

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP
KEDISPLINAN GURU DI SMA NEGERI 1 WAKORUMBA
SELATAN KABUPATEN MUNA**



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Mencapai Gelar Sarjana
Pendidikan Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam**

OLEH

ELI SAFITRI BUDU
18010103044

**FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)**

KENDARI

2022


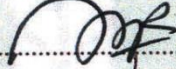




KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
Jalan Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga, Kendari Sulawesi Tenggara
Telp/Fax. (0401) 3193710/ 3193710
email : iainkendari@yahoo.co.id website : http://iainkendari.ac.id

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan Judul "**Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kedisiplinan Guru di SMA Negeri 1 Wakorumba Selatan Kabupaten Muna**" yang ditulis oleh **ELI SAFITRI BUDU NIM. 18010103044** Mahasiswa Program Studi **Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari**, telah diuji dan dipresentasikan dalam **Skripsi** yang diselenggarakan pada hari Selasa tanggal 18 Oktober 2022 dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar (S.Pd).

Dewan Penguji Skripsi

Ketua : **Prof. Dr. H. Zulkifli M M.Si, M.Pd.,** (.....)
Sekretaris : **Dr. Samrin M.Pd.I** (.....)
Anggota1 : **Muhammad Syarwa Sangila S.Pd,**
M.Pd (.....)
Anggota2 : **Badarwan M.Pd.** (.....)



Kendari, 28 Oktober 2022
Dekan

Dr. Masdin M. Pd
NIP. 196712311999031002

Visi Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) :
**"Menjadi Program Studi Yang Menghasilkan Tenaga Kependidikan Yang Berkualitas,
Berkepribadian Islami dan Berwawasan Transdisipliner Tahun 2025"**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa segala informasi dalam skripsi berjudul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kedisiplinan Guru Di SMA Negeri 1 Wakorumba Selatan Kabupaten Muna”** dibawah bimbingan bapak **Prof. Dr. H. Zulkifli M M.Si, M.Pd.** dan bapak **Dr. Samrin M.Pd.I** telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan memperoleh gelar keserjanaan disuatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah disebutkan didalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiasi, dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang di peroleh karenanya batal demi hukum.

Kendari, 9 Desember 2022




Eli Safitri Budu
NIM.18010103066

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS
AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sevitans akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari, saya yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Eli Safitri Budu
NIM : 18010103044
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari **Hak Bebas Royalti Noneklusif** (*Nonexclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kedisiplinan Guru Di SMA Negeri 1 Wakorumba Selatan Kabupaten Muna”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif ini Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalih media/formatkan. Mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Kendari
Pada Tanggal : 9 Desember 2022
Yang menyatakan



**Eli Safitri Budu
NIM. 18010103044**

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العلمين و الصلاة و السلام

على اشرف الانبياء و المرسلين و على اله و اصحابه اجمعين . اما بعد

Puji syukur senantiasa penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat-Nya kepada seluruh manusia yang ada di muka bumi. Sholawat dan salam penulis haturkan kepada junjungan seluruh umat Nabi Muhammad SAW yang telah mengabdikan diri menunaikan tugas sebagai utusan Allah SWT demi mewujudkan Islam sebagai Rahmat bagi seluruh alam.

Rasa syukur tiada terkira bagi penulis karena telah menyelesaikan hasil penelitian yang berjudul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kedisiplinan Guru di SMA Negeri 1 Wakorumba Selatan Kabupaten Muna”** yang dapat diselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan berkat dukungan serta bantuan dari berbagai pihak, maka sudah sepantasnya penulis mengucapkan terima kasih yang sangat mendalam disampaikan kepada semua pihak yang memberikan kontribusi, baik langsung maupun tidak langsung terutama kepada ayahanda saya Aliran dan ibunda tercinta Sitti Samsiar serta saudara-saudaraku yang sangat berarti bagi penulis sebagai pahlawan tanpa tanda jasa, yang senantiasa mendoakan dan memotivasi penulis serta selalu memberikan dorongan moral maupun materil, sehingga berkat jasa-jasa merekalah penulis menyelesaikan penelitian ini.

