

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PERUBAHAN DI SDIT ASY SYAMIL  
KECAMATAN UNAAHA KABUPATEN KONAWE**



Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Pendidikan Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

Oleh

**Sitti Fatima Ilmi**  
**NIM. 17010103003**

**FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KENDARI  
2021**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KENDARI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

Jalan Sultan Qaimuddin No.17 Kelurahan Baruga, Kendari  
Telp/Fax. (0401) 3193710/ 3193710  
email : [iainkendari@yahoo.co.id](mailto:iainkendari@yahoo.co.id) website. <http://iainkendari.ac.id>

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Skripsi dengan judul “Implementasi Manajemen Perubahan di SDIT Asy Syamil Kecamatan Unaaha Kabupaten Konawe” yang ditulis oleh Sitti Fatima Ilmi NIM. 17010103003 Mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari, telah diuji dan dipresentasikan dalam Skripsi yang diselenggarakan pada hari Rabu tanggal 15 Desember 2021 dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar (S.Pd).

**Dewan Penguji Skripsi**

Ketua : **Erdiyanti S.Ag, M.Pd**

Sekretaris : **Dr. Syahrul M.Pd**

Anggota 1 : **Badarwan M.Pd**

(.....)

(.....)

(.....)

Kendari, 24 Januari 2021



Dekan,

**Dr. Masdin, M.Pd**

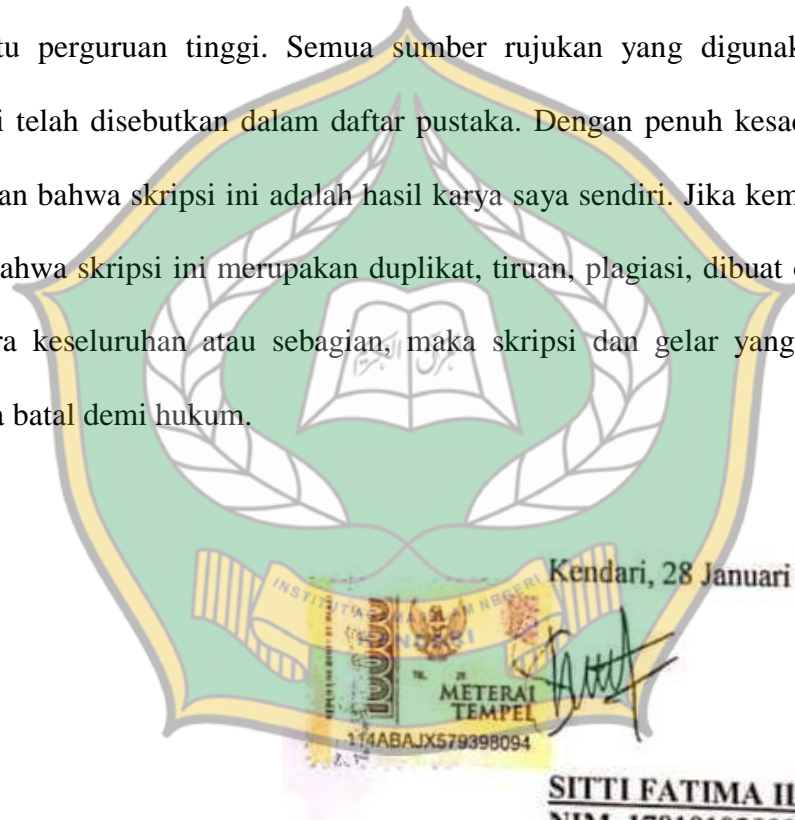
NIP.196712311999031065

*Visi Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) :*

**"Menjadi Program Studi Yang Menghasilkan Tenaga Kependidikan Yang Berkualitas, Berkepribadian Islami dan Berwawasan Transdisipliner Tahun 2025"**

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa segala informasi dalam skripsi berjudul “Implementasi Manajemen Perubahan di SDIT Asy Syamil Kecamatan Unaaha Kabupaten Konawe” dibawah bimbingan Erdiyanti S. Ag., M. Pd telah diperoleh dan disajikan sesuai dengan sesungguhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu perguruan tinggi. Semua sumber rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah disebutkan dalam daftar pustaka. Dengan penuh kesadaran saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, plagiasi, dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.



