

**PERAN KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM
MENGEMBANGKAN (MA NURUL ILMI DESA
MERANTI KECAMATAN TALIABU BARAT)**



**FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
KENDARI
2021**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga, Kendari Sulawesi Tenggara
Telp/Fax. (0401) 3193710/ 3193710
email : iainkendari@yahoo.co.id website : http://iainkendari.ac.id

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan Judul "**Peran kepemimpinan perempuan dalam mengembangkan madrasah Nurul Ilmi desa Meranti jaya ke. Taliabu barat Kab. Pulau taliabau**" yang ditulis oleh **REZKI NUR ALAM NIM. 14010103042** Mahasiswa Program Studi **Manajemen Pendidikan Islam** Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari, telah diuji dan dipresentasikan dalam Skripsi yang diselenggarakan pada hari **Jumat** tanggal **05 November 2021** dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar (S.Ag).

Dewan Penguji Skripsi

Ketua : **Rasmi S.Ag, M.SI** (.....)

Sekretaris : **Dr. H. Moh Yahya Obaid M. Ag** (.....)

Anggota1 : **Dr. Imelda Wahyuni S.S., M.Pd.I** (.....)

Kendari, 10 November 2021
Dekan

Dr. Masdin M. Pd
NIP. 196712311999031002

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KENDARI**

Visi Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) :

"Menjadi Program Studi Yang Menghasilkan Tenaga Kependidikan Yang Berkualitas, Berkepribadian Islami dan Berwawasan Transdisipliner Tahun 2025"

HALAMAN PERNYATAAN ORISNALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa segala informasi dalam skripsi ini berjudul **‘PERAN KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM MENGEMBANGKAN MADRASAH ALIYAH NURUL ILMI DESA MERANTIJAYA KEC. TALIABU BARAT’**. Dibawah bimbingan Ibu Rasmi, S. Ag, M. Si, telah diperoleh dan di sajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan dengan seungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi semua sumber rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah disebutkan didalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiasi, dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi ini dan gelar yang diperoleh karananya batal demi hukum.

Kendari, 10 Desember 2021

REZKI NUR ALAM
METERAI TEMPEL
BDB7FAJX884073773
KENDARI

Rezki Nur Alam

Nim. 14010103042

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS
AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai Sevitass Akademi Institut Agama Islam Negeri Kendari, Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Rezki Nur Alam

Nim : 14010103042

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

Jenis karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Nonexclusive royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**“PERAN KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM MENGEMBANGKAN
MADRASAH ALIYAH NURUL ILMI DESA MERANTI JAYA KEC.
TALIABU BARAT”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas royalti Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk perangkat data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian surat pernyataan ini saya buat sebenarnya.

Dibuat di : Kendari

Pada Tanggal : 10 Desember 2021

Yang menyatakan



Rezki Nur Alam

Nim. 14010103042

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ
عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ وَاصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ . أَمَا بَعْدُ

Puji syukur senantiasa kita panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat-Nya dan pengetahuan-Nya, sehingga pada kesempatan ini kita masih sempat menyelesaikan penulisan hasil penelitian ini dalam keadaan sehat-sehat walafiat. Dengan judul penelitian adalah **“Peran Kepemimpinan Perempuan dalam Mengembangkan MA Nurul Ilmi Desa Meranti Kecamatan Taliabu Barat”**.

Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita yakni Baginda Rasulullah Muhammad SAW yang telah berhasil mengajak umat manusia dari zaman kezdoliman, kesesatan menuju zaman yang penuh dengan petunjuk, cahaya dan kebenaran, yang menggapai ridho Allah SWT, kepada keluarga beliau, para sahabat, dan para pengikut-pengikutnya yang senantiasa istiqomah dalam menegakkan syariat islam kapanpun dan dimanapun mereka berada. Rasa syukur tiada terkira bagi penulis yang telah menyelesaikan dan menulis penelitian ini. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan hasil penelitian ini tidak terlepas dari berbagai pihak yang telah memberikan dukungan serta bantuan, maka sudah sepantasnya penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya terutama kepada Ayahanda Tinah dan Ibunda tercinta Senerah serta saudara-saudaraku yang sangat berarti bagi penulis sebagai pahlawan tanpa tanda jasa, yang senantiasa mendoakan dan memotivasi penulis serta selalu memberikan dorongan moral maupun materil, sehingga berkat jasa-jasa merekalah penulis dapat menyelesaikan penelitian ini.