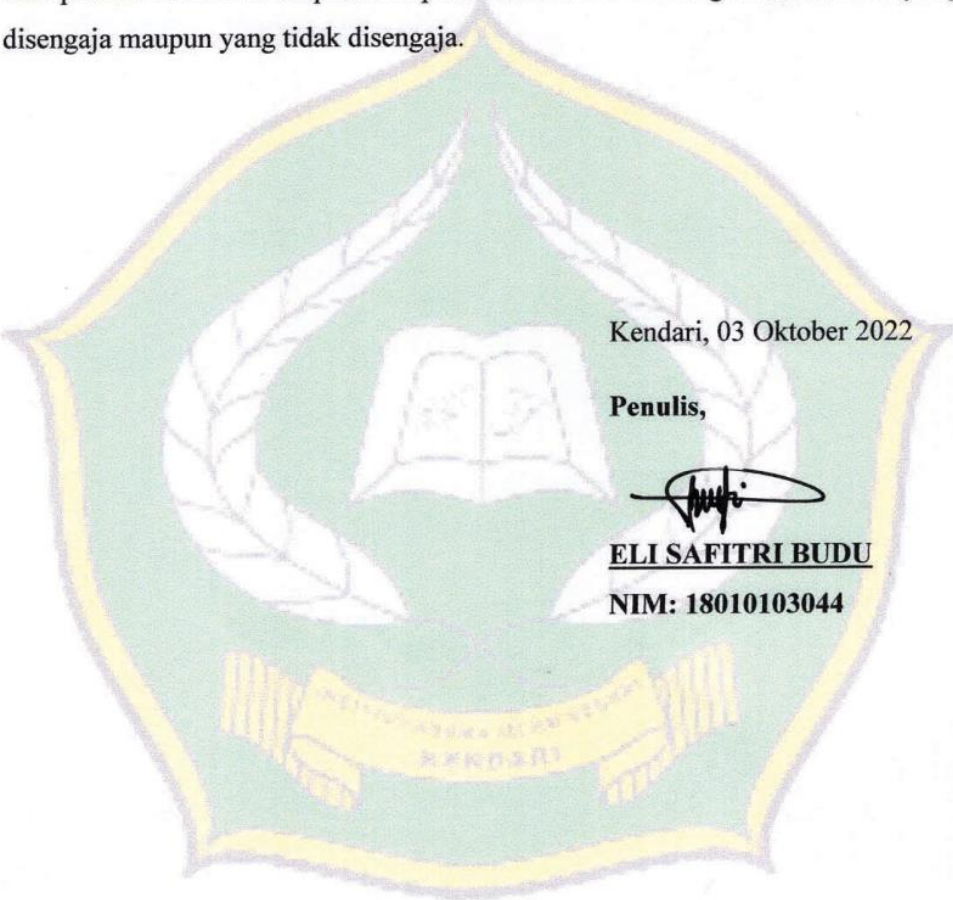
Dengan segala ketulusan hati maka sepantasnya penulis juga mengucapkan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya utamanya kepada:

1. Prof. Dr. Faizah Binti Awad, M.Pd selaku Rektor IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan sarana dan fasilitas serta kebijakan yang mendukung penyelesaian penelitian penulis.

