

TIPE DAN GAYA KEPEMIMPINAN DALAM PENGELOLAAN

PONDOK PESANTREN *ATTARBIYATUSSAKILAH*

KENDARI.



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat penyelesaian studi

Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

Oleh

MAULINA

NIM: 18010103018

FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)

KENDARI

2022



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KENDARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
*Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga Kota Kendari. Telp/Faximili
(0401)3193710*
E-Mail : iainkendari@yahoo.co.id Website : <http://iainkendari.ac.id>


PERSETUJUAN PEMBIMBING

Hasil penelitian dengan judul “Tipe dan Gaya kepemimpinan dalam pengelolaan Pondok Pesantren Attarbiyatussakilah Kendari” yang disusun oleh saudari Maulina, Nim. 18010103018, Mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari, telah dikonsultasikan dan disetujui oleh pembimbing dengan beberapa langkah perbaikan, dan dilanjutkan dengan seminar skripsi.

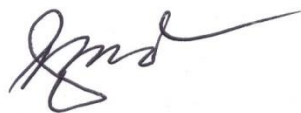
Demikian persetujuan ini diberikan untuk proses selanjutnya.

Kendari, 06 Juni 2022

Pembimbing I


Dr. Akib, M.Pd
NIP. 196907282005011002

Pembimbing II


Badarwan, M. Pd
NIP. 197411272015031001




KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KENDARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kendari Telp. (0401) 3193710/ 3193710
website. www.http//iainkendari@yahoo.ac.id

PENGESAHAN SKRIPSI

Hasil penelitian dengan judul **“Tipe dan gaya kepemimpinan dalam pengelolaan pondok pesantren Attarbiyatussakilah Kendari”** yang ditulis oleh **Maulina**, NIM **18010103018**, mahasiswa Program Studi **Manajemen Pendidikan Islam** Fakultas **Tarbiyah dan Ilmu Keguruan** Institut Agama Islam Negeri Kendari, telah diuji dan dipresentasikan dalam **Ujian Munaqasyah** yang diselenggarakan pada hari **Senin tanggal 20 juni 2022** dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.).

Dosen Penguji Seminar Skripsi

Ketua : Dr. Akib M. Pd
Sekretaris : Badarwan M.Pd.
Anggota1 : Dr. Samrin M.Pd.I
Anggota2 : Dr. Syahrul M.Pd,


.....
.....
.....
.....

Kendari, 22 Juni 2022
Dekan

Dr. Masdin M.Pd
NIP. 196712311999031002


HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik institut Agama Islam Kendari, saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Maulina
NIM : 18010103018
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada institut Agama Islam Kendari Hak **Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul "**Tipe dan Gaya Kepemimpinan Dalam Pengelolaan Pondok Pesantren *Attarbiyatussakilah* Kendari**". Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas Royalti Noneklusif ini institut Agama Islam Kendari berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelolah dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Kendari

Pada tanggal : 9 februari 2023

Yang menyatakan



Maulina

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa segala informasi dalam skripsi berjudul “**Tipe dan Gaya Kepemimpinan Dalam Pengelolaan Pondok Pesantren Attarbiyatussakilah Kendari**” dibawah bimbingan Dr.Akib, M.Pd dan Badarwan, M.Pd. telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah disebutkan di dalam daftar Pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiasi, dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau Sebagian, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Kendari, 9 februari 2023 M



MAULINA

NIM. 18010103018

KATA PENGANTAR

Puji syukur senantiasa kita panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat-Nya kepada seluruh manusia yang ada di muka bumi, Sholawat serta salam kami haturkan kepada baginda Rasulullah SAW, sebagai tokoh revolusioner yang telah merubah tatanan kehidupan dari kejahiliah menjadi hikmah dan tentram.

Rasa syukur tiada terkira bagi penulis yang telah menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai pihak yang telah memberikan dukungan serta bantuan khususnya kepada bapak saya Rudding yang sangat mendukung dan selalu memberikan motivasi serta dukungannya dan Ibu saya Nurmiah yang sabar dan memberikan dedikasi, motivasi serta doa yang paling tulus serta saudara saya Syarifuddin dan Ismail Adha yang selalu memberikan dukungan sehingga bisa menyelesaikan penyusunan skripsi ini baik dukungan moril, material yang telah banyak dikorbankan untuk saya.

Dengan segala ketulusan hati penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. Faizah Binti Awad, M.Pd. selaku Rektor IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan sarana dan fasilitas serta kebijakan yang mendukung penyelesaian studi penulis.
2. Dr. Masdin., M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan.
3. Badarwan, S.Pd., M.Pd. selaku ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam.

