

**PRODUKTIVITAS PERUSAHAAN BANDENG CABUT DURI  
AYYASH MANDIRI KOTA KENDARI DI MASA PANDEMI  
COVID 19**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KENDARI  
2021**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI  
EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga, Kendari Sulawesi Tenggara  
Telp/Fax. (0401) 3193710/3193710  
email : iainkendari@yahoo.co.id website : http://iainkendari.ac.id

### PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan Judul "Produktivitas Perusahaan Bandeng Cabut Duri Ayyash Mandiri Kota Kendari di Masa Pandemi Covid 19" yang ditulis oleh ARIANDA PUTRA NIM. 16050101054 Mahasiswa Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kendari, telah diujii dan dipresentasikan dalam Skripsi yang diselenggarakan pada hari Selasa tanggal 26 Oktober 2021 dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar (SE).

#### Dewan Penguji Skripsi

Ketua : Alfiyan Toar SP, MM,

(.....)

Sekretaris : Nurjannah S. Kom, M.Pd,

(.....)

Anggota1 : Dr. Husain Insawan M.Ag

(.....)

Anggota2 : Adzil Arsyi Sabana SE, ME

(.....)



Visi Program Studi Ekonomi Syariah (ESY) :

"Menjadi Program Studi Terdepan dalam Pengembangan Ilmu Ekonomi dan Bisnis Syariah Yang Transdisipliner"

### **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Dengan ini saya menyatakan bahwa segala informasi dalam skripsi berjudul "*Produktivitas Bandeng Cabut Duri CV. Ayyash Mandiri Kota Kendari Di Masa Pandemi Covid 19*" dibawah bimbingan Alfian Toar SP, MM, selaku pembimbing I dan Nurjannah S. Kom, M.Pd selaku pembimbing II telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah disebutkan di dalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiasi, dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Kendari, 21 Oktober 2021



NIM. 16050101054

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Arianda Putra

NIM : 16050101054

Program Studi : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari Hak **Bebas Royalti Nonekslusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**“Produktivitas Bandeng Cabut Duri CV. Ayyash Mandiri  
Kota Kendari Di Masa Pandemi Covid 19”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Nonekslusif ini Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir

saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Kendari, 21 Oktober 2021

Yang menyatakan

Arianda Putra



## **KATA PENGANTAR**

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, atas segala rahmat dan hidayahnya sehingga penulis mampu menyelesaikan hasil penelitian ini. Shalawat serta salam semoga tercurahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa umatnya dari alam jahiliah kejalan yang penuh dengan cahaya Islam.

Dalam penyusunan skripsi ini, diajukan untuk memenuhi syarat untuk menyelesaikan studi Strata Satu (S1) Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak yang telah memberikan kontribusi, yakni : Ayah dan ibu serta adik saya yang telah membantu baik moril maupun materil dengan irungan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan hasil penelitian ini. serta dengan segala ketulusan hati penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. Faizah Binti Awad, M.Pd. Selaku Rektor IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan sarana dan fasilitas serta kebijakan yang mendukung penyelesaian studi penulis.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI), Dr. H. Rusdin Muhamaling, M.EI
3. Alfian Toar SP, MM dan ibu Nurjannah S.kom, M.PD, selaku pembimbing I dan pembimbing II yang telah meluangkan waktunya dengan penuh ketekunan memberikan bimbingan dan

sumbangsih pemikiran sejak awal hingga selesainya penyusunan hasil ini.

4. Dr. Husain Insawan, M.Ag selaku penguji I dan Adzil Arsyi Sabana, SE, ME selaku penguji II yang tak pernah bosan dan lelah dalam memberikan petunjuk dan bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
5. Kepada kakanda Ardianto Saputra, M.Pd.I beserta Istri yang telah menerima penulis dengan senang hati untuk melakukan penelitian di CV. Ayyash Mandiri.
6. Kepada sahabatku dan teman-teman organisasi yang telah membantu dan selalu memberikan support selama penyusunan ini.

