

**PELAKSANAAN SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SD NEGERI 2 WAWOTOB
KECAMATAN WAWOTOB KABUPATEN KONAWE**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Meraih Gelar Sarjana Pendidikan
Pada Program Studi Menejemen Pendidikan Islam

OLEH

JUMARNI. P
Nim: 13010103061

**FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)**

KENDARI

2017

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kesadaran, penulis yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi ini benar-benar hasil karya penulis sendiri. Jika terbukti bahwa skripsi merupakan duplikat, plagiat, dibuat atau dibantu orang lain secara keseluruhan, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya, batal demi hukum.

Kendari, 10 November 2017 M
21 Safar 1439.H

Penulis



JUMARNI P
Nim. 13010103061



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KENDARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga-Kota Kendari
Telp. (0401) 393710, Fax 393710
Website <http://iainkendari.ac.id>

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang berjudul "*Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SD Negeri 2 Wawotobi Kecamatan Wawotobi Kabupaten Konawe*" yang disusun oleh saudari *Jumarni p, Nim. 13010103061*. Mahasiswi Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari, telah diuji dan di pertanggung jawabkan dalam ujian skripsi yang diselenggarakan pada hari Senin 06 November 2017 dan telah melakukan perbaikan. Skripsi tersebut dinyatakan memenuhi syarat-syarat ilmiah dan dapat disetujui sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Kendari, November, 2017

Pembimbing

Rasmi, S.Ag., M.SI
NIP.1972061820050012001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KENDARI
FAKULTAS TARBİYAH DAN ILMU KEGURUAN**

Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga-Kota Kendari
Telp. (0401) 393710, Fax 393710
Website <http://tainkendari.ac.id>

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan berjudul "*Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru*", yang ditulis oleh saudara **Jumarni p**, Nim. 13010103061. Mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Jurusan Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari, telah diuji dan di pertahankan dalam siding *munaqasyah* yang diselenggarakan pada hari Senin, 6 November 2017 M. Bertepatan dengan tanggal 18 Safar 1439 H, dan dinyatakan lulus dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan.

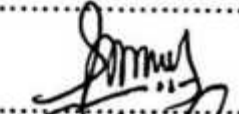
Kendari, 9 November, 2017 M
21 Safar 1439 H

DEWAN PENGUJI:

Ketua : Rasmi, S.Ag., M.SI

(.....)

Anggota : Erdiyanti S.Ag., M.Pd


(.....)

: Dr. H. Moh Yahya Obaid, M.Ag

(.....)

Mengetahui

Dekan:



Dr. Hj. St. Kuraedah, M.Ag
NIP. 196312231991022003

ABSTRAK

Jumarni. P, NIM 13 01 01 03 061, "Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Sekolah di SDN 2 Wawotobi", Program studi Manajemen Pendidikan Islam, (dibimbing oleh Rasmi, S.Ag., M.SI)

Rumusan masalah pada peneliti ini adalah Bagaimana pelaksanaan pembelajaran guru di SDN 2 Wawotobi?, Bagaimana pelaksanaan supervisi kepala sekolah dalam proses pembelajaran di SDN 2 Wawotobi? Dan Hambatan-hambatan apa saja yang dialami kepala sekolah dan bagaimana solusi yang dilakukan dalam melaksanakan supervisi dalam proses pembelajaran di SDN 2 Wawotobi? Adapun tujuan dari peneliti ini adalah untuk mengetahui supervisi kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SDN 2 Wawotobi.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan tehnik analisi deskriptif. Tehnik dalam penentuan sumber data pada penelitian ini menggunakan *purposive sampling*. Data primer atau data utama yang diperoleh dari hasil wawancara para informan penelitian dan data skunder atau data pendukung diperoleh dari hasil observasi lapangan, bahan dokumen sekolah dan bahan-bahan atau referensi perpustakaan yang relevan dengan judul.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1. Pelaksanaan kinerja guru di SD Negeri 2 Wawotobi saat ini belum mencapai hasil yang diharapkan. Adapun aspek yang meliputi kinerja guru yang dimaksud adalah kedisiplinan dalam pembuatan rencana pelaksanaan pembelajaran, kedisiplinan dalam melaksanakan evaluasi pembelajaran. 2. Pelaksanaan supervisi kepala sekolah di SD Negeri 2 Wawotobi, telah terlaksana dengan baik namun belum mencapai hasil yang diharapkan. Adapun bentuk pelaksanaan supervisi yang dilaksanakan yaitu a. Penyusunan program pengawasan. Pembinaan terhadap guru, Pengamatan, Pelaksanaan penilaian kerja. b. Pelaksanaan pembinaan terhadap guru. Pembinaan-pembinaan dalam pembuatan Rencana Pelaksanaan Pembelajaran, Memantau proses pembelajaran yang dilaksanakan oleh guru, Meningkatkan kompetensi guru. 3. Hambatan yang dialami kepala sekolah pada saat pelaksanaan supervisi yaitu ketika waktu bertepatan dengan aktifitas penting di luar sekolah, membuat kepala sekolah tidak mempunyai waktu untuk mensupervisi guru-guru sehingga kepala sekolah menyerahkan kepada guru yang dipercaya untuk menjalankan tugas kepala sekolah untuk sementara waktu sampai kepala sekolah aktif di sekolah.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العلمين الصلاة والسلام على اشرف الانبياء والمرسلين

