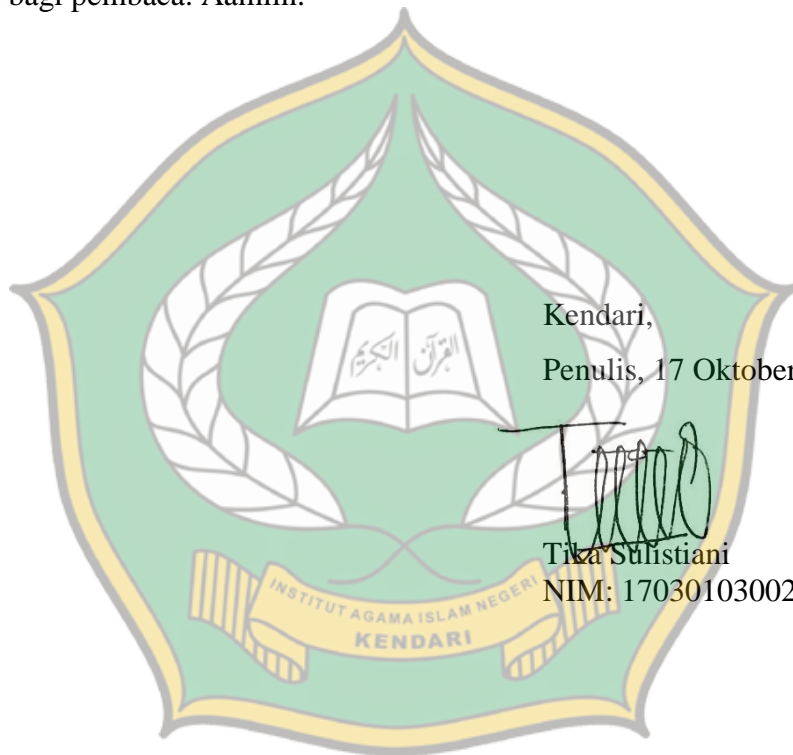
Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. yang telah memberikan rahmat, dan hidayah-Nya kepada kami. Sholawat serta salam semoga tercurah kepada sebaik-baik makhluk, yaitu Rasulullah Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat, tabi'in dan umat muslim. Syukur Alhamdulillah karena, berkat Rahmat dan Hidayah-Nya Skripsi ini dapat terselesaikan, dengan judul “Manajemen Dana Infak dan Sedekah Melalui Program Pemberdayaan Koin Lazis NU di Kabupaten Konawe” sebagai salah satu syarat penyelesaian studi pada Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Ushuluddin Adan dan Dakwah, Institut Agama Islam Negeri Kendari. Tidak lupa pula peneliti mengucapkan banyak terimakasih Teristimewa kepada Ayahanda Juadi dan Ibunda Nurul Kholifah tercinta yang telah melahirkan dan memberikan cinta kasih sayangnya, perhatian, motivasi, dukungan serta doa yang tulus dalam keberhasilan penulis sampai sekarang ini. Sekaligus telah meluangkan waktunya untuk penulis dalam rangka menyelesaikan Skripsi ini. Penulis menyadari bahwa proses kegiatan penyusunan Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, karena itu penulis tidak akan melupakan kebaikan dan perhatian yang penulis rasakan selama ini.

Sebagai insan yang penuh keterbatasan penulis menyadari bahwa penyusunan Skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan, dukungan, bantuan dan peran serta dari berbagai pihak. Untuk itu dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Faizah Binti Awad, M.Pd selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kendari.
2. Dr. Nurdin, S.Ag., M.Pd selaku Dekan Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Institut Agama Islam Negeri Kendari.
3. Aminudin S.Ag., MA selaku ketua Prodi Manajemen Dakwah.
4. Sitti Fauziah M. S.Pd.I, M.Pd selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan bimbingan, masukan dan saran yang sangat berharga bagi penulis.
5. Kepada dosen penguji Dr. Mansur, S.Ag, M.Pd. dan Dr. Nurdin, S.Ag, M.Pd yang begitu gigih dalam mengarahkan, memberi dukungan dan saran kepada peneliti dalam menyelesaikan studi.
6. Bapak dan Ibu Dosen, Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah IAIN Kendari yang telah memberikan bekal ilmu untuk penulis selama menjadi mahasiswa di IAIN Kendari.
7. Tilman, S.Sos., M.M. sebagai kepala perpustakaan IAIN Kendari dan seluruh staf yang telah memfasilitasi penulis dalam mengakses sumber pustaka dan menyelesaikan Hasil Penelitian ini
8. Muhammad Agus selaku ketua Lazis NU beserta jajarannya yang telah berkenan memberikan data-data yang penulis butuhkan untuk penelitian ini, serta meluangkan waktu untuk melayani penulis dalam melakukan penelitian.
9. Adik Riska Ariani, Shanum Shafiyah atas doa, dukungan dan semangatnya.
10. Teman-teman seperjuangan Manajemen Dakwah angkatan 2017 yang telah memberi motivasi dan dukungan sehingga sampai ditahap ini.

11. Alumni Scito MAN 1 Konawe yang telah menjadi *support system* selama ini, kalian luar biasa.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu dengan senang hati penulis mengharapkan kritikan dan saran dari pembaca. Besar harapan penulis semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis dan memberikan masukan bagi pembaca. Aamiin.