Kendari, 21 Oktober 2021

Penulis,

ARIANDA PUTRA

NIM. 16050101054

## **ABSTRAK**

**Arianda Putra. Nim 16050101054. “ Produktivitas Bandeng Cabut Duri CV. Ayyash Mandiri Kota Kendari Di Masa Pandemi Covid 19”. Melalui Bimbingan Alfian Toar SP. MM dan Nurjannah S. Kom, M.Pd**

---

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa besar pengaruh covid 19 terhadap produktivitas CV. Ayyash Mandiri di kota kendari sebelum pandemi covid 19 dan pada saat pandemi covid 19 serta ingin melihat apakah produktivitasnya meningkat ataukah menurun dan memberikan langkah strategis berbasis syariah dalam pemecahan masalah yang dialami CV. Ayyash Mandiri.

Rumusan masalah yang diangkat dalam penelitian ini adalah bagaimana produktivitas perusahaan CV. Ayyash Mandiri sebelum adanya covid 19 dan ditengah covid 19 serta bagaimana Langkah strategis berbasis syariah yang dilakukan CV. Ayyash Mandiri untuk meningkatkan produktivitasnya.

Penelitian ini menggunakan metode Deskriptif kuantitatif dan teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara dan dokumentasi. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode APC (*The America Produktivity Center*).

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan diketahui bahwa  
(1) Pada tahun 2019 tepatnya sebelum adanya pandemi covid 19

output dari CV. Ayyash Mandiri berjumlah sebesar Rp.280.320.000. (2) Pada tahun 2020 ketika pandemic covid 19 telah merebak output dari CV. Ayyash Mandiri berjumlah Rp.190.080.000. Berdasarkan penilitian terkait produktivitas CV.Ayyash Mandiri diketahui mengalami penurunan yang signifikan pada tahun 2020 yang diakibatkan oleh pandemi covid 19 serta pembatasan kegiatan ekonomi tampak terlihat dikarenakan kurang berminatnya masyarakat mengkonsumsi makanan jadi serta pembatasan kegiatan ekonomi bagi pelaku UMKM.. (3) Langkah islam dalam meningkatkan produktivitas CV. Ayyash Mandiri dengan menerapkan Ash-Sholih, Al-Itqon, Al-Ihsan, Al-mujahadah, Tanafus dan Taawun.

Kata kunci : Covid 19, Produktivitas Dan langkah Strategis

## **ABSTRACT**

**Arianda Putra. Nim 16050101054. "Productivity of Milkfish Removing Thorns CV. Ayyash Mandiri Kendari City During the Covid 19 Pandemic". Through Guidance Alfian Toar SP. MM and Nurjannah S. Kom, M.Pd**

---

This study aims to determine how much influence covid 19 has on the productivity of CV. Ayyash Mandiri in the city of Kendari before the covid 19 pandemic and during the covid 19 pandemic and wanted to see whether productivity increased or decreased and provided sharia-based strategic steps in solving problems experienced by CV. Ayyash Mandiri.

