

**PELAKSANAAN SUPERVISI AKADEMIK KEPALA
MADRASAH DI MADRASAH IBTIDAIYAH (MI)
AL MUHAJIRIN KENDARI**



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan
Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam**

Oleh:

**RIANTO
NIM. 12010103045**

**FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
KENDARI
2017**

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kesadaran, penyusun yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi ini benar adalah hasil karya penyusun sendiri. Jika di kemudian hari terbukti bahwa ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat, atau dibuat oleh orang lain, sebagian atau seluruhnya, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Kendari, Oktober 2017
Peneliti,



Rianto
NIM. 12010103045



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KENDARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
Jl. Sultan Qaimuddin No. 17 Tlp. 393710, fax. 393710

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi berjudul "*Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Madrasah di Madrasah Ibtidaiyah Al Muhajirin Kendari*", atas Nama Rianto, NIM: 12010103045, program Studi Manajemen Pendidikan Islam pada Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kendari, telah diuji dan dipertahankan dalam sidang *munaqasyah* yang diselenggarakan pada Jum'at, 22 September 2017 yang bertepatan dengan 2 Muharram 1439 H dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan.

Kendari, 22 September 2017 M
2 Muharram 1439 H

DEWAN PENGUJI

Ketua : Syahrul, S.Pd.I., M.Pd
Anggota : Drs. Masdin, M.Pd
: Dra. Marlina, M.Pd.I

Diketahui Oleh
Dekan,

Dr. Hj. St. Kuraedah, M.Ag
NIP. 1963 1223 199102 2003

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمَرْسَلِينَ وَعَلَىٰ أَهْلِهِ
وَآصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ. أَمَّا بَعْدُ

Segala puji dan syukur bagi Allah SWT. Tuhan semesta alam yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayahnya kepada peneliti sehingga skripsi ini dapat diselesaikan. Sholawat serta salam disampaikan kepada junjungan kita Rasulullah SAW, beserta keluarganya dan sahabat-sahabatnya serta pengikut-pengikutnya yang senantiasa berpegang teguh pada ajarannya yakni dinul Islam.

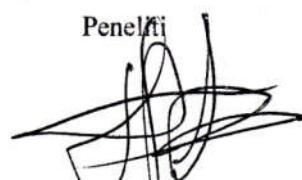
Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa rampungnya penelitian proposal ini tidak lain adalah merupakan berkah Allah SWT, jerih payah peneliti serta dukungan maupun bantuan dari berbagai pihak yang turut terlibat didalamnya. Untuk itu melalui kesempatan ini peneliti ingin menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada Orang tua tercinta (**Alm. Lauko & Alm. Waudu**) karena dengan doa dan ketulusan hati mereka telah mengasuh dan membesarkan peneliti serta memberikan bantuan moral dan materil selama menempuh pendidikan hingga saat akan mengakhiri studi di perguruan tinggi sekarang ini. Selanjutnya ucapan terima kasih peneliti kepada:

1. Bapak Dr. H. Nur Alim, M.Pd Rektor IAIN Kendari yang telah mencurahkan segenap tenaga dan pikiranya membina IAIN dengan penuh loyalitas yang tinggi.

2. Ibu Dr. Hj. St Kuraedah, M.Ag Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan yang telah banyak memberikan arahan, motivasi, petunjuk dan bantuan selama peneliti menempuh pendidikan.
3. Bapak Syahrul, S.Pd.I, M.Pd pembimbing skripsi yang dengan penuh keikhlasan membantu dan memberi arahan kepada peneliti mulai dari pembuatan proposal hingga rampungnya penyusunan skripsi.
4. Ramadhangsyah, S.Th.I Kepala Madrasah MI Al-Muhajirin Kendari yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian.
5. La Ode Ardin, SP guru saya yang telah banyak berjasa kepada peneliti.
6. Teman-teman mahasiswa khususnya teman-teman peneliti dari Program Studi Manajemen Pendidikan Islam kelas B angkatan 2012 yang telah memberikan sumbangsihnya kepada peneliti dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Dan pada akhirnya Allah SWT. Jualah peneliti serahkan, semoga mendapatkan ganjaran pahala disisinya. Aamiin.

