

**GAYA KEPEMIMPINAN DI MA AL-MU'MININ LADONGI
KABUPATEN KOLAKA TIMUR**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

oleh:

RIZMI RAHMAWATI

NIM: 17010103018

FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI

KENDARI

2021



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI
FAKULTAS TARBİYAH DAN ILMU KEGURUAN**

Jalan Sultan Qaimuddin No 17 Kelurahan Bangga, Kendari
Telp/Fax (0401) 3193710/ 3193710
email : iainkendari@yahoocn.id website: <http://iainkendari.ac.id>

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul **"GAYA KEPEMIMPINAN DI MA AL-MU'MININ LADONGI KABUPATEN KOLAKA TIMUR"** yang ditulis oleh **RIZMI RAHMAWATI NIM. 17010103018** Mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari, telah diuji dan dipresentasikan dalam Skripsi yang diselenggarakan pada hari Senin tanggal 08 November 2021 dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar (S.Pd).

Dewan Penguji Skripsi

Ketua : Dr. Syahrul M.Pd

Sekretaris : Dr. Akib M.Pd

Anggota 1 : Badarwan M.Pd


(.....)

(.....)

(.....)

Kendari, 08 November 2021

Dekan,




Dr. Masdin M.Pd

NIP. 196712311999031002

Visi Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) :
**"Menjadi Program Studi Yang Menghasilkan Tenaga Kependidikan Yang Berkualitas, Berkepribadian
Islami dan Berwawasan Transdisipliner Tahun 2025"**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa segala informasi dalam skripsi berjudul “Gaya Kepemimpinan di MA Al-Mu’minin Ladongi Kabupaten Kolaka Timur” dibawah bimbingan Dr. Syahrul M.Pd. telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan peraturan akademik dan kode etik IAIN Kendari. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah disebutkan di dalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiasi, dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Kendari, 08 November 2021 M

03 Rabiul Akhir 1443 H



Rizmi Rahmawati

NIM. 17010103018

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rizmi Rahmawati

NIM : 17010103018

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

Jenis Karya* : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari Hak **Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Gaya Kepemimpinan di MA Al-Muminin Ladongi Kabupaten Kolaka Timur”

Beserta pangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Kendari

Pada Tanggal : 08 November 2021

Yang menyatakan



Rizmi Rahmawati

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ
عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ وَالصَّحْبَةِ أَجْمَعِينَ أَمَا بَعْدُ

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat serta karunia-Nya kepada seluruh umat manusia di muka bumi ini. Sehingga skripsi yang berjudul **“Gaya Kepemimpinan di MA Al-Mu’minin Ladongi Kabupaten Kolaka Timur”** dapat diselesaikan. Shalawat beriring salam semoga tetap tercurahkan kepada Rasulullah Muhammad SAW.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai pihak yang telah memberikan dukungan serta bantuannya. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sangat tulus kepada orang tua tercinta Ayahanda Wasikin dan Ibunda Wasitah yang selalu memberikan kasih sayang yang tulus dan telah mendukung baik moril maupun materil yang telah banyak dikorbankan serta rela melepaskan anaknya demi menuntut ilmu, dan tidak henti-hentinya untuk selalu memberikan motivasi serta doa yang paling tulus sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Berbagai pengalaman dan pelajaran penulis dapatkan dalam penyusunan skripsi ini. Namun, tidak terlepas dari bimbingan dan semangat dari berbagai pihak sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Dengan segala ketulusan hati penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. Faizah Binti Awad, M.Pd. selaku Rektor Institut Agama Islam

Negeri (IAIN) Kendari yang telah berusaha mengembangkan IAIN Kendari menuju Universitas Negeri dan menjadi perguruan tinggi yang lebih berkualitas.

2. Dr. Masdin, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FATIK) beserta Wadek I, II dan III yang terus berusaha mengembangkan FATIK menjadi fakultas yang paling diminati.
3. Badarwan, M.Pd. selaku penguji sekaligus Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang begitu loyal kepada mahasiswanya dan terus berusaha sebaik mungkin memberikan yang terbaik untuk prodi.
4. Dr. Syahrul, M.Pd. selaku pembimbing yang telah banyak memberikan ilmu dari banyaknya pengarahan yang diberikan kepada penulis mulai dari tahap awal sampai tahap akhir.
5. Dr. Akib, M.Pd. selaku penguji yang selalu memberikan motivasi, saran dan masukan yang sangat baik untuk kelancaran penelitian penulis.
6. Tilman, S.Sos., M.M. sebagai Kepala perpustakaan IAIN Kendari dan seluruh staf yang telah memfasilitasi penulis dalam mengakses sumber pustaka dalam penyelesaian penelitian ini.
7. Kepada seluruh dosen dan tenaga kependidikan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FATIK) IAIN Kendari yang sangat ramah dan cekatan dalam melayani setiap keluhan penulis dalam penyelesaian penelitian ini, khususnya untuk Bapak Muhammad Syarwa Sangila, S.Pd., M.Pd.
8. Kepada Kepala Madrasah dan guru-guru MA Al-Mu'minin Ladongi yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian dan bersedia meluangkan

waktunya untuk memberikan berbagai informasi dan data terkait dengan penelitian penulis.

