

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENGEMBANGKAN KINERJA GURU DI SMAN  
17 KONSEL KECAMATAN LAEYA KABUPATEN  
KONAWA SELATAN**



**Skripsi diajukan untuk memenuhi salah satu syarat mencapai gelar  
Sarjana Kependidikan Islam pada Program Studi  
Manajemen Pendidikan Islam**

**OLEH :**

**SUPRIADI**  
**NIM. 12010103070**

**FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)**

**KENDARI**

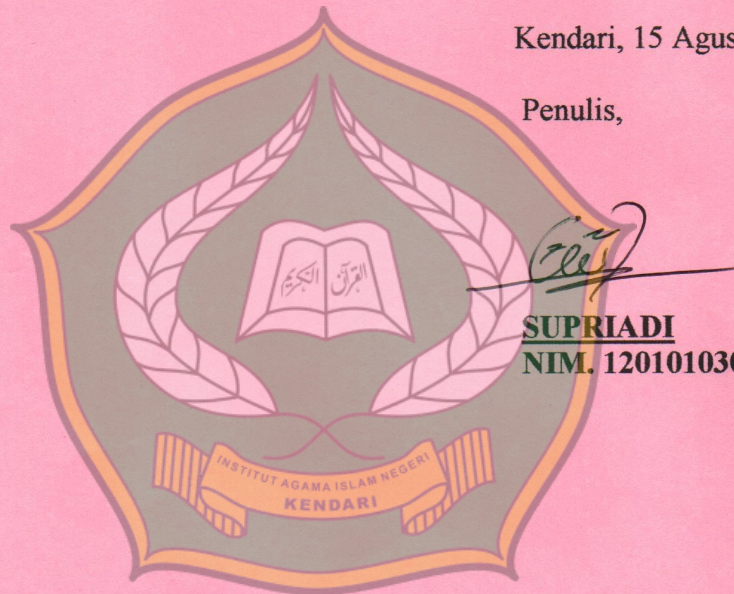
**2019**

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kesadaran, penulis yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya penyusun sendiri, jika dikemudian hari terbukti bahwa ia merupakan duplikat, tiruan dan plagiat atau dibuat orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Kendari, 15 Agustus 2019

Penulis,



**SUPRIADI**  
**NIM. 12010103070**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Kelurahan Baruga – Kota Kendari  
Telp/Faximili (0401) 3193710 E-Mail. [iainkendaroi@yahoo.co.id](mailto:iainkendaroi@yahoo.co.id)  
Website. <http://iainkendari.ac.id>

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Skripsi yang berjudul "Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Kinerja Guru Di SMAN 17 KONSEL Kecamatan Laeya Kabupaten Konawe Selatan" yang disusun oleh Saudara, Supriadi NIM. 12010103070, Mahasiswa Program Studi MPI ( Manajemen Pendidikan Islam ) Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari, telah di uji dan dipertahankan dalam sidang Munaqasyah pada hari Senin, 26 Agustus 2019 M bertepatan dengan 29 Dzulqaidah 1440 H. dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Pendidikan Islam, dengan beberapa perbaikan.

Kendari, Senin 26 Agustus 2019 M  
29 Zdulqaidah 1440 H.

**DEWAN PENGUJI**

Ketua	: Dr. H. Moh. Yahya Obaid, M.Ag	(.....)
Anggota	: Dr. H. Zulkifli M, M.Si, M.Pd.	(.....)
	: La Hadisi, S.Ag, M.Pd.i	(.....)

Diketahui Oleh :  
Ketua, Dekan FATIK.

**Dr. Masdin, Mpd**

NIP. 197112311999031065

## ABSTRAK

**Supriadi, NIM. 12010103070, *Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Kinerja Guru SMAN 17 Konsel Kecamatan Laeya Kabupaten Konawe Selatan*, dibimbing oleh Dr. Moh. Yahya Obaid, M. Ag**

---

---

Skripsi ini mengangkat permasalahan 1) Bagaimanakah Bagaimanakah deskripsi gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam mengembangkan kinerja guru di SMAN 17 Konsel Kecamatan Laeya Kabupaten Konawe Selatan ? 2) Bagaimanakah deskripsi kinerja guru di SMAN 17 Konsel Kecamatan Laeya Kabupaten Konawe Selatan ?.

Adapun tujuan penelitian ini adalah 1) Mengetahui deskripsi gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam mengembangkan kinerja guru di SMAN 17 Konsel Kecamatan Laeya Kabupaten Konawe Selatan. 2) Mengetahui deskripsi kinerja guru di SMAN 17 Konsel Kecamatan Laeya Kabupaten Konawe Selatan.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data dengan cara observasi, wawancara dan dokumentasi. Sedangkan teknik analisis data yang digunakan yaitu reduksi data, display data dan verifikasi data.