2. Dr. Masdin, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.
3. Badarwan, M.Pd selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, yang mengarahkan dan memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.
4. Prof. Dr. H. Zulkifli M. M.Si, M.Pd dan Dr. Samrin, M.Pd.I selaku pembimbing yang telah banyak membantu, mengarahkan dan membimbing penulis selama penyusunan skripsi dari awal hingga skripsi ini dapat diselesaikan.
5. Badarwan, M.Pd dan Muhammad Syarwa Sangila S.Pd, M.Pd selaku penguji mengarahkan, memberikan dukungan dan memberikan saran dan masukan kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.
6. Dr. Syahrul, M.Pd selaku Penasehat Akademik yang memberikan saran dan masukan untuk kelancaran penelitian penulis.
7. Tilman, S.Sos., M.M. selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kendari dan seluruh staf yang memfasilitasi penulis dalam mengakses sumber pustaka dalam penyelesaian penelitian ini.
8. Kepada seluruh dosen dan tenaga kependidikan fakultas tarbiyah dan ilmu keguruan IAIN Kendari yang ramah dan cekatan dalam melayani setiap keluhan penulis dalam menyelesaikan skripsi, Khususnya untuk Bapak Muhammad Syarwa Sangila, S.Pd, M.Pd dan Bapak Nuzril Amril S.Pd, M.Pd.
9. Ali Sahabat, S.Pd, M.M. selaku Kepala sekolah SMA Negeri 1 Wakorumba Selatan beserta guru-guru yang telah membantu dalam menyelesaikan penelitian ini.
10. Kepada seluruh rekan-rekan mahasiswa program Studi Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2018. Terutama Kiki Mirawati, Riska Apriyani, Ratih Nurwasih, Novita Ali, Sumanti, Widyawati Kahar, Nurmaliana, Risma, Hasrawia, dan Zulisah saya ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya atas dukungan dan motivasinya dalam proses penyelesaian.

11. Kepada sepupu saya Sitti Aisyah Jaya, Sitti Ratna Dewi, Nurhayati, dan Shoiman, saya ucapkan terima kasih atas doa, dukungan, motivasi dan materilnya dalam proses penyusunan ini.

Penulis berharap semoga bantuan dan berbagai upaya yang telah disumbangkan kepada penulis, mendapat pahala yang setimpal disisi Allah SWT dan tetap mendapat lindungan-Nya dalam menjalankan aktivitas sehari-hari. Akhir kata penulis memohon ampunan kepada Allah SWT atas segala khilaf baik yang disengaja maupun yang tidak disengaja.



Kendari, 03 Oktober 2022

Penulis,



ELI SAFITRI BUDU

NIM: 18010103044

ABSTRAK

Eli Safitri Budu Nim 18010103044. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kedisiplinan Guru di SMA Negeri 1 Wakorumba Selatan Kabupaten Muna. Dibimbing oleh: Prof. Dr. H. Zulkifli M, M.Si, M.Pd dan Dr. Samrin, M.Pd

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji dan menganalisis gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap kedisiplinan guru di SMA Negeri 1 Wakorumba Selatan Kabupaten Muna. Masalah yang dikaji dalam penelitian ini adalah Bagaimana gaya kepemimpinan kepala sekolah, Bagaimana kedisiplinan guru, Apakah ada pengaruh gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap kedisiplinan guru.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menggunakan penelitian kuantitatif yang dilakukan di SMA Negeri 1 Wakorumba Selatan Kabupaten Muna selama 3 bulan mulai April sampai bulan Juni 2022. Sampel penelitian ini 21 orang guru. Teknik pengumpulan data dengan dokumentasi dan angket. Dalam menganalisis data, penulis menggunakan analisis deskriptif dan analisis inferensial.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan kepala sekolah di SMA Negeri 1 Wakorumba Selatan berada pada kategori sedang yaitu sebesar 15 atau 71,4%. Kedisiplinan guru di SMA Negeri 1 Wakorumba Selatan berada pada kategori sedang yaitu 15 atau 71,4%. Terdapat pengaruh yang signifikan antara gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap kedisiplinan guru di SMA Negeri 1 Wakorumba Selatan Kabupaten Muna, Pengaruhnya sebesar 72,93%. Hal ini dapat dilihat dari hasil perhitungan diperoleh untuk taraf signifikan 5%. Karena $t_{hitung} = 7,149 > t_{tabel} = 1,729$ maka dapat disimpulkan bahwa H_0 ditolak dan H_a diterima.

