

STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MEWUJUDKAN VISI DAN MISI
DI SMP NEGERI 1 SAWERIGADI KABUPATEN MUNA



Skripsi

*Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Meraih Gelar Sarjana Pendidikan
pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam*

Oleh:

SITI ASRIANTI
NIM. 13010103021

FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
KENDARI
2017

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kesadaran, penulis yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi ini benar-benar adalah hasil karya penulis sendiri. Jika terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat dan plagiat, atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan, maka skripsi dan gelar yang diperoleh batal demi hukum.

Kendari, 31 Oktober 2017 M
10 Safar 1439. H

Penulis



Siti Asrianti
Nim: 13010103021



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KENDARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
Jl. Sultan Quimuddin No. 17 KelondanBaruga-Kota Kendari
Tlp. (0401) 393710, fax. (0401) 393710.
Website: <http://iainkendari.ac.id>

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Pembimbingan penulisan skripsi yang berjudul "*Strategi Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Visi dan Misi di SMPN 1 Sawerigadi Kabupaten Muna Barat*" yang disusun oleh Siti Asrianti, Nim: 13010103021, Mahasiswi Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari, menerangkan bahwa skripsi tersebut telah diperiksa dan memenuhi syarat-syarat ilmiah untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Kendari, November 2017

Pembimbing

Dr. Imelda Wahyuni, SS., M.Pd.I
NIP. 198002272005012006



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KENDARI
FAKULTAS TARBİYAH DAN ILMU KEGURUAN**

Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga-Kota Kendari
Tlp. (0401) 393710, fax. (0401) 393710.
Website: <http://iainkendari.ac.id>

PENGESAHAN SKRIPSI

Pembimbing penulisan skripsi yang berjudul "*Strategi Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Visi dan Misi di SMPN 1 Sawerigadi Kabupaten Muna Barat*" yang disusun oleh *Siti Asrianti, Nim: 13010103021*, Mahasiswi Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari, telah diuji dan dipertanggung jawabkan dalam ujian skripsi yang diselenggarakan pada hari *Selasa tanggal 31 Oktober* tahun 2017 dan telah melakukan perbaikan. Skripsi tersebut dinyatakan memenuhi syarat-syarat ilmiah dan dapat disetujui sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Kendari, November 2017

DEWAN PENGUJI:

Ketua : Dr. Imelda Wahyuni, M.Pd.I

(.....)

Anggota : Dr. H. Nur Alim, M.Pd

(.....)

Anggota : Dra. Hj. Marlina, M.Pd.I

(.....)

Mengetahui
Dekan



KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الحمد لله رب العالمين و الصلاة و السلام
على اشرف الأنبياء والمرسلين و على آله و أصحابه أجمعين أما بعد

Puji syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT, karena berkat Ridho dan Kasih sayang-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini. Shalawat serta salam tak lupa pula penulis ucapkan kepada Nabi Muhammad Saw yang telah membawa petunjuk kebenaran serta menjelaskan kepada umat manusia mengenai yang diperintahkan dan dilarang baik dalam hal kepercayaan, perkataan, maupun perbuatan. Ungkapan terimakasih penulis kepada pihak-pihak yang telah memberikan kontribusi dan pembuatan skripsi ini, yakni kepada Ayahanda Daeng Mangati dan Ibunda Ati yang telah memberikan semangat dan motivasi baik moril maupun materil peneliti serta seluruh keluarga tercinta yang telah memotivasi penulis sejak awal masuk kuliah sampai menyelesaikan skripsi ini. Selanjutnya ucapan terima kasih peneliti kepada:

1. Bapak Dr. H. Nur Alim, M. Pd. selaku Rektor IAIN Kendari yang telah menjalankan amanahnya dengan baik dan penuh tanggung jawab.
2. Dekan FATIK, Ibu Dr. Hj. St. Kuraedah, M Ag yang telah memberikan pengajaran yang baik dan melaksanakan tugas dengan penuh tanggung jawab.
3. Ketua Prodi MPI, Bapak Dr. Samrin, M.Pd.I sekaligus penguji yang telah banyak memberikan motivasi, arahan dan pelayanan yang baik dan melaksanakan tugas dengan penuh tanggung jawab.