Berdasarkan hasil penelitian bahwa 1) Gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam mengembangkan kinerja guru di SMAN 17 Konsel, menerapkan gaya kepemimpinan yang demokratis karena kepala sekolah setiap mengambil keputusan terlebih dahulu meminta saran-saran kepada guru, staf dan selalu menerima masukan serta melibatkan guru dan staf dalam mengambil keputusan. Kepala sekolah dalam mengembangkan kinerja guru dengan cara memberikan kesempatan kepada guru untuk mengikuti berbagai macam pelatihan demi meningkatkan kompetensinya misalnya pelatihan kurikulum 2013, seminar pendidikan, work shop penddikan serta kepala sekolah memberikan masukan dan arahan kepada guru untuk membuat perangkat pembelajaran seperti silabus dan RPP. 2) Kinerja guru berjalan dengan efektif mulai dari tahapan perencanaan pembelajaran, pelaksanaan pembelajaran sampai pada tahapan evaluasi pembelajaran, hal ini dapat dibuktikan dengan kemampuan guru dalam menyiapkan perangkat pembelajaran, kemampuan guru dalam melaksnakan pembelajaran dan kemampuan guru dalam mengevaluasi pembelajaran, sehingga proses pembelajaran dapat berjalan dengan baik.

## KATA PENGANTAR

مَسْبُوحًا لِلَّهِ مَا مَحْرُومًا

لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ مُحَمَّدٌ عَبْدُهُ وَرَسُولُهُ

لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ مُحَمَّدٌ عَبْدُهُ وَرَسُولُهُ

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah Swt yang telah melimpahkan rahmat dan taufiq-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini meskipun dalam bentuk yang sangat sederhana.

Skripsi yang berjudul "Gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam mengembangkan kinerja guru SMAN 17 Konsel Kecamatan Laeya Kabupaten Konawe Selatan", disusun sebagai kelengkapan syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Islam pada IAIN Kendari.

Sehubungan dengan penulisan skripsi ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih terutama kepada : Ayahanda Dg. Palawa dan Ibunda Dg. Nuraeni, serta saudara-saudara kandung penulis, Nurhayati, Burhanuddin, Herdin, Hasdi, Emmang, yang selalu memberi dukungan doa serta menjadi motivasi bagi penyelesaian skripsi ini, selain itu penulis mengucapkan terimah kasih yang tak terhingga pula kepada :

1. Ibu Prof. Dr. Faizah Binti Awad, M. Pd, selaku Rektor IAIN Kendari, dan Wakil Rektor, serta seluruh civitas akademika IAIN Kendari atas segala bantuan proses akademik, selama penulis menempuh studi.
2. Ibu Dr. Hj. St. Kuraedah, M.Ag selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari yang senantiasa memberikan dorongan kepada penulis untuk menyelesaikan studi.

3. Bapak Dr. Samrin, M.Pd selaku ketua program Studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kendari yang senantiasa memberikan dorongan dan motivasi serta membantu penulis dalam konsultasi judul skripsi.
4. Bapak Dr. Moh. Yahya Obai, M. Ag, selaku pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing penulis sehingga terwujudnya skripsi ini sebagaimana adanya.
5. Ibu Raehang, M. PdI selaku kepala perpustakaan yang telah meluangkan waktunya serta menyiapkan reverensi-reverensi yang dapat menunjang aktivitas penulis hingga sampai pada tahap penyelesaian skripsi.
6. Kepada dewan penguji yang telah memberikan saran dan masukan, sehingga skripsi ini telah mengalami perbaikan demi kesempurnaan skripsi ini.
7. Segenap dosen serta seluruh staf lingkungan IAIN Kendari.
8. Bapak Saripudin, S.Pd sebagai Kepala SMAN 17 Konsel dan para guru, yang telah memberikan kesempatan dan informasi yang dibutuhkan dalam penyusunan skripsi ini.
9. Tak terlupakan rekan-rekan mahasiswa IAIN Kendari khususnya pada Progran Studi MPI atas dukungan dan bantuannya.

Kendari, Mei 2019  
Penulis,

**SUPRIADI**  
NIM. 12010103070

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>ABSTRAK</b> .....	iv
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	ix
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Manfaat Penelitian .....	4
E. Definisi Operasional .....	6
<b>BAB II. KAJIAN PUSTAKA</b>	
A. Deskripsi Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	7
1. Definisi Gaya Kepemimpinan .....	7
2. Definisi Kepala Sekolah .....	9
3. Tugas dan Tanggung Jawab Kepala Sekolah .....	12
4. Bentuk-Bentuk Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	18
B. Deskripsi Kinerja Guru .....	24
1. Definisi Kinerja Guru .....	24
2. Tujuan dan Manfaat Penilaian Kinerja Guru .....	28
3. Alat Penilaian Kinerja Guru .....	33
4. Faktor-Faktor yang mempengaruhi Kinerja Guru .....	39
C. Hasil Penelitian yang Relevan .....	43
<b>BAB III. METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis Penelitian .....	44
B. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	45
C. Data dan Sumber Data .....	45
D. Teknik Pengumpulan Data .....	45
E. Teknik Analisis Data .....	46
F. Uji Keabsahan Data .....	47

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Deskripsi Hasil Penelitian.....	50
1. Profil SMA Negeri 17 Konsel.....	50
2. Gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam mengembangkan kinerja guru di SMAN 17 Konsel.....	54
3. Kinerja guru di SMAN 17 Konsel.....	57
B. Pembahasan.....	62
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan.....	76
B. Saran-saran.....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>78</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>80</b>





## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Data Guru SMAN 17 Konselel.....	52
Tabel 4.2	Data Siswa SMAN 17 Konselel.....	53