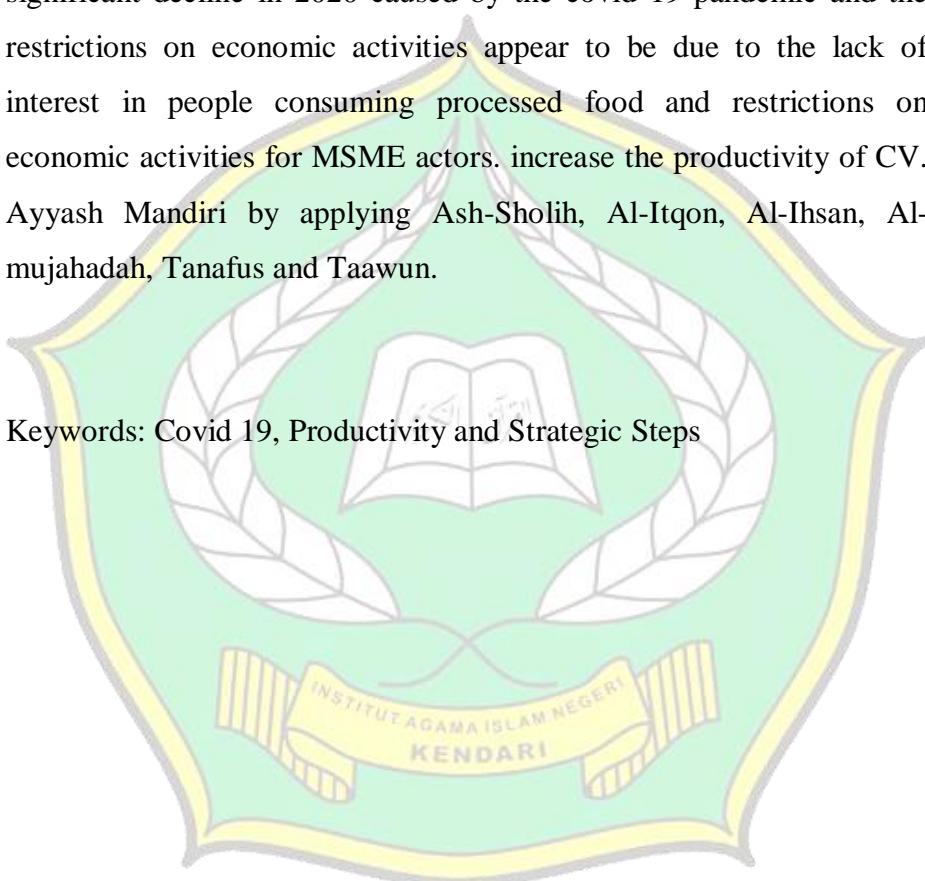
The formulation of the problem raised in this study is how the company's productivity CV. Ayyash Mandiri before the existence of covid 19 and in the midst of covid 19 and how the sharia-based strategic steps were carried out by CV. Ayyash Mandiri to increase his productivity.

This study uses quantitative descriptive methods and data collection techniques using observation, interviews and documentation. The analytical method used in this research is the APC (The America Productivity Center) method.

Based on the results of the research conducted, it is known that  
(1) In 2019, precisely before the covid 19 pandemic, the output of CV.

Ayyash Mandiri amounted to Rp.280,320,000. (2) In 2020 when the covid 19 pandemic has spread, the output of CV. Ayyash Mandiri amounted to Rp. 190,080,000. Based on research related to the productivity of CV. Ayyash Mandiri, it is known that there will be a significant decline in 2020 caused by the covid 19 pandemic and the restrictions on economic activities appear to be due to the lack of interest in people consuming processed food and restrictions on economic activities for MSME actors. increase the productivity of CV. Ayyash Mandiri by applying Ash-Sholih, Al-Itqon, Al-Ihsan, Al-mujahadah, Tanafus and Taawun.

Keywords: Covid 19, Productivity and Strategic Steps



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Fokus penelitian .....	3
1.3. Rumusan Masalah.....	4
1.4. Tujuan Penelitian .....	4
1.5. Manfaat penelitian .....	5
1.6. Definisi Operasional .....	6
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
2.1. Penelitian Relevan .....	8
2.2. Landasan Teori .....	11
2.2.1. Pandemi Covid 19 .....	11
2.2.2. UMKM .....	13