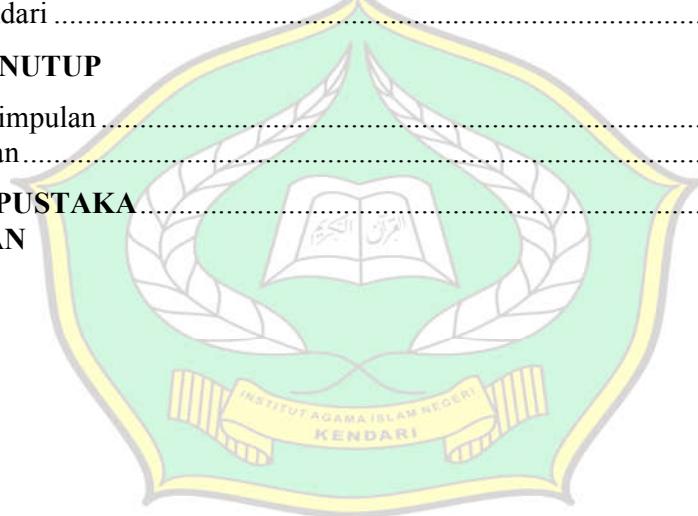
Kendari Oktober 2017

Peneliti

RIANTO
NIM. 12010103045

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	ii
PENGESAHAN SKRIPSI	iii
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
ABSTRAK.....	x
 BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Rumusan Masalah	6
D. Definisi Operasional.....	7
E. Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
1. Tujuan Penelitian.....	7
2. Manfaat Penelitian.....	8
 BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Deskripsi Supervisi Akademik	8
1. Hakekat Supervisi Akademik.....	8
2. Fungsi Supervisi Akademik	10
3. Sasaran Supervisi Akademik	12
4. Prinsip-prinsip Supervisi Akademik	13
5. Teknik-teknik Supervisi Akademik	16
6. Faktor yang mempengaruhi Tugas Kepala Madrasah dalam Supervisi Akademik	18
7. Tindak Lanjut Supervisi Akademik	19
B. Supervisi Akademik dalam Proses Pembelajaran.....	21
1. Supervisi Akademik pada Perencanaan Pembelajaran.....	21
2. Supervisi Akademik pada Pelaksanaan Pembelajaran	23
3. Supervisi Akademik pada Evaluasi Pembelajaran	26
C. Penelitian yang Relevan	28
D. Kerangka Berpikir	29
 BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian.....	32
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	32
1. Lokasi Penelitian	32
2. Waktu Penelitian	32

C. Sumber Data	33
D. Metode Pengumpulan Data.....	34
E. Metode Pengolahan Data.....	35
F. Pengecekan Keabsahan Data	36
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum MI Al Muhajirin Kendari.....	39
B. Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Madrasah Al-Muhajirin kendari terhadap Guru.....	43
1. Supervisi Akademik Kepala madrasah dalam Perencanaan Pembelajaran	43
2. Supervisi Akademik Kepala madrasah dalam Pelaksanaan Pembelajaran	49
3. Supervisi Akademik Kepala madrasah dalam Evaluasi Pembelajaran	63
C. Bagan Supervisi Akademik Kepala Madrasah Al-Muhajirin Kendari	70
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	71
B. Saran	73
DAFTAR PUSTAKA.....	75
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1: Keadaan Sarana dan Prasarana di Madrasah Ibtidaiyah Swasta Al Muhajirin Kendari	41
Tabel 2: Keadaan Guru pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Al Muhajirin Kendari Tahun 2016	42



DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

Lampiran 1: Surat Izin Penelitian	81
Lampiran 2: Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian	82
Lampiran 3: Pedoman Observasi.....	83
Lampiran 4: Pedoman Wawancara	84
Lampiran 5: Instrumen Supervisi Akademik	86
Lampiran 6: Daftar Responden Peneliti.....	90
Lampiran 7: Transkrip Wawancara Responden Penelitian.....	91
Lampiran 8: Foto Dokumentasi Penelitian	106
Lampiran 9: Daftar Riwayat Hidup	108



ABSTRAK

RIANTO, NIM. 12010103045, Judul: Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Madrasah di Madrasah Ibtidaiyah Al-Muhajirin Kendari. (Dibimbing Oleh: Syahrul, S.Pd.I., M.Pd)

Supervisi akademik merupakan serangkaian kegiatan membantu guru mengembangkan kemampuannya mengelola proses pembelajaran demi pencapaian tujuan pembelajaran. Kepala madrasah dan guru merupakan faktor penting dalam keberhasilan sehingga adanya kerja sama dan komunikasi yang intensif dari keduanya dalam peningkatan pembelajaran. Penelitian ini bertujuan untuk memperoleh gambaran tentang bagaimanakah pelaksanaan supervisi akademik kepala Madrasah dalam perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi pembelajaran guru. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan metode deskriktif. Pengumpulan data dilakukan dengan mengadakan pengamatan (observasi), wawancara dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan memberikan makna terhadap data yang berhasil dikumpulkan dan dari data tersebut dinarasikan dan ditarik kesimpulan. Subjek penelitian adalah kepala madrasah dan dewan guru.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Pelaksanaan supervisi kepala madrasah dalam perencanaan pembelajaran guru meliputi perumusan tujuan pembelajaran, mengorganisir materi pembelajaran, penggunaan sumber belajar dan pemeriksaan atau pengecekan RPP guru, 2) Pelaksanaan supervisi kepala madrasah dalam pelaksanaan pembelajaran guru meliputi membuka pembelajaran, contoh dalam menyajikan materi pembelajaran, menyampaikan tujuan pembelajaran, penggunaan metode pembelajaran, pemakaian media pembelajaran, penggunaan bahasa yang komunikatif, penarikan kesimpulan dan umpan balik serta menutup pembelajaran, 3) Pelaksanaan supervisi akademik kepala madrasah dalam evaluasi pembelajaran guru meliputi: penyusunan perangkat pembelajaran, pembuatan soal-soal pembelajaran, penggunaan strategi/metode penilaian, pemeriksaan jawaban penilaian belajar siswa dan menganalisis jawaban siswa. Tindak Lanjut dari supervisi akademik kepala madrasah: guru yang tidak melengkapi perangkat terhadap ditunda pembayaran honornya, memberikan jangka waktu untuk sama melengkapi perangkat pembelajaran guru. Kepala madrasah mereview hasil temuannya dikelas. Guru diberikan kesempatan untuk diikutsertakan dalam pelatihan seperti BIMTEK, UKG maupun workshop. Kepala madrasah melakukan penilaian ulang hasil penilaian yang guru lakukan, berkonsultasi dan membangun kerja dengan pihak pengawas madrasah

Kata Kunci: Supervisi Akademik , kepala madrasah dan Tindak Lanjut