4. Dr. Akib, M.Pd. selaku pembimbing saya yang selalu mengarahkan dan memberikan dukungan kepada peneliti dalam menyelesaikan studi.
5. Badarwan, S.Pd., M.Pd. selaku pembimbing saya yang selalu mengarahkan dan memberikan dukungan kepada peneliti dalam menyelesaikan studi.
6. Dr. Samrin, M.Pd.i selaku penguji yang telah banyak memberikan ilmu, serta masukan dan motivasi dalam menyelesaikan penyusunan karya tulis ilmiah ini.
7. Dr. Syahrul, M. Pd. Selaku penguji yang telah banyak memberikan ilmu dari banyaknya pengarahan yang diberikan kepada penulis.
8. Tilman, S.Sos., M.M. sebagai kepala Perpustakaan IAIN Kendari dan seluruh staf yang telah memfasilitasi penulis dalam mengakses sumber Pustaka dalam penyelesaian proposal ini.
9. Drs. H Muchtar Badawi, MA. Sebagai Pimpinan Panti LKSA beserta Guru-guru yang telah membantu dalam menyelesaikan penulisan proposal ini.
10. Kepada seluruh rekan-rekan mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Angkatan 2018, saya ucapkan terimah kasih yang sebesar-besarnya. Sahabat sahabat saya khususnya saudari Winarti, Riskayanti Asmini dan saudara Muh. Alwi, atas dukungan moril, materilnya serta motivasinya.

Penulis berharap semoga bantuan dan berbagai ucapan yang telah disumbangkan kepada penulis mendapat pahala yang setimpal di sisi Allah SWT.

Kendari, 22 Juni 2022

Penulis,



Maulina

NIM: 18010103018

ABSTRAK

Maulina NIM 18010103018. Tipe dan Gaya Kepemimpinan dalam pengelolaan Pondok Pesantren *Attarbiyatussakilah* Kendari. Dibimbing oleh Dr. Akib, M.Pd dan Badarwan, M.Pd.

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji dan menganalisis Tipe dan gaya kepemimpinan pondok dalam pengelolaan pondok pesantren. Sumber data penelitian ini adalah Pimpinan Pondok Pesantren, Pembina Pondok Pesantren, dan Guru-guru Pondok Pesantren *Attarbiyatussakilah* Kendari. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis data melalui proses reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Tipe dan Gaya kepemimpinan dalam memecahkan masalah dan pengambilan keputusan dengan dua cara yang mana dengan cara musyawarah melalui kegiatan rapat dan pengambilan keputusan dengan cara individu. 2) Tipe dan Gaya kepemimpinan dalam menciptakan suasana kolaborasi yang baik dengan bawahan yaitu dengan menanamkan rasa saling menyayangi dan menghormati sesama serta tidak pernah membedakan bawahannya. 3) Tipe dan Gaya kepemimpinan dalam menerima kritik, pendapat dan saran yaitu dengan selalu terbuka dengan bawahan baik pada saat rapat ataupun pada saat diskusi secara bebas. Dengan adanya hal-hal tersebut maka tipe dan gaya kepemimpinan pimpinan pondok cenderung demokratis dan paternalistik.

Kata kunci: Tipe dan Gaya kepemimpinan, Pengelolaan Pondok Pesantren.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PENGESAHAN.....	i
KATA PENGANTAR	ii
ABSTRAK	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
BAB I: PENDAHULUAN	
1.1. Latar belakang.....	1
1.2. Focus penelitian	6
1.3. Rumusan masalah.....	6
1.4. Tujuan penelitian.....	7
1.5. Manfaat penelitian.....	7
1.6. Definisi operasional	8
BAB II: KAJIAN PUSTAKA	
1.2 Tipe dan gaya kepemimpinan.....	10
1.2.1 Tipe kepemimpinan	10
1.2.1. Gaya kepemimpinan.	15
2.4. Penelitian relevan	18
2.5. Kerangka pikir	20
BAB III: METODOLOGI PENELITIAN	
3.1. Jenis penelitian.....	21
3.2. Waktu dan Tempat Penelitian.....	22
3.3. Jenis dan sumber data	22
3.4. Teknik pengumpulan data	23
3.5. Teknik Analisis Data.....	24
BAB IV: HASIL DAN PENELITIAN	
4.1. Pondok Pesantren Attarbiyatussakilah Kendari	27

4.2 Deskripsi hasil penelitian	35
4.3 pembahasan	54

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan	64
5.2 saran	65

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

- Lampiran 1: pedoman observasi
- Lampiran 2: pedoman dokumentasi
- Lampiran 3: pedoman wawancara
- Lampiran 4: lembar hasil observasi
- Lampiran 5: lembar hasil dokumentasi
- Lampiran 6: transkrip hasil wawancara
- Lampiran 7: dokumentasi/ foto

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Struktur pengurus panti asuhan Pondok Pesantren Attarbiyatussakilah Kendari

Tabel 4.2. Data siswa Pondok Pesantren Attarbiyatussakilah Kendari

Tabel 4.3. keadaan sarana dan prasarana di Pondok Pesantren Attarbiyatussakilah Kendari

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Bagan kerangka fikir

Gambar 4.1. Bagan hasil temuan