UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI SMAN 1 MENUI KEPULAUAN

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Mengikuti Seminar Skripsi
Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

Oleh :

AYU PURNAMA SARI
NIM. 15010103028

FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KENDARI
2022

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga, Kendari Sulawesi Tenggara
Telp/Fax. (0401) 3193710/ 3193710
email : (/cdn-cgi/l/email-protection) website : http://iainkendari.ac.id

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan Judul **"UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MASA PANDEMI COVID-19 DI SDN 1 RANOMEETO"** yang ditulis oleh **AYU PURNAMA SARI NIM. 15010103028** Mahasiswa Program Studi **Manajemen Pendidikan Islam** Fakultas **Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN** Kendari, telah diuji dan dipresentasikan dalam **Skripsi** yang diselenggarakan pada hari **Kamis** tanggal **30 Juni 2022** dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk **memperoleh gelar (S.Ag).**

Dewan Penguji Skripsi

Ketua	:	**Erdiyanti S.Ag, M.Pd,**	(.....)
Sekretaris	:	**Badarwan M.Pd.**	(.....)
Anggota1	:	**Drs. Marzuki MA**	(.....)
Anggota2	:	**Muhammad Syarwa Sangila S.Pd, M.Pd**	(.....)

Kendari, 30 Juni 2022
Dekan

Dr. Masdin M. Pd
NIP. 196712311999031002

KEMENTERIAN AGAMA INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga-Kota Kendari
Telp/Faximili (0401) 3193710 E-Mail. iainkendari@yahoo.co.id
Website. http//iainkendari.ac.id

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Hasil penelitian dengan judul **"Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu pendidikan di SMA Negeri 1 Menui Kepualauan"** ditulis oleh saudari AYU PURNAMASARI, NIM: 15010103028 Mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari telah dikonsultasikan dan disetujui oleh pembimbing dengan beberapa perbaikan, dan dilanjutkan dengan seminar hasil.

Demikian persetujuan ini diberikan untuk proses selanjutnya.

Kendari, 15 Juni 2022

Pembimbing I	Pembimbing II
Erdiyanti S.Ag., M.Pd	Badarwan M.Pd
Nip. 197408311998032002	Nip. 197411272015031001

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa segala informasi dalam skripsi berjudul "*Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMAN 1 Menui Kepulauan*" di bawah Bimbingan Ibu Erdiyanti S.Ag., M.Pd., dan Bapak Badarwan M.Pd telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana disuatu perguruan tinggi, semua sumber rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah disebutkan di dalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa jika skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Kendari, 29 Juni 2022

Penulis,

AYU PURNAMA SARI

NIM: 15010103028

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari (IAIN) Kendari, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	: Ayu Purnama Sari
NIM	: 15010103028
Program Studi	: Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas	: Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Jenis Karya	: Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari **Hak Bebas Royalti Nonekslusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah peneliti yang berjudul:

"Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMAN 1 Menui Kepulauan"

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Nonekslusif ini Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Kendari
Pada Tanggal : 29 Juni 2022

Yang Menyatakan

AYU PURNAMA SARI
NIM: 15010103028

KATA PENGANTAR

بـــــسم الله الرّحمن الرّحيـم

الحمد لله ربّ العالمين والصّلاة والسّلام على أشرف الأ نبيآء والمرسلين

سيدنا محمّد وعلى آله واصحابه اجمعين. اما بعد

Puji syukur senantiasa kita panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat-Nya kepada seluruh manusia yang ada di muka bumi. Sholawat serta salam kami hanturkan kepada baginda Rasulullah SAW, sebagai tokoh revolusioner yang telah merubah tatanan kehidupan dari kejahiliahan menjadi hikmah dan tentram.

Penulis menyampaikan terimakasi yang sedalam-dalamnya kepada suami tercinta saya Zulkifli dan anak saya Safiyah yang selalu menyemangatiku, serta ayahanda tercinta Hadi dan ibunda tercinta Aisya yang telah mengasuh dan mendidik Penulis sejak kecil hingga saat ini. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini tidak terlepas dari berbagai pihak yang memberikan dukungan serta bantuan khususnya Keluarga besar saya, sahabatku Rabiatul Hadawia dan teman-temanaku yang sangat mendukungku dan memberikan dedikasi, motivasi serta doa paling tulus sehingga bisa menyelesaikan penyusunan proposal ini dan memberikan dukungan baik moril, materil yang telah banyak dikorbankan untuk saya.

Dengan segala ketulusan hati penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. Faizah Binti Awad, M.Pd. selaku Rektor IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan sarana dan fasilitas serta kebijakan yang mendukung penyelesaian studi penulis.

2. Dr. Masdin M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan.
3. Badarwan M. Pd., selaku ketua prodi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Erdiyanti S.Ag., M.Pd., dan Badarwan M.Pd., selaku pembimbing saya yang gigih mengarahkan dan memberikan dukungan kepada peneliti dalam menyelesaikan studi.
5. Drs. Marzuki MA., dan Muhammad Syarwa Sangila S.Pd., M.Pd., selaku dewan penguji yang telah meluangkan waktu, perhatian dan memberikan masukan yang sangat berharga.
6. Tilman S.Sos., M.M. sebagai kepala perpustakaan IAIN Kendari dan seluruh staf yang telah memfasilitasi penulis dalam mengakses sumber pustaka dalam penyelesaian proposal ini.
7. Kepada seluruh dosen dan tenaga kependidikan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari yang ramah dan cekatan dalam melayani setiap keluhan penulis dalam menyelesaikan proposal.
8. Kepada seluruh rekan-rekan mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2015, terima kasih atas dukungan moril dan materilnya serta dukungan motivasinya. Semoga bersamaan kita membawa kenangan indah.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu oleh penulis, namun telah membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian ini, terimaksai banya.

