

MANAJEMEN ZAKAT DI BAZNAS KOTA KENDARI

(Studi Kasus BAZNAS Kota Kendari)



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Meraih Gelar Sarjana Ekonomi
Pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam IAIN Kendari

OLEH:

ABU NAJAB
NIM : 12020103003

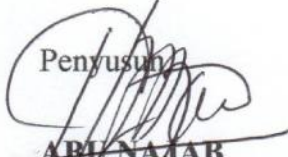
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI

2017

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kesadaran, penyusun yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa SKRIPSI ini benar-benar hasil penelitian dari penyusunan sendiri. Jika dikemudian hari terbukti bahwa ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain, sebagian atau seluruhnya, maka SKRIPSI ini dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Kendari, 08 November 2017
19 Safar 1439 H

Penyusun

ABU NAJAB
NIM. 12020103003



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAM ISLAM NEGERI KENDARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 telpon (0401) 393710 Fax. 393710 E-mail.stain_kdi@yahoo.co.id

PENGESAHAN SKRIPSI


Skripsi yang berjudul **“Manajemen Zakat Yang Dilakukan BAZNAS Kota Kendari” (Studi Kasus di BAZNAS Kota Kendari)** yang ditulis oleh Abu Najab, NIM: 12020103003, Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam pada Program Studi Ekonomi Syariah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari, telah diuji dan dipertahankan dalam ujian Skripsi yang diselenggarakan pada hari Jumat 27 Oktober 2017 / 7 Shafar 1439 H dan dinyatakan dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dengan beberapa pertimbangan.

Kendari, 8 November 2017

19 Safar 1439 H

DEWAN PENGUJI

Ketua : Dr. Husain Insawan, M.Ag


(.....)

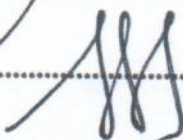
Sekretaris : Sodiman, M.Ag


(.....)

Anggota : Dr. Sulaemang, L. M Th.I


(.....)

: Dr. Muh. Hadi, M.Hi


(.....)

Diketahui Oleh:

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
IAIN Kendari,



Dra. Beti Mulu, M.Pd.I

NIP. 1963123119922032010

KATAPENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah. Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah subhanahu wa ta'ala yang telah melimpahkan kasih dan sayang-Nya, sehingga penulis skripsi ini bisa diselesaikan dengan tepat waktu, adapun judul skripsi berjudul **“Manajemen Zakat Yang Dilakukan BAZNAS Kota Kendari” (Studi Kasus di BAZNAS Kota Kendari).**

Salawat serta salam, tak lupa pula penulis haturkan kepada baginda Nabi Muhammad Sallallahu ‘alaihi wassalam, karena selain beliau sebagai Nabi dan Rasul-Nya yang membawa petunjuk bagi kehidupan manusia di muka bumi ini, beliau juga sebagai guru yang mendidik kaum muslimin dan pengikutnya agar memperkuat tauhidnya dan mengajari hal-hal yang berkaitan tentang cara menghadapi kehidupan dunia dan akhirat.

Tujuan dari penyusunan skripsi ini guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan program strata satu (S1) pada program studi ekonomi Syariah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Tidak ada yang bisa menggambarkan kebahagiaan penulis karena telah menempuh jalur pendidikan ini berkat do'a dan dukungan dari berbagai pihak. Utamanya kepada Ibunda saya tercinta.