**SITTI FATIMA ILMI**  
**NIM. 17010103003**

**HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kendari, saya yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Sitti Fatima Ilmi  
NIM : 17010103003  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan  
Jenis karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Agama Islam Negeri Kendari **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-Exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul **“Implementasi Manajemen Perubahan di SDIT Asy Syamil Kecamatan Unaaha Kabupaten Konawe”** beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas royalti noneksklusif ini Institut Agama Islam Negeri Kendari berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Kendari  
Pada tanggal : 28 Januari 2022

Yang menyatakan



**Sitti Fatima Ilmi**

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ ، نَبِيِّنَا وَحَبِيبِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ  
وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ ، وَمَنْ تَبِعَهُمْ بِإِحْسَانٍ إِلَى يَوْمِ الدِّينِ ، أَمَا بَعْدُ

Puji syukur senantiasa kita panjatkan kepada Allah *Subhanahu wa ta'ala*, yang telah melimpahkan rahmat-Nya kepada seluruh manusia yang ada di muka bumi. Sholawat serta salam kami hanturkan kepada baginda Rasulullah SAW, sebagai tokoh revolusioner yang telah mengubah tatanan kehidupan dari kejahilian menjadi hikmah dan tentram.

Rasa syukur tiada terkira bagi penulis yang telah menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai pihak yang telah memberikan dukungan serta bantuan khususnya kepada Bapak saya Alm. Amir dan Ibu saya Harnaidi serta adik-adikku yang sabar dan memberikan dedikasi, motivasi serta do'a paling tulus sehingga bisa menyelesaikan penyusunan skripsi ini dan memberikan dukungan baik moril, material yang telah banyak dikorbankan untuk saya.

Dengan segala ketulusan hati maka sepantasnya penulis juga mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya utamanya kepada:

1. Prof. Dr. Faizah Binti Awad M.Pd selaku Rektor IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan sarana dan fasilitas serta kebijakan yang mendukung penyelesaian studi penulis.

2. Dr. Masdin M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan studi ini.
3. Badarwan M.Pd selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, yang mengarahkan dan memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan studi ini.
4. Dr. Muh. Shaleh M.Pd, selaku penasehat akademik yang selalu mengarahkan dan mensupport sejak awal perkuliahan hingga saat ini.
5. Erdiyanti M.Pd selaku pembimbing yang selalu memberikan saran dan perbaikan serta dukungan kepada peneliti dalam menyelesaikan studi.
6. Dosen penguji Dr. Syahrul M.Pd dan Badarwan M.Pd yang tidak pernah bosan dan lelah memberikan petunjuk dan bimbingan kepada penulis dalam penulisan studi ini.
7. Tilman S. Sos., M.M. sebagai Kepala Perpustakaan IAIN Kendari dan seluruh staf yang memfasilitasi penulis dalam mengakses sumber pustaka dalam penyelesaian studi ini.
8. Kepada Jumsar S.Pd selaku kepala sekolah serta guru-guru SDIT Asy Syamil Konawe yang turut memberikan informasi kepada penulis dalam menyelesaikan studi.
9. Kepada seluruh dosen dan tenaga kependidikan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kendari yang ramah, sabar serta cekatan dalam melayani setiap keluhan penulis dalam penyelesaian penelitian ini, khususnya untuk Bapak Syarwa Sangila, S. Pd., M. Pd.

10. Kepada seluruh rekan-rekan mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Angkatan 2017, saya ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya atas semua motivasi, kebersamaan, dan kekompakannya selama kurang lebih 4 tahun yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

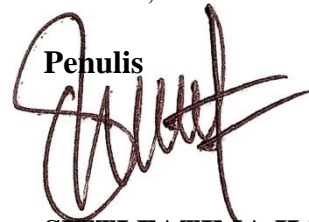
11. Saudari-saudari seperjuangan saya Aprilia enggi sulistia, Fitriana, Evi Ajriani, Nining dan Harti terimakasih atas dukungan moril dan materilnya serta dukungan dan motivasinya. Semoga kebersamaan kita membawa kenangan indah dan semoga kenangan itu tidak akan pernah terlupakan.

12. Kepada sahabat-sahabat saya Esi, Ame, Rina, Tika, Husni, Peni, Rahma, Afiana, Ita, Sukri, Yuda, Imron, Isra dan Ikhsan yang selalu memberikan support kepada peneliti doa terbaik untuk kalian semua.

Penulis berharap semoga bantuan dan berbagai upaya yang telah disumbangkan kepada penulis, mendapat pahala yang setimpal disisi Allah SWT dan tetap mendapat lindungan-Nya dalam menjalankan aktivitas sehari-hari. Akhir kata penulis memohon ampunan kepada Allah SWT atas segala khilaf baik yang disengaja maupun yang tidak disengaja.