Dengan segala ketulusan hati maka sepantasnya penulis juga mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya utamanya kepada:

1. Kepada kedua orang tua dan keluarga saya yang telah memberi doa dan motifasi, sehingga saya dapat menyelesaikan studi di kampus IAIN Kendari.
2. Ibu Prof. Dr. Faizah Binti Awad, M.Pd. selaku Rektor IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan sarana dan fasilitas serta kebijakan yang mendukung penyelesaian hasil penelitian penulis.
3. Bapak Dr. Masdin, M. Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari.
4. Bapak Badarwan, M.Pd. selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam
5. Ibu Rasmi S. Ag, M. SI. selaku pembimbing penulis yang tidak pernah bosan dan lelah dalam memberikan saran dan perbaikan serta supportnya dalam penelitian ini.
6. Bapak Dr. H. Moh. Yahya Obaid, M.Ag., dan Ibu Dr. Imelda Wahyuni, S.S, M.Pd.I. selaku anggota dewan penguji yang memberikan saran dan masukan untuk kelancaran penelitian penulis.
7. Bapak Tilman, SK. Sos. M.M, Sebagai kepala perpustakaan IAIN Kendari dan seluruh staf yang telah memfasilitasi penulis dalam mengakses sumber pustaka dalam penyelesaian penelitian ini.
8. Seluruh dosen dan tenaga kependidikan fakultas tarbiyah dan ilmu keguruan IAIN Kendari yang telah banyak membantu, dan turut serta melayani penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.

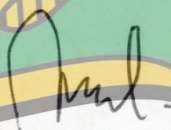
9. Kepada pihak-pihak yang terlibat dalam proses penelitian skripsi di sekolah MA Nurul Ilimi desa Meranti jaya kec. Taliabo barat diantaranya :
- Ibu Reni Lasawani S. Pd.I sebagai kepala sekolah
 - Staff dan para siswa
 - Orang tua siswa dan masyarakat desa

10. kepada para sahabat dan teman-teman saya yang telah turut membantu baik dalam bentuk pemikiran maupun finansial sehingga dari itu semua dapat menunjang percepatan penyelesaian studi saya di kampus IAIN Kendari .

Penulis berharap semoga bantuan dan berbagai upaya yang telah disumbangkan kepada penulis, mendapat pahala yang setimpal disisi Allah SWT. dan tetap mendapat lindungan-Nya dalam menjalankan aktivitas sehari-hari. Akhirnya penulis memohon ampunan kepada Allah SWT atas segala khilaf baik yang disengaja maupun yang tidak disengaja.

Kendari, 10 November 2021

Penulis


Rezki Nur Alam

Nim. 14010103042

ABSTRAK

Rezki Nur Alam, NIM: 14010103042 “Peran Kepemimpinan Perempuan Dalam Mengembangkan Ma Nurul Ilmi Desa Meranti Kecamatan Taliabu Barat”
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (dibimbing oleh ibu **Rasmi S. Ag, M.Si**).