Didalam pengerjaan skripsi ini telah melibatkan banyak pihak yang sangat membantu dalam banyak hal. Oleh sebab itu, disini penulis sampaikan rasa terima kasih sedalam-dalamnya kepada :

1. Pertama-tama penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya dan tak terhingga kepada Ibunda tercinta sebagai orang tua dan sekaligus bapak dari keluarga ini, yang telah mengajarkan bagaimana kuat dan tegar dalam menjalani kehidupan ini.
2. Bapak Dr. Nur Alim, M.Pd selaku Rektor IAIN Kendari. Sebagai motivator saya untuk terus berjuang tak gentar untuk menggapai cita-cita.
3. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Ibu Dra. Beti Mulu, M.Ag. sebagai orang tua pengganti saya selama saya berada di dunia kampus, yang selalu memberikan motivasi kepada para mahasiswanya.
4. Rasa hormat saya sampaikan kepada Bapak Dr. Wahyuddin Maguni, M.E selaku Wakil Dekan I yang telah memberi dukungan peneliti.
5. Terima kasih juga saya haturkan kepada Yth. Bapak Dr. Rusdin Muhalling, M.E selaku Wakil Dekan II dan sebagai dosen Penasihat Akademik penulis yang telah memberikan pengetahuannya dan bimbinganannya selama ini kepada penulis.
6. Yth.Dr. Husain Insawan, M.Ag dan Bapak Ahmadi, M.H selaku pembimbing I dan pembimbing II yang telah sabar dan dengan kritis dalam memberikan bimbingannya selama ini.
7. Ketua Jurusan/Program Studi Ekonomi Syariah Bapak Muhammad Turmudi, M.M yang telah menyetujui judul skripsi ini dengan penuh pertimbangan dan rasatanggung jawab.
8. Terima kasih untuk Dr. Sulaemang L, M.Th. I, Dr. Muh. Hadi, M.H.i dan pak Sodiman, M.Ag sebagai Dosen penguji dalam ujian proposal sampai

dengan ujian hasil, yang telah memberikan pengujian dengan sangat kritis dan mencerdaskan.

9. Staf Fakultas Ekonomi Ekonomi dan Bisnis Islam yang dengan sabar dan tulusnya memberikan bantuan terkait administrasi.
10. Teman-Teman semuanya yang tidak bisa saya sebutkan namanya satu-persatu dalam tulisan ini, hanya kata terima kasih yang sebanyak-banyaknya untuk bantuannya selama ini.
11. Terakhir saya ingin menyampaikan kepada semua pihak-pihak yang tidak bisa saya sebutkan semuanya atas bantuannya baik berupa materi maupun non-materi.

Semoga saja para pihak-pihak yang turut membantu selesainya karya tulis ilmiah ini mendapat balasan yang sepadan dengan apa yang mereka berikan kepada penulis. Namun, dibalik semua ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam tulisan ilmiah ini terdapat kekurangan. Olehnya itu penulis berharap kiranya kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan untuk kesempurnaan penulisan skripsi ke depannya. Akhir kata, semoga skripsi ini bisa bermanfaat bagi orang-orang yang membecanya. Aamiin.!!!

Kendari, 08 November 2017 M
19 Muharram 1439 H

Penulis

ABU NAJAB
12020103003

DAFTAR ISI

	Hal
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
ABSTRAK	xii
 BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	3
C. Rumusan Masalah	4
D. Tujuan	5
E. Kegunaan.....	5
F. Definisi Operasional.....	6
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Kajian Relevan	8
B. Kajian Teoritis.....	10
1. Asas Manajemen	10
a. Definisi Manajemen	10
b. konsep Manajemen Kinerja.....	15
c. Kinerja.....	16
d. Etos Kerja.....	20
e. Manajemen Dalam Islam	22
2. Lembaga Pengelola Zakat	25
a. Definisi Lembaga	25
b. Tugas Dan Fungsi Lembaga BAZNAS	26
3. Definisi Zakat.....	27
a. Pengertian Zakat.....	27
b. Jenis-Jenis Zakat	28

c. Landasan Hukum	31
d. Orang-Orang Yang Berhak Menerima Zakat.....	34
e. Hakikat dan Fungsi Zakat	37

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Jenis Penelitian.....	44
B. Waktu Dan Tempat	44
C. Sumber Data.....	45
D. Teknik Pengumpulan Data.....	45
E. Teknik Analisis Data.....	46
F. Keabsahan Data.....	48