ABSTRAK

Tika Sulistiani. NIM. 17030103002. Manajemen Dana Infak Dan Sedekah Melalui Program Pemberdayaan Koin Lazis NU di Kabupaten Konawe. Dibimbing Oleh: Sitti Fauziah M. S.Pd.I, M.Pd

Penelitian ini dilatar belakangi dari hasil pengamatan dan wawancara awal yang peneliti lakukan sebagai salah satu masyarakat Kabupaten Konawe terkait manajemen dana infak dan sedekah melalui program pemberdayaan koin lazis NU di Kabupaten Konawe. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen dana infak dan sedekah melalui program pemberdayaan koin lazis NU di Kabupaten Konawe dan faktor penghambat manajemen dana tersebut.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Penelitian dilakukan di Jln. Ir. Soekarno, Kelurahan Tumpas, Kabupaten Konawe. Pengambilan sampel dengan *Snowball Sampling*, Metode pengumpulan data yang digunakan yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi. Metode analisi data yang digunakan yaitu reduksi data, display data dan verifikasi data. Sedangkan uji keabsahan data menggunakan triangulasi data.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen dana infak dan sedekah melalui program pemberdayaan koin lazis NU di Kabupaten Konawe cukup baik. Manajemen yang diterapkan yaitu Perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pengawasan dan evaluasi. Pemberdayaan koin menggunakan kaleng NU. Penyaluran dana koin terbagi menjadi 4 program utama yaitu program ekonomi, program kesehatan, program pendidikan, dan program siaga bencana. Faktor penghambat yaitu kurangnya kepercayaan masyarakat, banyak pengurus yang tidak aktif karena pengurus tersebut ASN dan masyarakat tidak ingin menjadi pengurus karena takut berurusan dengan uang.

Kata Kunci: Manajemen, Infak dan Sedekah, Pemberdayaan Koin

ABSTRAK

Tika Sulistiani. NIM. 17030103002. Management of infaq and Alms Funds through the NU Lazis Coin Empowerment Program in Konawe Regency. Supervised by: Sitti Fauziah M. S.Pd.I M.Pd

This research was based on the results of observations and initial interviews that the researcher conducted as one of the people of Konawe regency related to the management of infaq and alms funds through the coin empowerment program of Lazis NU in Konawe regency, and the inhibiting factors for the management of these funds. This study used descriptive qualitative method. This research was conducted on Ir. Soekarno street, Tumpas Village, Konawe Regency. A snowball sampling approach was applied to recruit respondents .

Data collection methods used are observation, interviews and documentation. The data analysis methods in this study were data reduction, data display, and data verification. Meanwhile, the data validity test used the data triangulation.

Finding of this study indicated that the management of infaq and alms funds through the coin empowerment program of Lazis NU in Konawe Regency was quite good. The management applied was planning, organizing, implementing, monitoring and evaluating. The coin empowerment using NU cans. The distribution of coin funds was divided into four main programs, namely economic, health, education, and disaster preparedness programs. The inhibiting factor was the lack of public trust, which was many administrators were not active because they were state civil servants and the community did not want to be administrators for fear of dealing with money.

Keywords: Management, Infaq and Alms, Coin Empowerment

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUTAN	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
ABSTRAK	iv
DAFTAR ISI	ivii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian.....	4
1.3 Rumusan Masalah.....	4
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
1.5 Definisi Operasional	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
2.1 Konsep Manajemen	8
2.1.1 Defenisi Manajemen.....	8
2.1.2 Unsur-Unsur Manajemen	9
2.1.3 Tujuan Manajemen	10
2.1.4 Fungsi Manajemen	11
2.1.5 Ciri-Ciri Manajemen yang Baik	13
2.2 Infak dan sedekah.....	18
2.2.1 Pengertian Infak dan Sedekah	18
2.2.2 Dasar Hukum Infak dan Sedekah	21
2.2.3 Manfaat dan Hikmah Infak dan Sedekah	22
2.3 Manajemen Pengelolaan Lazis	25
2.4 Kajian Relevan.....	26
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Jenis Penelitian.....	31
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	31
3.3 Sumber Data.....	32
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	33
3.5 Metode Analisis Data.....	34
3.6 Pengecekan Keabsahan Data	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Hasil	38
4.1.1 Gambaran Umum Lazis NU	38
4.1.2 Visi, Misi dan Tujuan Lazis NU	42
4.1.2 Struktur Organisasi Lazis NU	42

4.1.3 Manajemen Dana Infak dan Sedekah Melalui Program Pemberdayaan Koin Lazis NU	43
4.1.4 Manajemen Pengumpulan Dana Koin	46
4.1.5 Manajemen Penyaluran Dana Koin	48
4.1.6 Faktor Penghambat Manajemen Dana Infak dan Sedekah	61
4.2 Pembahasan.....	62
4.2.1 Manajemen Dana Infak dan Sedekah.....	62
4.2.2 Faktor Penghambat Manajemen Dana Infak dan Sedekah	67

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan	70
5.2 Limitasi Penelitian	71
5.3 Saran	72

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN.....

Lampiran 1 : Daftar Narasumber	77
Lampiran 2 : Pedoman Wawancara	78
Lampiran 3 : Transkrip Wawancara	79
Lampiran 4 : Dokumentasi Penelitian.....	90
Lampiran 5 : Surat Izin Penelitian.....	96
Lampiran 6 : Surat Telah Melakukan Penelitian.....	98
Lampiran 7 : Biodata Peneliti	99