Penelitian ini membahas mengenai kepemimpinan perempuan dengan tujuan pembahasan yaitu: 1) Bagaimana peran kepemimpinan perempuan dalam mengembangkan Madrasah Aliyah Nurul Ilmi di Kecamatan Taliabu Barat. 2) Bagaimana bentuk-bentuk perkembangan kepemimpinan perempuan dalam mengembangkan Madrasah Aliyah Nurul Ilmi di Kecamatan Taliabu Barat. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif. Sumber data yaitu berasal dari buku-buku literature yang berkaitan dengan topik penelitian, sedangkan sumber data terdiri dari data primer dan data sekunder. Pengumpulan data dilakukan dengan teknik observasi, wawancara, dokumentasi dan *snowball sampling*. Analisis data dilakukan dengan analisis data, reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Untuk pengecekan keabsahan data dilakukan melalui triangulasi sumber, triangulasi teknik, dan triangulasi waktu. Hasil dari penelitian ini mengungkapkan bahwa: 1) Kepemimpinan perempuan di Madrasah Aliyah Nurul Ilmi Kecamatan Taliabu Barat Sangat berperan penting dalam mengembangkan sekolah tersebut, hal itu diketahui berdasarkan hasil wawancara dengan para informan, selain itu juga diketahui bahwa selama dipimpin oleh seorang perempuan Madrasah Aliyah Nurul Ilmi banyak mengalami perubahan baik dari segi tenaga pendidik, kurikulum serta tata tertib maupun peraturan diadakannya. 2) bentuk-bentuk perkembangan kepemimpinan perempuan dalam mengembangkan Madrasah Aliyah Nurul Ilmi di Kecamatan Taliabu Barat yaitu diantaranya dengan meningkatkan mutu Madrasah Aliyah, Meningkatkan kualitas dan mutu tenaga pendidik maupun tenaga kependidikan, meningkatkan prestasi siswa, dan meningkatkan animo masyarakat untuk menyekolahkan anak-anaknya di Madrasah Aliyah Nurul Ilmi.

Kata Kunci: Kepemimpinan Perempuan; Mengembangkan Madrasah Aliyah

DAFTAR ISI

COVER	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORIENTALITAS	iii
HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian.....	8
1.3 Rumusan Masalah	8
1.4 Tujuan Penelitian	10
1.5 Manfaat Penelitian	10
1.6 Definisi Operasional.....	10
BAB II KAJIAN TEORI	12
2.1 Konsep Peran	12
2.1.1 Pengertian Peran.....	12
2.1.2 Jenis-jenis Peran.....	13
2.1.3 Fungsi-fungsi Peran.....	14
2.2 Konsep Kepemimpinan.....	14
2.2.1 Pengertian Kepala Madrasah.....	14
2.2.2 Pengertian Kepemimpinan.....	15
2.2.3 Kriteria Kepemimpinan.....	20
2.3 Peran Kepemimpinan Perempuan	20
2.3.1 Peran	20
2.3.2 Kepemimpinan Perempuan.....	22
2.3.3 Gaya Kepemimpinan Perempuan	25
2.4 Kajian Relevan	26
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	29
3.1 Jenis Penelitian.....	29
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	29
3.3 Sumber dan Jenis Data.....	30
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.5 Teknik Analisa Data.....	31
3.6 Pengecekan Keabsahan Data.....	32
BAB IV HASIL PENELITIAN	34
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	34
4.1.1 Sejarah Berdirinya Madrasah Aliyah Naurul Ilmi	34
4.1.2 Visi, Misi dan Moto MA Nurul Ilmi	36
4.1.3 Data Guru di MA Nurul Ilmi	37
4.1.4 Data Peserta Didik di MA Nurul Ilmi	38

4.1.5	Sarana dan Prasarana di MA Nurul Ilmi	39
4.2	Hasil Penelitian	40
4.2.1	Peran Kepemimpinan Perempuan dalam Mengembangkan Madrasah Aliyah Nurul Ilmi di Kecamatan Taliabu Barat	40
4.2.2	Bentuk-bentuk Perkembangan Kepemimpinan Perempuan dalam Mengembangkan Madrasah Aliyah Nurul Ilmi di Kecamatan Taliabu Barat	43
4.2.3	Faktor-faktor Pendukung dan Penghambat dalam Melaksanakan Perannya sebagai Pemimpin Perempuan dalam Mengembangkan MA Nurul Ilmi di Kec. Taliabu Barat	47
4.3	Pembahasan Hasil Penelitian	55
BAB V KESIMPULAN, LIMITASI, DAN REKOMENDASI		61
5.1	Kesimpulan	61
5.2	Limitasi	62
5.3	Rekomendasi	63
DAFTAR PUSTAKA		62
LAMPIRAN		
Lampiran 1.	Daftar Informan	1
Lampiran 2.	Pedoman Observasi, Wawancara, dan Dokumentasi	3
Lampiran 3.	Hasil Observasi	6
Lampiran 4.	Hasil Wawancara	9
Lampiran 5.	Dokumentasi	19
Lampiran 6.	Surat Telah Melakukan Penelitian	22
Lampiran 7.	Daftar Riwayat Hidup	24