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Perencanaan BAZNAS Kota Kendari dalam Menghimpun Zakat Masyarakat	51
a. Tahap Pendataan	51
b. Manajemen Penghimpunan	54
c. Pengelolaan Dana Zakat.....	57
d. Evaluasi	59
B. pengorganisasian Zakat yang dilakukan BAZNAS Kota Kendari.....	60
a. Pengorganisasian Sumber Daya Insani	60
b. Pengorganisasian Sumber Daya Materi	61
C. penyaluran Zakat oleh BAZNAS Kota Kendari	63
a. Tahap Pendataan Calon Penerima Zakat.....	63
b. Manajemen Penyaluran	64
D. Pengawasan Penyaluran dan Pendayagunaan Zakat	68

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan.....	70
B. Saran.....	71

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1:RekapMitraInstansi BAZNAS Kota Kendari	53
Tabel 2:pendistribusian Zakat profesi dari tahun 2013-2016 menurut asnaf (dalam jumlah orang)	64
Tabel 3: Pendistribusian Zakat menurut asnaf (dalam Rupiah	65
Tabel 4 : Pendistribusian Zakat menurut asnaf (dalam Rupiah)	65
Tabel5 : Pendistribuaian zakat menurut bidang (dalam jumlah Orang)	66
Tabel6 : Rekap jumlah zakat baznas Kota Kendari bulan Desember s.d Februari 2017.....	66

DAFTAR LAMPIRAN

1. Instrumen Observasi
2. Pedoman Wawancara
3. Struktur organisasi BAZNAS Kota Kendari periode 2015-2020
4. Surat tugas
5. Izin penelitian

ABSTRAK

Abu Najab Nim 1202013003, “Manajemen Zakat yang dilakukan BAZNAS Kota Kendari (Studi Kasus di BAZNAS Kota Kendari)” Jurusan Ekonomi Syariah melalubimbingan Dr. Husain Inswan, M.Ag dan Ahmadi, M.HI

Skripsi ini membahas tentang Manajemen Zakat yang dilakukan BAZNAS Kota Kendari (Studi Kasus di BAZNAS Kota Kendari) Rumusan masalah dari skripsi ini ialah: Bagaimana manajemen BAZNAS Kota Kendari dalam menghimpun zakat masyarakat.? Bagaimana pengorganisasian zakat yang dilakukan oleh BAZNAS Kota Kendari, Bagaimana penyaluran zakat yang dilakukan BAZNAS Kota Kendari, Bagaimana pengawasan yang dilakukan BAZNAS Kota Kendari terhadap penyaluran dan pendayagunaan zakat

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui bagaimana Manajemen yang dilakukan BAZNAS Kota Kendari dalam melakukan fungsi manajemen yang baik dan optimal. Pada Penelitian ini menggunakan metode kualitatif yang bersikap deskriptif dengan menggunakan teknik Observasi, Wawancara serta Dokumentasi sebagai alat pengumpul data, kemudian diolah dan dianalisis dengan menggunakan Display, Reduksi, dan verifikasi data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen yang diterapkan oleh pihak BAZNAS Kota Kendari belum maksimal, hal ini dikarenakan tidak terlaksananya fungsi-fungsi manajemen sesuai tujuan manajemen itu sendiri. Penyebabnya tidak lain yakni tidak adanya alokasi dana dari pemerintah melalui APBD Kota Kendari yang diporsikan kepada BAZNAS. Sehingga pihak BAZNAS tidak punya alokasi untuk menambah kuota anggota pengurus sehingga peran bidang-bidang yang vital segera terisi dan terlaksana tugas dan fungsi manajemen yang sebenarnya. Terlaksananya fungsi manajemen di BAZNAS tidak akan melahirkan indikasi penyalahgunaan dana zakat yang disalurkan BAZNAS Kota Kendari kepada masyarakat utamanya yang masuk dalam kategori delapan asnaf.

Kata Kunci : Manajemen, dana, zakat.