و على اله واصحابه اجمعين

Puji syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT. karena berkat Ridho dan kasih sayang_Nya lah sehingga penulis dapat menyelesaikan hasil ini. Shalawat serta salam, tak lupa pula penulis ucapkan kepada Nabi Muhammad Saw. yang telah membawa petunjuk kebenaran serta menjelaskan kepada umat manusia mengenai yang diperintahkan dan dilarang baik dalam hal kepercayaan, perkataan, maupun perbuatan. Ungkapan terimakasih penulis ucapkan kepada pihak-pihak yang telah memberikan kontribusi dalam pembuatan hasil ini, yakni kepada Ayahanda Ode Pahuna dan Ibu Martina yang telah memberikan semangat dan motivasi baik moril maupun materil peneliti serta seluruh keluarga tercinta yang telah memotivasi penulis sejak awal masuk kulia sampai menyelesaikan hasil ini. Selanjutnya ucapan terimakasih peneliti ucapkan kepada:

1. Bapak Dr. H. Nur Alim, M. Pd. Selaku Rektor IAIN Kendari yang telah menjalankan amanahnya dengan baik.
2. Ibu Dr. Hj St Kuraedah, M.Ag. Selaku Dekan fakultas IAIN Kendari yang telah banyak memberi dukungan atas penelitian ini.
3. Bapak Dr. Samrin M.Pd.I Selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam yang telah banyak memberikan masukan dan dukungan atas penelitian ini.

4. Ibu Rasmi S.Ag., M.Pd sebagai Pembimbing Yang telah banyak memberikan arahan petunjuk dan bimbingan
5. Ibu Erdiyanti, S.Ag., M.Pd dan Dr. H. Moh. Yahya Obaid, M.Ag sebagai penguji dalam hasil ini yang telah memberikan masukan dan saran yang sangat konstruktif.
6. Kepala perpustakaan IAIN Kendari dan seluruh stafnya yang telah berkenan memberikan pelayanan kepada penulis berupa buku-buku yang berkaitan dengan pembahasan hasil ini.
7. Seluruh Dosen Fakultas Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari yang telah banyak memberikan ilmu kepada penulis melalui proses perkuliahan selama ini dan Seluruh stafnya yang berkenan memberikan pelayanan dengan baik kepada penulis
8. Tak terlupakan para sahabat terbaikku Siti Asrianti, Ermawati, Harma Wati, Reski Hamid Hara, husairin, yang telah memberikan motivasi dan arahan terhadap penulis dalam menyelesaikan hasil ini.

Penulis menyadari, hasil ini masih terdapat banyak kekurangan. Karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi penyempurnaan hasil ini. Semoga karya tulis ini dapat bermanfaat dan memberikan kontribusi positif khususnya untuk mahasiswa IAIN Kendari.

Kendari November 2017
Penulis



JUMARNI. P
Nim. 13010103061

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPS.....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
KATA PENGANTR.....	v
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang	1
B. Fokus Masalah	5
C. Rumusan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian	5
E. Kegunaan Penelitian	6
F. Definisi Operasional	7

BAB II LANDASAN TEORI

A. Hakekat Supervisi Akademik	8
1. Definisi Supervisi.....	8
2. Pengertian kepala sekolah.....	11
3. Pengertian Supervisi Akademik.....	15
4. Pendekatam Supervisi Akdemik	16
5. Tujuan da Fungsi Supervisi Akdemik.....	19
6. Pelaksanaan Supervisi Akademik	21
7. Prinsip-prinsip Akademik	25
8. Hambatan-hambatan supervisi.....	26
9. Tugas Kepala Sekolah Sebagai Supervisi	27
10. Konsep Supervisi Akademik Kepala Sekolah dalam PP	28
B. Hakekat Kinerja Guru	31
1. Hakekat Kinerja Guru	31
2. Indikator Penilaian Kinerja Guru	35
3. Faktor-faktor yang mempengaruhi Kinerja Guru	38
C. Hasil Penelitian Relevan	39