9. Kepada adik terkasih Ahmad Muzakki dan seluruh keluarga besar, Kakek, Nenek, Om, Bibi, dan seluruh sepupu yang selalu menanyakan “kapan wisuda?” sehingga membuat saya semangat untuk menyelesaikan penelitian ini.

10. Kepada seluruh rekan-rekan mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2017, saya ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas kebersamaan, doa dan motivasinya dalam penyusunan penelitian ini. Juga kepada sahabat-sahabat saya Irma Zulvianti, Maya Sari, Qubaela Alfaeni dan seluruh teman-teman yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Terima kasih telah banyak membantu, menemani, mengurus semua kebutuhan dan persiapan penulis selama penelitian ini.

Penulis berharap semoga bantuan dan berbagai upaya yang telah disumbangkan kepada penulis mendapat pahala yang setimpal di sisi Allah SWT dan tetap mendapat lindungan-Nya dalam menjalankan aktivitas sehari-hari. Akhir kata penulis memohon ampun kepada Allah SWT atas segala khilaf baik yang disengaja maupun yang tidak disengaja.

Kendari, 08 November 2021

Penulis,



Rizmi Rahmawati
NIM: 17010103018

ABSTRAK

Rizmi Rahmawati NIM 17010103018. Gaya Kepemimpinan di MA Al-Mu'minin Ladongi Kabupaten Kolaka Timur. Dibimbing oleh: Dr. Syahrul M.Pd.

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji dan menganalisis tentang gaya kepemimpinan kepala madrasah dalam pengembangan madrasah. Objek penelitian ini adalah Kepala Madrasah, Guru-guru, Ketua Komite MA Al-Mu'minin Ladongi dan Kasi Pendis Kemenag Kabupaten Kolaka Timur. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis data melalui proses reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan serta teknik pengecekan keabsahan data melalui triangulasi teknik, sumber dan waktu. Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) Cara kepala madrasah dalam menerima kritik, pendapat dan saran dari bawahan melalui kegiatan rapat yang diadakan sebagai wadah untuk menerima masukan dari bawahannya. 2) Cara kepala madrasah dalam proses pengambilan keputusan melalui rapat sehingga semua bawahan ikut terlibat. 3) Cara kepala madrasah dalam menciptakan suasana kekeluargaan yaitu dengan menganggap bawahannya seperti anaknya sendiri dan sesama guru menganggap saudara dengan rekan guru lainnya. Dengan adanya hal-hal tersebut maka gaya kepemimpinan kepala madrasah cenderung demokratis.

Kata kunci: Gaya kepemimpinan, pengembangan madrasah



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian.....	6
1.3 Rumusan Masalah.....	6
1.4 Tujuan Penelitian	6
1.5 Manfaat Penelitian	7
1.6 Definisi Operasional	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
2.1 Gaya Kepemimpinan dalam Menerima Kritik, Pendapat dan Saran	9
2.2 Gaya Kepemimpinan dalam Pengambilan Keputusan	11
2.3 Gaya Kepemimpinan dalam Menciptakan Suasana Kekeluargaan	15
2.4 Penelitian Relevan	18
2.5 Kerangka Pikir	21
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Jenis Penelitian	23
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	23
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	24
3.4 Metode Pengumpulan Data	24
3.5 Teknik Pengelolaan dan Analisis Data	25
3.6 Pengujian Keabsahan Data Penelitian.....	26
BAB IV HASIL DAN PENELITIAN	
4.1 MA Al-Mu'minin Ladongi.....	29
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian	35
4.3 Pembahasan	57

