

## BAB V

### PENUTUP

#### 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan temuan hasil penelitian tentang gaya kepemimpinan kepala madrasah MTs Asy-syafi'iyah Kota Kendari secara keseluruhan baik itu wawancara maupun observasi dan dokumentasi dengan demikian peneliti dapat menyimpulkan bahwa:

5.1.1 Gaya kepemimpinan yang diterapkan kepala madrasah tsanawiyah Asy-syafi'iyah Kota Kendari adalah gaya kepemimpinan demokratis dan otokratik dimana dalam pengambilan keputusan kepala madrasah mementingkan musyawarah, namun adakalanya keputusan yang diambil tidak harus musyawarah dengan bawahan hal ini sebenarnya dalam penerapan gaya kepemimpinan dipengaruhi oleh situasi dan kondisi. Ada kalanya pemimpin menggunakan gaya demokratis ada kalanya juga kepemimpinan tersebut menggunakan gaya otokratik.

5.1.2 Cara kepala Madrasah Tsanawiyah Asy-syafi'iyah kota kendari dalam memecahkan masalah dan pengambilan keputusan dengan mengadakan musyawarah terlebih dahulu agar semua dapat mengetahui masalah ini berdampak seperti apa nantinya jika dampaknya besar maka harus diprioritaskan terlebih dahulu untuk dapat diselesaikan. Kepala madrasah memberikan kesempatan kepada bawahan untuk menyampaikan masukan dalam proses pengambilan keputusan apabila semua anggota setuju maka

masukan tersebut dapat dijadikan pertimbangan kepala sekolah dalam pengambilan keputusan akhir.

5.1.3 Cara kepala madrasah didalam menggerakkan bawahannya (staf, guru dan siswa) ada beberapa hal yang dilakukan kepala madrasah dalam menggerakkan bawahannya salah satunya yaitu dengan cara pembinaan secara rutin diadakan sebulan sekali. Pembinaan yang dilakukan kepala madrasah terhadap bawahannya dilakukan secara langsung pada saat rapat atau pada saat beliau berada dikantor guru.

## 5.2 Saran

Berdasarkan pada hasil pembahasan dan penarikan kesimpulan diatas maka penulis ingin memberi sumbangan pemikiran berupa saran-saran sebagai berikut:

5.2.1 Kepala madrasah lebih memperhatikan perasaan bawahan mengenai pelaksanaan tugas organisasi.

5.2.2 Kepala madrasah dan para bawahannya diharapkan agar selalu mempertahankan dan menjaga sikap kekeluargaan yang sudah ditanamkan sehingga suasana yang ada dilingkungan dapat selalu berjalan dengan harmonis.