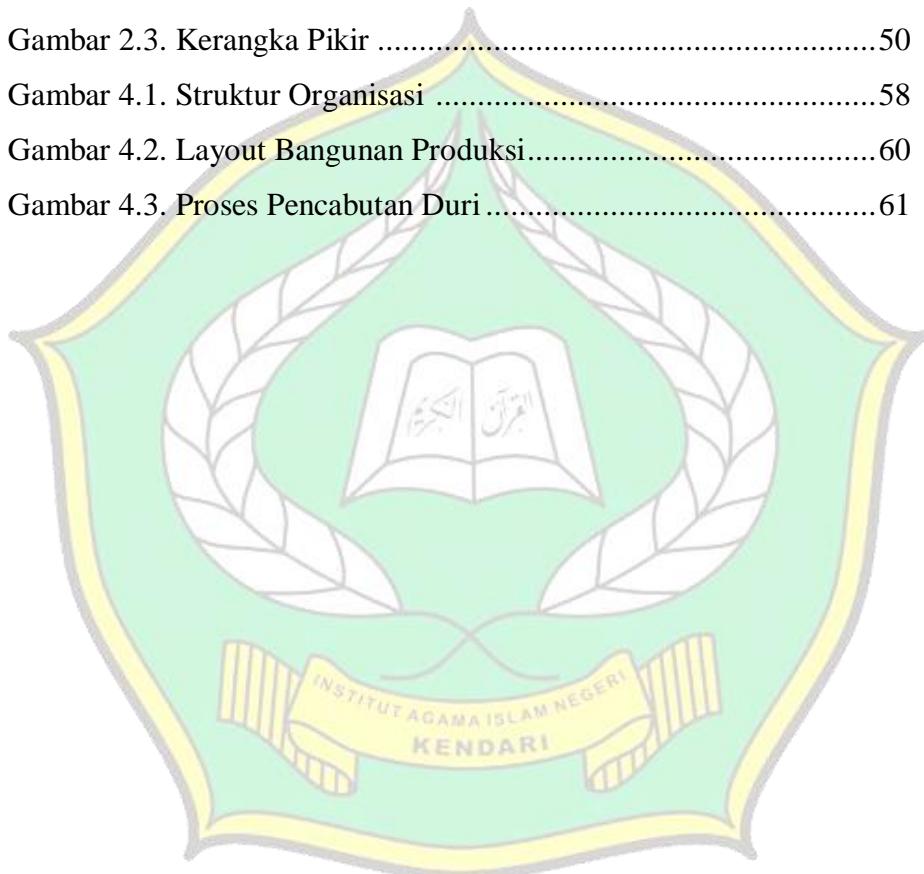
2.2.3. Teori Produktivitas .....	26
2.3. Grand Teori .....	48
2.4. Kerangka Berfikir .....	49
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>51</b>
3.1. Jenis Penelitian .....	51
3.2. Metode Penelitian .....	51
3.3. Waktu dan Tempat Penelitian.....	52
3.4. Data dan Sumber Data .....	52
3.5. Teknik Pengumpulan Data .....	53
3.6. Tehnik Analisis Data.....	54
3.7. Keabsahan Data .....	55
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>56</b>
4.1. Hasil penelitian .....	56
4.1.1. Sejarah berdirinya CV.Ayyash Mandiri .....	56
4.1.2. Visi dan Misi .....	57
4.1.3. Struktur Organisasi CV.Ayyash Mandiri.....	57
4.1.4. Tata Letak Ruangan .....	59
4.1.5. Proses Pengelolahan Ikan Bandeng .....	60
4.2. Data output input CV.Ayyash Mandiri tahun 2019-2020 ...	63
4.3. Langkah Strategis berbasis syariah.....	87
4.4. Pembahasan Hasil Penelitian.....	88
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>90</b>
5.1.Kesimpulan .....	90

5.2.Saran .....	90
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>92</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>96</b>



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Rancangan Perbaikan Harga .....	29
Gambar 2.2. Siklus Produktivitas.....	34
Gambar 2.3. Kerangka Pikir .....	50
Gambar 4.1. Struktur Organisasi .....	58
Gambar 4.2. Layout Bangunan Produksi.....	60
Gambar 4.3. Proses Pencabutan Duri .....	61



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1. Identitas Tenaga Kerja .....	59
Tabel 4.2. Jumlah Dan Nilai Produksi.....	63
Tabel 4.3. Biaya Tenaga Kerja.....	64
Tabel 4.4. Biaya Materil .....	65
Tabel 4.5. Biaya Energy .....	66
Tabel 4.6. Biaya Modal 2019 .....	67
Tabel 4.7. Sub Total Modal 2019.....	69
Tabel 4.8. Biaya Moadal 2020 .....	69
Tabel 4.9. Sub Total Modal 2020.....	71
Tabel 5.0. Indeks Produktivitas.....	78
Tabel 5.1. Perhitungan Indeks Profitabilitas .....	84
Tabel 5.2. Indeks Profitabilitas, Produktivitas Dan Perbaikan Harga..	86