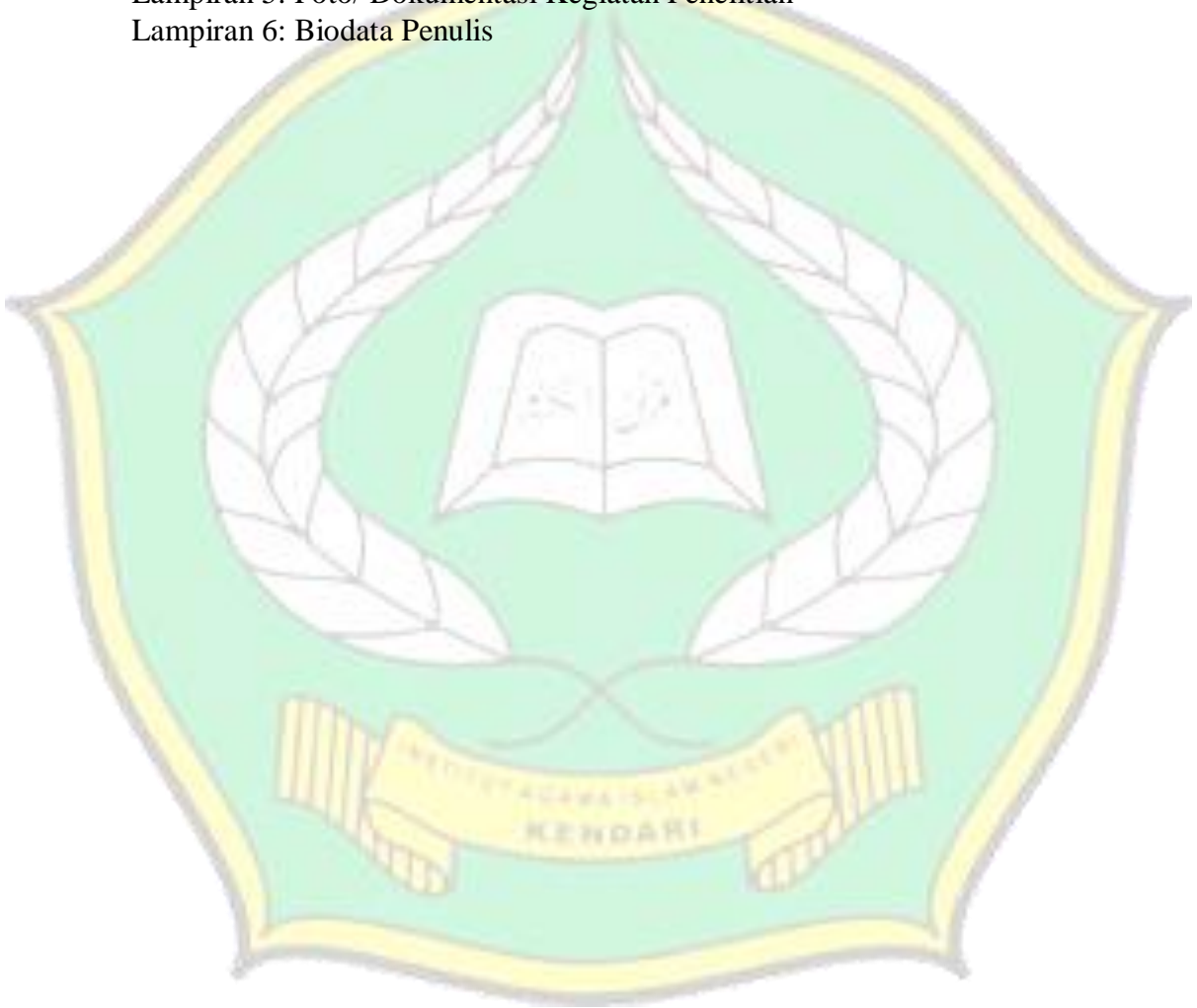
BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan.....	65
5.2 Saran.....	66

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

- Lampiran 1: Surat Izin Penelitian dari Fakultas
- Lampiran 2: Surat Izin Penelitian dari BALITBANG
- Lampiran 3: Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian
- Lampiran 4: Panduan Observasi, Dokumentasi dan Pedoman Wawancara
- Lampiran 5: Foto/ Dokumentasi Kegiatan Penelitian
- Lampiran 6: Biodata Penulis



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Siswa MA Al-Mu'minin Ladongi Lima Tahun Terakhir.....	4
Tabel 4.1 Keadaan Tenaga Pendidik MA Al-Mu'minin Ladongi.....	32
Tabel 4.2 Keadaan Siswa MA Al-Mu'minin Ladongi.....	34
Tabel 4.3 Keadaan Sarana dan Prasarana MA Al-Mu'minin Ladongi.....	35



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bagan Kerangka Pikir	22
Gambar 4.1 Proses Pengambilan Keputusan yang dilakukan Melalui Rapat	47
Gambar 4.2 Bagan Hasil Temuan.....	64