4. Ibu Dr. Imelda Wahyuni, M.Pd.I selaku pembimbing yang telah memberikan arahan petunjuk dan bimbingan sehingga penulis bisa menyusun skripsi ini.
5. Ibu Dra. Marlina Gazali, M.Pd.I selaku penguji yang telah memberikan saran dan motivasi sehingga penulis bisa menyusun skripsi ini.
6. Kepala perpustakaan IAIN Kendari dan seluruh stafnya yang telah berkenan memberikan pelayanan kepada penulis berupa buku-buku berkaitan dengan pembahasan skripsi ini.
7. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Kendari yang telah banyak memberikan ilmu kepada penulis melalui proses perkuliahan selama ini dan seluruh stafnya yang berkenan memberikan pelayanan dengan baik kepada penulis.
8. Kepala Sekolah SMPN 1 Sawerigadi, Bapak Amrul, S.Pd.,M.Pd beserta para guru yang telah membantu dengan memberikan informasi dan kesempatan untuk mengambil data sehingga penulis bisa menyusun skripsi ini.
9. Seluruh saudaraku yang telah memberikan dukungan baik dalam bentuk moril maupun materi sehingga penulis bisa sampai pada tahap penyelesaian skripsi ini.
10. Para sahabat terbaikku Ermawati, Rezki Hamid, Waode Astina, Ningsih, Nurniati Pogito, Jumarni P, Sitti Maymuna, Harmawati yang telah memberikan motivasi dan arahan terhadap penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari, skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi penyempurnaan skripsi ini.

Peneliti



Siti Asrianti

Nim: 13010103021

ABSTRAK

Siti Asrianti, NIM: 13010103021 “*Strategi Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Visi dan Misi SMP Negeri 1 Sawerigadi Kabupaten Muna Barat*”
dibimbing oleh **Dr. Imelda Wahyuni, M.Pd.I**

Penelitian ini pengkajian tentang strategi kepala sekolah dalam mewujudkan visi dan misi dituangkan dalam bentuk skripsi yang disusun berdasarkan fenomena yang terdapat di lapangan yang menyangkut strategi yang digunakan kepala sekolah dalam mewujudkan visi dan misi Sekolah Menengah Pertama Negeri 1 Sawerigadi. Tujuan penyusunan skripsi ini yaitu dalam rangka mengetahui strategi kepala sekolah dalam mempengaruhi bawahannya, agar melaksanakan tugas dengan penuh rasa tanggung jawab.

Penelitian ini adalah penelitian kualitatif yang dilakukan dalam situasi yang wajar dan data yang dikumpulkan bersifat kualitatif. Metode penentuan informan pada penelitian ini menggunakan metode *purpose sampling* yaitu informan kunci, dalam hal ini kepala sekolah, selanjutnya menggunakan metode *snowball sampling*. Sedangkan untuk pengumpulan data penelitian ini teknik observasi, wawancara dan dokumentasi, adapun teknik analisis data yang ditempuh yaitu menggunakan reduksi data, penyajian data dan verifikasi data. Uji keabsahan data dilakukan dalam bentuk triangulasi tehnik, triangulasi sumber dan triangulasi waktu.

Penelitian ini menemukan bahwa, proses lahirnya visi dan misi SMPN 1 Sawerigadi adalah pihak sekolah mengadakan kerjasama dengan pihak komite dan unsur dinas pendidikan untuk melakukan analisis guna melahirkan visi dan misi. Kepala Sekolah Menengah Pertama Negeri I Sawerigadi menggunakan beberapa strategi. Adapun strategi yang dilakukan yaitu dengan melakukan pendekatan-pendekatan kepada unsur sekolah yaitu dengan (1) strategi pendekatan hikmah (tegur sapa/komunikasi), (2) strategi coffebreak (*fellowship strategy*), (3) strategi pendekatan rasional/motivasi (*academic strategy*), (4) strategi keteladanan (*engineering strategy*). Strategi tersebut diaplikasikan sesuai dengan kondisi di lapangan serta diterapkan kepada unsur yang ada di SMP Negeri 1 Sawerigadi. Hambatan yang dihadapi adalah, (1) kurangnya perhatian orang tua kepada anak ketika berada di lingkungan keluarga Sedangkan solusi yang dilakukan adalah melakukan kerjasama dengan pihak orang tua untuk memberikan pemahaman tentang pentingnya peran orang tua ketika siswa berada di lingkungan keluarga. (2) Kurangnya minat baca siswa SMPN 1 Sawerigadi sedangkan solusinya adalah memberikan buku bacaan kepada siswa agar mampu menuliskan hasil bacaan mereka sehingga mampu menjadi sebuah karya.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi

BAB I. PENDAHULUAN

A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	5
C. Rumusan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian	5
E. Manfaat Penelitian	6
F. Definisi Istilah	7

BAB II. LANDASAN TEORI

A. Konsep Strategi Kepala Sekolah.....	9
1. Pengertian Strategi	9
2. Strategi Kepala Sekolah	9
3. Bentuk-Bentuk Strategi Kepala Sekolah.....	11
B. Hakikat Visi dan Misi Sekolah	37
1. Pengertian Visi dan Misi.....	37
2. Langkah-langkah Perumusan Visi dan Misi Sekolah	41
3. Penerapan Visi dan Misi Strategis	44
C. Penelitian relevan.....	45

BAB III. METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian.....	48
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	49
C. Data dan Sumber Data	49
D. Teknik Pengumpulan Data.....	50
E. Teknik Analisis Data.....	51
F. Pengecekan Keabsahan Data.....	52

BAB IV. HASIL PENELITIAN

A. Gambaran Objektif SMP Negeri 1 Sawerigadi.....	55
1. Gambaran Umum Sekolah	55
2. Kondisi Siswa	56
3. Kondisi Tenaga Pengajar	57
4. Keadaan Sarana dan Prasarana.....	58
B. Proses Lahirnya Visi dan Misi SMP Negeri 1 Sawerigadi	60
C. Strategi Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Visi dan Misi SMP Negeri I Sawerigadi	65
D. Hambatan Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Visi dan Misi SMP Negeri 1 Sawerigadi serta Solusi.....	79
E. Pembahasan.....	82

BAB V. PENUTUP

A. Kesimpulan	94
B. Saran-saran.....	96

DAFTAR PUSTAKA	97
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN.....
----------------------	--------------

DAFTAR TABEL

Tabel	1	Keadaan Siswa SMP Negeri 1 Sawerigadi.....	56
Tabel	2	Keadaan Guru SMP Negeri 1 Sawerigadi	57
Tabel	3	Keadaan Gedung SMP Negeri 1 Sawerigadi.....	59



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Pedoman Wawancara Penulis dengan Kepala Sekolah SMPN 1 Sawerigadi.....	99
Lampiran 2	Pedoman Wawancara Penulis dengan Guru SMPN 1 Sawerigadi.....	105
Lampiran 3	Pedoman Wawancara Penulis dengan Staf SMPN 1 Sawerigadi.....	107
Lampiran 4	Pedoman Wawancara Penulis dengan Siswa SMPN 1 Sawerigadi.....	108
Lampiran 5	Abstraksi Singkat yang Menjadi Teori Substantif.....	109
Lampiran 6	Refleksi Peneliti Menyangkut Observasi.....	112
Lampiran 7	Dokumentasi Visi dan Misi SMPN 1 Sawerigadi.....	115
Lampiran 8	Dokumentasi Klarifikasi Wawancara Awal Peneliti dengan Kepala Sekolah SMPN 1 Sawerigadi.....	116
Lampiran 9	Dokumentasi Prestasi Siswa SMPN 1 Sawerigadi.....	117
Lampiran 10	Dokumentasi Aturan Sekolah Bagi Siswa.....	118
Lampiran 11	Dokumentasi Aturan Sekolah dan Kewajiban Guru SMPN 1 Sawerigadi.....	119
Lampiran 12	Dokumentasi Wawancara Penulis dengan Guru SMPN 1 Sawerigadi.....	120
Lampiran 13	Surat Pengantar Ke Balitbang.....	121
Lampiran 14	Surat Pengantar Ke Kesbang.....	122
Lampiran 15	Surat Izin Penelitian Ke Sekolah SMPN 1 Sawerigadi.....	123
Lampiran 16	Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian.....	124
Lampiran 17	Daftar Riwayat Hidup.....	125