Penulis berharap semoga bantuan dan berbagai upaya yang telah disumbangkan kepada penulis mendapat pahala yang setimpal di sisi Allah SWT dan tetap mendapat lindungan-Nya dalam menjalankan aktivitas sehari-hari.

Akhirnya penulis memohon ampunan kepada Allah SWT atas segala khilaf baik yang disengaja maupun yang tidak disengaja.

Penulis menyadari penelitian ini masi banyak kekurangannya, hal ini disebabkan masi terbatas ilmu dan teori penelitian yang penulis kuasai. Oleh karena itu penulis mengharapkan masukan dan kritikan yang bersifat membangun untuk penelitian ini. Semoga penelitian ini bisa bermanfaat bagi penulis khususnya para pembaca pada umumnya. Aamiin .

Kendari, 29 Juni 2022

Penulis

AYU PURNAMA SARI

NIM: 15010103028

ABSTRAK

Ayu Purnama Sari NIM.15010103028 "Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMAN 1 Menui Kepulauan". Di bawah Bimbingan Ibu Erdiyanti S.Ag., M.Pd., dan Bapak Badarwan M.Pd

Penelitian ini dilatarbelakangi hasil pengamatan awal peneliti sebagai alumni dari SMAN 1 Menui Kepulauan yang kini mengalami perkembangan signifikan. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi upaya kepala sekolah dalam meningkatkan mutu Pendidikan dan faktor pendorong serta penghambat upaya tersebut. Jenis penelitian ini adalah kualitatif dengan pendekatan studi lapangan. Pengumpulan data, dilakukan dengan menggunakan teknik observasi, wawancara dan dokumentasi. Informan dalam penelitian ini adalah kepala sekolah, guru dan siswa. Hasil penelitian, menunjukkan: 1).Upaya yang kepala SMAN 1 Menui Kepulauan lakukan dalam meningkatkan mutu Pendidikan diantaranya dengan Pemenuhan sarana dan prasarana sekolah, Meningkatkan kedisiplinan elemen sekolah, Meningkatkan kompetensi guru, serta Pemetaan dan evaluasi 2). Faktor pendorong kepala sekolah dalam meningkatkan mutu Pendidikan di SMAN 1 Menui Kepulauan yakni Kinerja guru, Ketersediaan Fasilitas Pendidikan, Keterlibatan Masyarakat. Adapun Faktor penghambat kepala sekolah dalam meningkatkan mutu Pendidikan di SMAN 1 Menui Kepulauan yakni Keterlambatan dana, dan Kesadaran siswa

Kata kunci: Upaya, Mutu, Faktor

ABSTRACT

Ayu Purnama Sari NIM.15010103028 "Principal's Efforts in Improving the Quality of Education at SMAN 1 Menui Islands ". Under the guidance of Mrs. Erdiyanti S.Ag., M.Pd., and Mr. Badarwan M.Pd

---

This research is motivated by the results of the researcher's initial observations as alumni of SMAN 1 Menui Kepulauan which is now experiencing significant development. This study aims to identify the efforts of school principals in improving the quality of education and the driving and inhibiting factors of these efforts. This type of research is qualitative with a field study approach. Data collection, carried out using observation techniques, interviews and documentation. The informants in the study were principals, teachers and students. The results of the study, showed: 1). The efforts made by the head of SMAN 1 Menui Kepulauan in improving the quality of education include the fulfillment of school facilities and infrastructure, improving the discipline of school elements, improving teacher competence, and mapping and evaluation 2). The driving factors for the principal in improving the quality of education at SMAN 1 Menui Kepulauan are teacher performance, availability of educational facilities, community involvement. The factors inhibiting the principal in improving the quality of education at SMAN 1 Menui Islands are delays in funding, andstudent awareness

Keywords: Effort, **Quality, Factors**

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL i

HALAMAN PERSETUJUAN i

HALAMAN PENGESAHAN …….……iii

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS……...…...iv

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI…….....iv

KATA PENGANTAR..... iii

ABSTRAK……..viii

DAFTAR ISI..... ix

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang..... 1

B. Fokus Penelitian..... 6

C.Rumusan masalah..... 6

D.Tujuan dan Manfaat Penelitian..... 6

E. Definisi Operasional 7

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Pengertian Kepala Sekolah 10

2.2 Fungsi dan Tugas Kepala Sekolah 12

2.3 Pengertian Upaya Kepala Sekolah..... 19

2.4 Mutu Pendidikan..... 19

2.5 Manajemen Berbasis Sekolah..... 23

2.6 Hasil Penelitian yang Relevan 25

2.7 Kerangka Berpikir..... 26

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Jenis Penelitian..... 28

3.2 Lokasi Penelitian dan Waktu Penelitian 29

3.3 Sumber Data dan Jenis Data 29

3.4 Teknik Pengumpulan Data..... 29

3.5 Teknik Analisis Data..... 31

3.6 Pengujian Keabsahan Data Penelitian..... 33

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian……...……...35
4.2 Hasil Penelitian……...……37
4.3 Pembahasan Penelitian……...……54

BAB V Kesimpulan dan Saran
5.1 Kesimpulan ……...……65
5.2 Saran ……...……...66
5.3 Limitasi ……..…….....67

DAFTAR PUSTAKA……..……..……..68

LAMPIRAN..... 71
Lampiran 1. Pedoman Wawancara 72
Lampiran 2: Transkrip wawancara……75
Lampiran 3: Dokumentasi ……..…….87