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian	42
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	43
C. Sumber Dan Jenis Data	43
D. Tehnik Penentuan informan penelitian.....	44
E. Tehnik pengumpulan Data.....	45
F. Tehnik Analisis Data	46
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	48

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

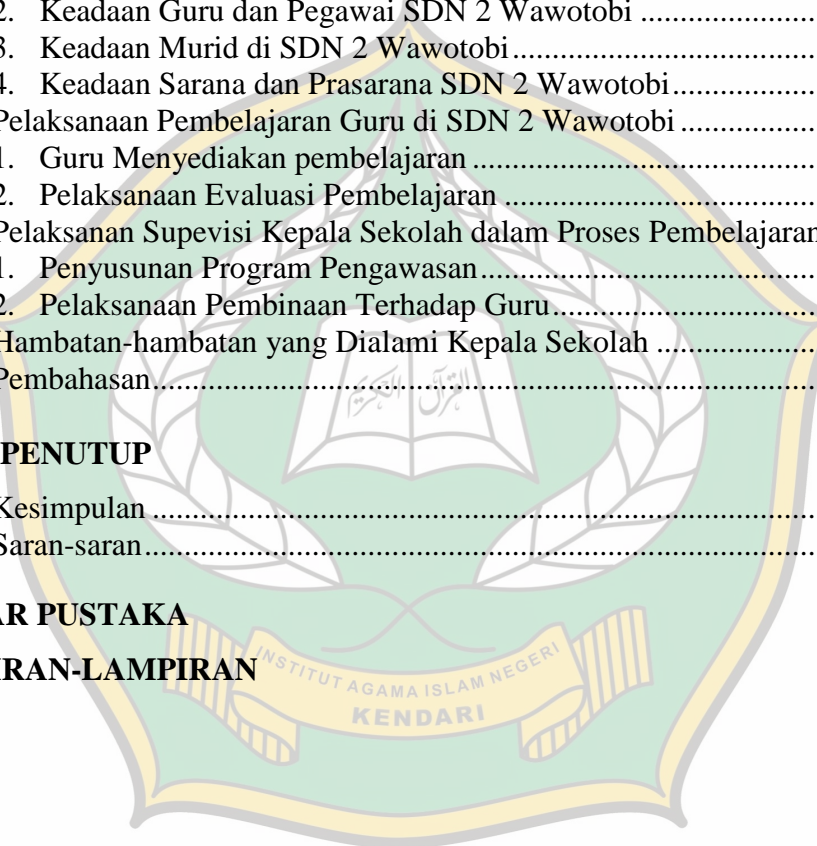
A. Profil SD Negeri 2 Wawotobi	
1. Sejarah Singkat SDN 2 Wawotobi.....	50
2. Keadaan Guru dan Pegawai SDN 2 Wawotobi	51
3. Keadaan Murid di SDN 2 Wawotobi.....	53
4. Keadaan Sarana dan Prasarana SDN 2 Wawotobi.....	53
B. Pelaksanaan Pembelajaran Guru di SDN 2 Wawotobi	56
1. Guru Menyediakan pembelajaran	56
2. Pelaksanaan Evaluasi Pembelajaran	58
C. Pelaksanaan Supevisi Kepala Sekolah dalam Proses Pembelajaran.....	60
1. Penyusunan Program Pengawasan.....	61
2. Pelaksanaan Pembinaan Terhadap Guru.....	63
D. Hambatan-hambatan yang Dialami Kepala Sekolah	66
E. Pembahasan.....	67

BAB V PENUTUP

1. Kesimpulan	70
2. Saran-saran.....	71

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel	Pernyataan	Hal
1.	Keadaan Guru dan Pegawai SD Negeri 2 Wawotobi	43
2.	Keadaan Murid di SD Negeri 2 Wawotobi	44
3.	Keadaan Sarana dan Prasarana SD Negeri 2 Wawotobi	46



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	: Panduan Wawancara.....	74
Lampiran 2	: Daftar Nama-nama Guru di SDN 2 Wawotobi.....	76
Lampiran 3	: Struktur Organisasi Sekolah SDN 2 Wawotobi.....	77
Lampiran 4	: Jadwal Supervisi Guru SDN 2 Wawotobi.....	78
Lampiran 5	: Daftar Informan.....	79
Lampiran 6	: Catatan Lapangan Hasil Wawancara Penelitian Supervisi Kepala Sekolah di SDN 2 Wawotobi.....	80
Lampiran 7	: Dokumentasi SDN 2 Wawotobi.....	85
Lampiran 8	: Surat Pengantar di Kampus.....	89
Lampiran 9	: Surat pengantar ke Balitbang.....	90
Lampiran 10	: Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian.....	91
Lampiran 11	: Datar Riwayat Hidup.....	92