Kendari, 15 November 2021

Penulis



**SITI FATIMA ILMU**

**NIM: 17010103003**

## ABSTRAK

Sitti Fatima Ilmi. NIM. 17010103003. **“Implementasi Manajemen Perubahan di SDIT Asy Syamil Kecamatan Unaaha Kabupaten Konawe”** . Dibimbing oleh Erdiyanti, S. Ag., M. Pd

---

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan implementasi manajemen perubahan oleh kepala sekolah di bidang sarana dan prasarana, tenaga pendidik dan hubungan masyarakat di SDIT Asy Syamil Kecamatan Unaaha Kabupaten Konawe. Jenis penelitian ini adalah deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan wawancara, observasi dan dokumentasi. Analisis data melalui proses reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan serta teknik keabsahan data melalui triangulasi data (teknik, sumber dan waktu). Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Implementasi manajemen perubahan oleh kepala sekolah di bidang sarana dan prasarana dilihat dari pemanfaatan perangkat kegiatan belajar mengajar difungsikan sesuai dengan program yang direncanakan, layanan administrasi dilakukan dengan sistem pengelolaan sarana prasarana, dan melakukan renovasi beberapa ruangan yang sudah tidak berfungsi dengan baik. 2) Implementasi manajemen perubahan oleh kepala sekolah di bidang tenaga pendidik yaitu pembinaan pengembangan guru yang dilakukan secara rutin oleh kepala sekolah ataupun pemerintah seperti diklat, *workshop*, pelatihan ITQ (Ilmu Quran dan Tafsir) dan semua kualifikasi tenaga pendidiknya semua sudah S1. 3) Implementasi manajemen perubahan oleh kepala sekolah di bidang hubungan masyarakat yaitu meningkatnya partisipan orangtua dan masyarakat umum dengan terlibat dalam kegiatan-kegiatan social yang ada di SDIT Asy Syamil Konawe seperti membantu dalam kegiatan penggalangan dana korban banjir, bekerja sama dengan IZI (Inisiatif Zakat Indonesia), gerakan Indonesia mengajar, Polres Konawe dan perpustakaan daerah.

**Kata kunci: Implementasi manajemen perubahan, kepala sekolah.**



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Fokus Penelitian .....	7
1.3 Rumusan Masalah.....	7
1.4 Tujuan Penulisan .....	8
1.5 Manfaat Penelitian.....	8
1.6 Definisi Operasional .....	9
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
2.1 Definisi Manajemen .....	10
2.1.1 Pengertian Manajemen .....	10
2.1.2 Fungsi Manajemen .....	12
2.1.3 Tujuan Manajemen .....	14
2.1.4 Manajemen dalam Pandangan Islam .....	14
2.2 Konsep Manajemen Perubahan .....	18
2.2.1 Pengertian Manajemen Perubahan .....	18
2.2.2 Teori Manajemen Perubahan .....	29
2.2.3 Pendekatan Manajemen Perubahan .....	32
2.3 Penelitian Relevan .....	36
2.4 Kerangka Pikir .....	37
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	39
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	39
3.3 Sumber Data .....	39
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	40
3.5 Teknik Pengelolaan dan Analisis Data.....	41
3.6 Pengujian Keabsahan Data Penelitian .....	42
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>44</b>
4.1 Gambaran Umum Tentang Lokasi Penemuan.....	44
4.2 Hasil Penelitian.....	49
4.3 Pembahasan Penelitian .....	62
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>73</b>
5.1 Kesimpulan.....	73

5.2 Limitasi.....	74
5.3 Saran.....	74
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>76</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>79</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Relevan.....	36
Tabel 4.2 Jumlah Data Siswa.....	46
Tabel 4.3 Fisik Sarana Prasarana .....	47
Tabel 4.4 Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan.....	48
Tabel 4.5 Pendidikan Terakhir.....	49
Tabel 4.6 Jenis Kelamin.....	49
Tabel 4.7 Implementasi manajemen perubahan oleh kepala sekolah di bidang sarana dan prasarana .....	53
Tabel 4.8 Implementasi manajemen perubahan oleh kepala sekolah di bidang tenaga pendidik .....	57
Tabel 4.9 Implementasi manajemen perubahan oleh kepala sekolah di bidang Hubungan Masyarakat .....	62



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bagan Kerangka Pikir Penelitian .....	38
Gambar 4.1 Daftar Nama Guru SDIT Asy Syamil Konawe .....	49



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Lembar Hasil Observasi .....	80
Lampiran 2 Lembar Instrumen Observasi.....	81
Lampiran 3 Data Sarana dan Prasarana .....	83
Lampiran 4 Transkrip Wawancara .....	85
Lampiran 5 Dokumentasi.....	110