Kata Kunci: *Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah, Kedisiplinan Guru.*

ABSTRAK

Eli Safitri Budu Nim 18010103044. The Influence of the Principal's Leadership Style on Teacher Discipline at SMA Negeri 1 Wakorumba Selatan, Muna Regency. Supervised by: Prof. Dr. H. Zulkifli M, M.Si, M.Pd and Dr. Samrin, M.Pd.I

This study aims to examine and analyze the principal's leadership style towards teacher discipline at SMA Negeri 1 Wakorumba Selatan, Muna Regency. The problems studied in this study are how the principal's leadership style is, how the teacher's discipline is, and whether there is any influence of the principal's leadership style on teacher discipline.

This study used quantitative research conducted at SMA Negeri 1 Wakorumba Selatan, Muna Regency, for 3 months from April to June 2022. The sample for this research was 21 teachers. Data collection techniques include documentation and questionnaires. In analyzing the data, the writer uses descriptive analysis and inferential analysis.

The results showed that the leadership style of the principal of SMA Negeri 1 Wakorumba Selatan was in the moderate category, namely 15 or 71,4%. Teacher discipline at SMA Negeri 1 Wakorumba Selatan is in the moderate category, namely 15 or 71,4%. There is a significant influence of the principal's leadership style on teacher discipline at SMA Negeri 1 Wakorumba Selatan, Muna Regency 72,93%. This can be seen from the calculation results obtained for a significant level of 5%. Because $t_{count} = 7,149 > t_{table} = 1,729$, it can be concluded that H_0 is rejected and H_a is accepted.

Keywords: *Principal's Leadership Style, Teacher Discipline.*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL
HALAMAN PENGESAHAN SKRISI	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Batasan Masalah	6
1.3 Rumusan Masalah	7
1.4 Tujuan	7
1.5 Manfaat	8
1.6 Definisi Operasional	9
BAB II KAJIAN TEORI	10
2.1 Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	10
2.2 Kedisiplinan Guru	25
2.3 Penelitian Relevan	29
2.4 Kerangka Berpikir	31
2.5 Hipotesis	33
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	34
3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian	34
3.2 Waktu dan Tempat Penelitian	34
3.3 Populasi dan Sampel	35
3.4 Variabel dan Devinisi Operasional Penelitian	36
3.5 Tehnik Pengumpulan Data	37
3.6 Instrumen Penelitian	38
3.7 Uji Validitas dan Reabilitas	42
3.8 Tehnik Analisis Data	46

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	52
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	52
4.2 Hasil Penelitian.....	57
4.3 Pembahasan.....	77
BAB V PENUTUP	86
5.1 Kesimpulan.....	86
5.2 Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA	88
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Populasi dan Sampel	35
Tabel 3.2 Alternatif jawaban dan skor	39
Tabel 3.3 Kisi-kisi Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	40
Tabel 3.4 Kisi-kisi Kedisiplinan Guru	41
Tabel 3.5 Hasil Uji Validitas Angket Gaya Kepemimpinan	43
Tabel 3.6 Hasil Uji Validitas Angket Kedisiplinan Guru	43
Tabel 3.7 Hasil Uji Reabilitas Gaya Kepemimpinan	45
Tabel 3.8 Hasil Uji Reabilitas Kedisiplinan Guru	45
Tabel 3.9 Pedoman Interpretasi Koefisien Korelasi	51
Tabel 4.1 Keadaan Personalia SMA Negeri 1 Wakorumba Selatan	53
Tabel 4.2 Keadaan sarana di SMA Negeri 1 Wakorumba Selatan	55
Tabel 4.3 Keadaan Prasarana di SMA Negeri 1 Wakorumba Selatan	56
Tabel 4.4 Statistik Deskriptif Gaya Kepemimpinan	59
Tabel 4.5 Kategori skor Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	60
Tabel 4.6 Hasil Analisis Indeks Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	62
Tabel 4.7 Statistik Deskriptif Kedisiplinan Guru	66
Tabel 4.8 Kategori skor Kedisiplinan Guru	68
Tabel 4.9 Hasil Analisis Indeks Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	69
Tabel 4.10 Tabel penolong mencari Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kedisiplinan guru	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skema Kerangka Pikir.....	32
Gambar 4.1 Diagram Gaya Kepemimpinan.....	61
Gambar 4.2 Diagram Kedisiplinan Guru	68

